ROMÂNIA
JUDEŢUL VRANCEA
CONSILIUL LOCAL
AL MUNICIPIULUI FOCŞANI

HOTĂRÂRE
pentru aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focşani pentru perioada 2021-2027

Consiliul Local al Municipiului Focșani, întrunit în ședință ordinară:

- Analizând referatul de necesitate nr. 113365/16.11.2021 întocmit de către Direcţia Managementul Proiectelor şi Investiţiilor, Serviciul Proiecte, proiectul de hotărâre inițiat de Primarul municipiului Focșani privind necesitatea iniţierii unui Proiect de Hotărâre pentru aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027, însoțit de referatul de aprobare nr. 115206/19.11.2021 și raportul de specialitate nr. 115263/19.11.2021 al Direcţiei Managementul Proiectelor şi Investiţiilor, Serviciul Proiecte;
- având în vedere prevederile Legii 52 din 2003 privind transparenţa decizională în administraţia publică, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- văzând avizul favorabil al Comisiei de buget și administrație publică și amendamentul formulat de Primarul municipiului Focșani;
- în baza art. 129 alin (1), alin. (2) lit. “b”, alin (4) lit. „e”, art. 155, alin. 3, lit. „d” și în temeiul art. 139 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 Se aprobă Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focşani pentru perioada 2021-2027, conform Anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 Prezenta Hotărâre va fi comunicată de către Serviciul Administrație Publică Locală, Agricultură, compartimentelor, birourilor, serviciilor și Primarului Municipiului Focșani, care va asigura executarea acesteia prin Direcția Managementul Proiectelor și Investițiilor.

Președinte de ședință
Corneliu-Dumitru Gheoca

Contrasemnează
Secretarul general al Municipiului Focșani
Marta-Carmen Ghiuță

Municipiul Focșani, 27 octombrie 2022
Nr. 350

ROMÂNIA
JUDEŢUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCŞANI
CONSILIUL LOCAL

Anexa la
Hotărârea nr. 350
din 27 octombrie 2022

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI FOCŞANI

PENTRU PERIOADA 2021 – 2027

ELABORATOR

SC ACZ Consulting SRL str.
Ștefan Velovan, nr. 23A
Craiova, jud. Dolj, România
Tel/fax: 0351 44 20 44
e-mail: office@aczconsulting.ro

Echipa de elaborare:

Roxana DIACONU
Expert analiză socio-demografică

Mihai MOȚCANU DUMITRESCU
Expert analiză teritorială și urbanism

Oana LUCA
Expert infrastructură

Carmen CIOCÎRLAN
Expert economic și management financiar în sectorul public

Marcel ȚÎBÎRNAC
Expert dezvoltare durabilă și protecția mediului

Andrea FLORIA
Expert planificare strategică participativă și consultarea populației

Experți non-cheie:

Rebeca NISTOR
Cristina COJOACĂ
Corina FOLESCU
Alexandra PĂDUREȚ
Robert PETRARU
Tiberiu NIȚU
Cristina IACOBOAEA

Andrea FLORIA
Manager de proiect

Cuprins

CUPRINS **2**

CAPITOLUL 1 - INTRODUCERE **4**

1.1 CONTEXTUL GENERAL 4

1.2 METODOLOGIA DE ELABORARE A STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ 9

CAPITOLUL 2 - CONTEXTUL ACTUAL DE DEZVOLTARE AL MUNICIPIULUI FOCȘANI **16**

2.1 ISTORIC ȘI AMPLASARE 16

2.1.1 Istoric și evoluție administrativ teritorială *16*

2.1.2 Delimitarea spațială a Municipiului Focșani *17*

2.1.3 Concluzii *18*

2.2 Caracteristici geografice *19*

2.2.1 Relieful *19*

2.2.2 Clima *20*

2.2.3 Hidrologia *20*

2.2.4 Vegetația *21*

2.2.6 Resursele de sol și subsol *21*

2.2.7 Concluzii *22*

2.3 CARACTERISTICI DEMOGRAFICE 22

2.3.1 Evoluția Populației *23*

2.3.2 Dinamica populației *26*

2.3.3 Concluzii *27*

2.4 GUVERNANȚĂ ȘI ADMINISTRAȚIA LOCALĂ 27

2.4.1 Structura și capacitatea administrativă a Municipiului Focșani *28*

2.4.2 Transparență decizională *28*

2.4.3 Parteneriate și structuri asociative *30*

2.4.4 Capacitatea financiară *31*

2.4.5 Concluzii *32*

2.5 SECTORUL ECONOMIC 32

2.5.1 Caracteristici economice de bază și forța de muncă *33*

2.5.2 Sectoare de activitate *35*

2.5.3 Turism *38*

2.5.4 Cercetare, dezvoltare și inovare *39*

2.5.5 Concluzii *40*

2.6 INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT 41

2.6.1 Infrastructura rutieră și feroviară *42*

2.6.2 Transportul public *47*

2.6.3 Concluzii *50*

2.7 SERVICII DE UTILITATE PUBLICĂ 51

2.7.1 Alimentare cu apă și canalizare *51*

2.7.2 Alimentare cu energie electrică *53*

2.7.3 Alimentare cu energie termică *54*

2.7.4 Alimentare cu gaze *57*

2.7.5 Iluminat public *57*

2.7.6 Telecomunicații *60*

2.7.7 Concluzii *61*

2.8 SISTEMUL DE EDUCAȚIE ȘI DEZVOLTARE A RESURSELOR UMANE 62

2.8.1 Sistemul de educație *62*

2.8.2 Dezvoltarea resurselor umane ... 68
2.8.3 Tineret ... 69
2.8.4 Concluzii ... 69
2.9 SĂNĂTATE ŞI SERVICII SOCIALE ... 70
2.9.1 Sistemul de sănătate ... 70
2.9.2 Asistența socială ... 75
2.9.3 Concluzii ... 81
2.10 CONDIȚII DE LOCUIT ... 81
2.10.1 Fondul de locuințe ... 81
2.10.2 Zone defavorizate ... 82
2.10.3 Concluzii și recomandări ... 83
2.11 ACTIVITĂȚI CULTURALE ȘI RECREAȚIONALE ... 84
2.11.1 Patrimoniu Cultural ... 84
2.11.2 Viața culturală a orașului ... 85
2.11.3 Zone de agrement și situația spațiilor verzi ... 87
2.11.4 Concluzii și recomandări ... 87
2.12 CONDIŢII DE MEDIU ... 88
2.12.1 Factorii de mediu ... 88
2.12.2 Eficiența energetică ... 90
2.12.3 Adaptarea la schimbările climatice ... 90
2.12.4 Concluzii și recomandări ... 91
2.14 PLANIFICARE TERITORIALĂ ȘI URBANISM ... 91
2.14.1 Evoluția urbanistică a teritoriului ... 91
2.14.2 Macropeisajul și peisajul urban din Municipiului Focșani ... 92
2.14.3 Factorii de modelare a peisajului urban din Municipiul Focșani ... 93
2.14.3 Spațiul public, calitatea vieții urbane și peisajul ca resurse ale dezvoltării ... 94

CAPITOLUL 3 - ANALIZA SITUAŢIEI EXISTENTE ... 96
3.1 ANALIZA SWOT A MUNICIPIULUI FOCȘANI ... 96
3.1.1 Swot Amplasare, Caracteristicile geografice și Caracteristici demografice ... 96
3.1.2 Swot Guvernanță și Sectorul economic ... 97
3.1.3 Swot Infrastructură de transport ... 104
3.1.4 Swot Servicii de utilitate publică ... 108
3.1.5 Swot Educație, Sănătate și Servicii sociale ... 113
3.1.6 Swot Condiții de locuit, Activități culturale și recreaționale ... 116
3.1.7 Swot Condiții de mediu ... 116
3.1.8 Swot Planificare teritorială și urbanism ... 119
3.2 NEVOI IDENTIFICATE ... 121

CAPITOLUL 4 - STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ ... 126
4.1 VIZIUNE, MISIUNE ȘI VALORI COMUNE ... 126
4.2 OBIECTIVE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII MUNICIPIULUI ... 127
4.3 PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE/DIRECȚII DE ACȚIUNE/ MĂSURI – ACȚIUNI IDENTIFICATE ... 139
4.4 PORTOFOLIUL DE PROIECTE ALE MUNICIPIULUI FOCȘANI ... 155

CAPITOLUL 5 - IMPLEMENTAREA STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ ... 169
5.1 POSIBILITĂȚI DE FINANȚARE ... 169
5.2 MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI ... 194

ANEXE ... 218
REFERINȚE BIBLIOGRAFICE ... 218

Capitolul 1 - Introducere

1.1 Contextul general

Prezentarea scopului strategiei

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027 a fost concepută ca un instrument de referință în ceea ce privește formularea unei viziuni pentru dezvoltarea durabilă a Municipiului Focșani în concordanță cu prioritățile județene și regionale asumate la nivel național și european.

Scopul **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani** este de a identifica direcțiile prioritare de dezvoltare ale municipiului pe termen mediu și lung și a formula intervenții ce sunt fundamentate prin date concrete și prin implicarea tuturor actorilor relevanți și a părților interesate, astfel încât cadrul de dezvoltare strategică al municipiului să fie unul relevant și adaptat nevoilor comunității.

Context European

La momentul elaborării prezentei strategii, Uniunea Europeană se află în plin proces de negociere a noului cadru financiar multianual pentru noua perioadă de programare, documentul care va sta la baza și care va conduce prioritățile și bugetarea tuturor politicilor teritoriale ale Uniunii Europene[1]. Aprobarea cadrului financiar multianual este un proces complex și dificil de luare a deciziilor, mai ales în contextul pandemiei de Covid-19 care, în prezent, șochează întreaga economie continentală. Comisia Europeană ia în considerare actualizarea noului cadru financiar multianual pentru a putea facilita procesul de recuperare a economiilor statelor membre și ale regiunilor aferente acestora.[2]

Principala politică UE față de care este orientată prezenta strategie este Politica de Coeziune a Uniunii Europene. Pentru perioada de programare 2021-2027, Comisia Europeană a propus o nouă viziune[3] pentru politica de coeziune, prin concentrarea asupra următorului set de priorități investiționale:

- **Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
- **Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- **Europă mai conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale;
- **Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;

1 Proposal for a Council Regulation laying down the multiannual financial framework for the years 2021 to 2027 COM/2018/322 final

2 European Commission (2020). "A roadmap for recovery – A more resilient, sustainable and fair Europe"

3 European Commission (2018). *„EU budget for the future – Regional Development and Cohesion"*

- **Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării durabile în UE.

Totodată, investițiile în dezvoltare regională se vor axa în principal pe obiectivele 1 și 2, acestor priorități fiindu-le alocate 65-85% din resursele Fondului European de Dezvoltare Regională (FEDR) și ale Fondului de Coeziune (FC).

De asemenea, Comisia Europeană a propus o simplificare a regulilor politicii de coeziune pentru următoarea perioadă de programare, atât pentru întreprinderi și antreprenori, cât și pentru programele naționale/transfrontaliere, prin relaxarea controalelor la programele cu un bun istoric, o mai mare încredere în sistemele naționale, precum și prin reducerea birocrației și facilitarea modalităților de solicitare a plăților[4].

Politica de coeziune, din punct de vedere regional, propune să continue investițiile pe baza a trei categorii (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate) și să introducă noi criterii pentru alocarea fondurilor, altele decât PIB-ul pe cap de locuitor, precum șomajul în rândul tinerilor, nivelul de educație, schimbările climatice și primirea și integrarea migranților[5].

La momentul elaborării prezentei strategii, nu există o strategie comună la nivel de UE pentru perioada 2020-2030. Cu toate acestea, în contextul adoptării Agendei 2030 pentru Dezvoltare Sustenabilă[6] a ONU, care a propus 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD), Consiliul Uniunii Europene a propus angajamentul ca UE să îndeplinească toate cele 17 ODD până în 2030[7]. Astfel, Comisia Europeană a publicat un document de reflecție în ceea ce privește strategia Europei pentru 2030, care propune diverse scenarii ale strategiei de dezvoltare durabilă în conformitate cu agenda 2030 a Națiunilor Unite și ODD.[8]

Context Național

Conform Ministerului Fondurilor Europene[9], obiectivele specifice propuse la nivel național din punctul de vedere al politicii de coeziune, pentru următoarea perioadă de programare, sunt următoarele:

- Pentru OP1 – **O Europă mai competitivă și mai inteligentă**, sunt propuse următoarele obiective specifice:
  - Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;
  - Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al instituțiilor de cercetare și al autorităților publice;
  - Impulsionarea creșterii competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă;

---

4 Comisia Europeană, Direcția Generală Politică Regională și Urbană – *"Manual de simplificări: 80 măsuri de simplificare în politica de coeziune 2021-2027"*

5 Proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council laying down common provisions on the European Regional Development Fund, the European Social Fund Plus, the Cohesion Fund, and the European Maritime and Fisheries Fund and financial rules of those and for the Asylum and Migration Fund, The Internal Security Fund and the Border Management Instrument. COM/2018/375 final

6 A/RES/70/1 – Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development

7 Council of the European Union (2017) *"A sustainable European future: the EU response to the 2030 Agenda for Sustainable Development"*

8 Comisia Europeană (2019) *"Document de reflecție – Către o Europă durabilă până in 2030"*.

9 Ministerul Fondurilor Europene - *"Propuneri priorități naționale de investiții în perioada 2021-2027"*

- Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și adaptarea la schimbare;
- Îmbunătățirea conectivității digitale

- Pentru OP2 – **O Europă mai verde**, sunt propuse următoarele obiective specifice:
  - Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
  - Promovarea energiei din surse regenerabile;
  - Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E;
  - Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor și a rezilienței în urma dezastrelor;
  - Promovarea accesului la apă și gestionării sustenabile a apei;
  - Promovarea tranziției către o economie circulară;
  - Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi și reducerea poluării;
  - Promovarea mobilității urbane multimodale.
- Pentru OP3 – **O Europă mai conectată**, sunt propuse următoarele obiective specifice:
  - Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală;
  - Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale;
- Pentru OP4 – **O Europă mai socială**, sunt propuse următoarele obiective specifice:
  - Îmbunătățirea accesului pe piața munci, prin dezvoltarea infrastructurii sociale și promovarea economiei sociale;
  - Îmbunătățirea accesului la servicii incluzive și de calitate de educație, instruire, învățare pe tot parcursul vieții, prin dezvoltarea infrastructurii, facilitarea serviciilor de derulare on-line;
  - Promovarea integrării sociale a persoanelor aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială, prin acțiuni sociale integrate;
  - Îmbunătățirea accesibilității și a eficacității sistemelor de sănătate și asistență medicală;
  - Dezvoltarea rolului cultual și al turismulu în dezvoltarea economică și socială.
- Pentru OP5 – **O Europă mai aproape de cetățeni**, sunt propuse următoarele obiective specifice:
  - Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane;
  - Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului la nivel local, a patrimoniului cultural și a securității, în alte zone decât cele urbane.

Astfel, pentru îndeplinirea tuturor obiectivelor de politică propuse de către Comisia Europeană pentru perioada de programare 2021-2027 și asumate de către România, arhitectura programelor operaționale a fost propusă către schimbare. Astfel, programele operaționale pentru următoarea perioadă de programare vor fi următoarele: Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD), Programul Operațional Transport (POT), Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID), Programul Operațional Sănătate (POS), Programul Operațional Capital Uman (POCU), Programul Operațional Combaterea Sărăciei (POCS) și Programele Operaționale Regionale (POR).

Context regional, județean și local

Municipiul Focșani se află în județul Vrancea, fiind încadrat în Regiunea de Dezvoltare Sud-Est. Planul de Dezvoltare a Regiunii Sud-Est 2014-2020 și-a propus un set de 10 priorități de dezvoltare, printre care se numără dezvoltarea urbană durabilă integrată, dezvoltarea infrastructurii de transport la nivel regional, specializarea economiei inteligente, protecția mediului etc.

În contextul județean, Municipiul Focșani a fost co-organizator în elaborarea Strategiei de Dezvoltare Integrată a Județului Vrancea pentru perioada 2014-2020. Aceasta din urmă a propus un ”pact teritorial” pentru susținerea guvernanței locale, axându-se pe dimensiunea participativă a guvernanței. Astfel, domeniul prioritar al pactului teritorial Vrancea a fost susținerea dezvoltării economice locale ca motor al dezvoltării durabile a județului.

La nivel de municipalitate, Primaria a pus în aplicare Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2014-2023, care propune un set de 5 obiective strategice, printre care se numără creșterea economică prin dezvoltarea durabilă, planificarea teritorială integrată și concentrată, îmbunătățirea calității vieții cetățenilor prin prioritizarea investițiilor în infrastructură și servicii, asigurarea unei mobilități urbane durabile și consolidarea capacității administrative locale, fiecare obiectiv strategic având propriul set de obiective specifice.

În elaborarea **Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Focșani**, se pune accent, în principal, pe stabilirea unui set de acțiuni integrate care să abordeze următoarele provocări specifice zonelor urbane: economice, sociale, climatice, demografice și de mediu. În al doilea rând, având în vedere că SIDU Focșani 2014-2023 se extinde pe următoarea perioadă de programare, următoarele domenii discutate în prezentul capitol vor fi corelate cu obiectivele specifice ale acestei strategii.

Dezvoltare economică

Prezenta strategie se bazează pe obiectivul general al domeniului dezvoltării economice, anume creșterea accelerată a PIB, pe baza unei rate de creștere economică superioară mediei regionale și prin valorificarea durabilă a avantajelor competitive ale Municipiului Focșani referitoare la capitalul natural, cultural și uman. Abordarea aferentă acestui domeniu este sectorială, accentul fiind pus pe identificarea industriilor și aspectelor forte ale Municipiului Focșani, printr-o serie de analize ale indicatorilor economico-sociali, precum și prin analiza documentară a literaturii de specialitate.

O tendință importantă la nivelul Uniunii Europene este importanța acordată proiectelor de tip ”Smart City”, ce facilitează tranziția zonelor urbane către digitalizare, utilizarea de energie regenerabilă precum și abordarea de metode de planificare și management inteligente[10]. Dezvoltarea și

10 J. Borsboom-van Beurden et. al (2016)” Smart *City Guidance Package – A Roadmap for Integrated Planning and Implementation of Smart City Projects”*

implementarea proiectelor de dezvoltare inteligentă sunt o prioritate pentru Uniunea Europeană, inclusiv în ceea ce privește alocarea bugetară pentru politica de coeziune aferentă perioadei de programare 2021-2027.

În fapt, dezvoltarea economică este strâns legată de OP 1 al următoarei perioade de programare, anume o Europă mai inteligentă. La nivel național, impulsionarea creșterii competitivității IMM-urilor, precum și dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat sunt obiective specifice ale OP 1, care se regăsesc inclusiv în SIDU Focșani 2014-2023, în cadrul obiectivului strategic ce își propune asigurarea creșterii economice prin garantarea dezvoltării durabile, utilizarea inteligentă a resurselor precum și stimularea antreprenoriatului și inovației.

Dezvoltarea socială

Dezvoltarea economică este direct corelată cu dezvoltarea socială, fiind un al doilea aspect cheie al Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Focșani (ex. dezvoltarea economică prin crearea de locuri de muncă poate combate rata de șomaj și nivelul de sărăcie). Un aspect important al dezvoltării sociale este îmbunătățirea capacității serviciilor de învățământ și sănătate, relațiile dintre starea de sănătate, dezvoltarea economică și progres fiind independente. Această abordare inter-sectorială are ca obiectiv principal elaborarea de soluții și intervenții robuste pentru a îmbunătăți capacitatea Municipiului Focșani de a realiza o dezvoltare socială cu impact relevant pe termen lung.

De altfel, documentul de reflecție al Comisiei Europene privind dezvoltarea durabilă a UE pentru perioada 2020-2030, prevede un număr de aspecte relevante în ceea ce privește domeniul dezvoltării sociale, cu o importanță crescută asupra promovării drepturilor sociale și a bunăstării prin contribuirea la coeziunea socială, investiții în sisteme de protecție socială eficace și integrate, precum și îmbunătățirea condițiilor de muncă și de viață, aspectul social al Uniunii Europene fiind reiterat de diverse documente strategice[11].

Într-adevăr, OP 4 – O Europă mai socială își propune realizarea pilonului european al drepturilor sociale, precum și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate. La nivel național au fost propuse diverse obiective specifice pentru OP 2, România având o abordare inter-sectorială, concentrându-se pe domenii precum piața muncii, sănătate, educație, integrarea socială și combaterea sărăciei materiale.

Adaptarea la schimbările climatice

Schimbările climatice reprezintă o amenințare globală, iar politicile autorităților locale nu se pot limita doar la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, ci este necesară o atenție sporită asupra politicilor de limitare a vulnerabilității comunității asupra acestor schimbări, din perspectiva unei multitudini de sectoare, precum sectorul de mediu, sectorul social și cel economic. Mai mult decât atât, politicile locale trebuie corelate atât cu obiectivele cheie de energie ale Uniunii Europene pentru 2030[12], cât și cu strategia pe termen lung pentru 2050[13], care prevede o societate europeană neutră din punct de

11 COM (2017) 206, ”Document de reflecție privind dimensiunea socială a Europei”.

12 Communication from the Commission to the European Parliament, The Council, The European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions (2014)– *A policy framework for climate and energy in the period from 2020 to 2030*

13 European Commission (2018) ”Going *climate-neutral by 2050 – A strategic long-term vision for a prosperous, modern, competitive and climate-neutral EU economy”*

vedere climatic. Este considerată importantă atât întărirea capacității autorităților locale de a răspunde provocărilor în ceea ce privește efectele schimbărilor climatice asupra mediului și sectorului economic, cât și asupra comunităților locale.

OP 2 – O Europă mai verde, propune reducerea semnificativă a emisiilor de gaze cu efect de seră, punerea în aplicare a Tratatului de la Paris, precum și accelerarea tranziției sectorului energetic către sursele de energie regenerabilă, aspecte care s-au tradus în diverse obiective specifice asumate de către România pentru următoarea perioadă de programare. Abordarea propusă se concentrează pe tranziția către metodele de energie regenerabilă, reducerea semnificativă a emisiilor de carbon, gestionarea sustenabilă a apelor, întărirea capacității de adaptare la schimbările climatice, economia circulară și asigurarea sustenabilității mobilității urbane.

Evoluția demografică

Capitalul uman local este o prioritate a prezentei strategii de dezvoltare. Analiza și înțelegerea fenomenelor demografice reprezintă o condiție esențială în procesul elaborării unei strategii integrate de dezvoltare. Analiza în detaliu în ceea ce privește caracteristicile demografice este strâns legată de aspecte precum capitalul uman și utilizarea acestuia, productivitatea, nivelul de specializare și tendințele demografice. O problemă principală a Uniunii Europene este scăderea tendinței de creștere a populației cuplată cu o tendință de îmbătrânire a acesteia, principalele așteptări privind tendința demografică a Uniunii fiind una de scădere a populației, cu un efect negativ asupra politicii de coeziune și de dezvoltare a regiunilor[14]. Această tendință de scădere a ratei natalității, cuplată cu o tendință crescută de emigrare a capitalului uman din România sunt aspecte importante în elaborarea de politici la nivel local, în special în ceea ce privește combaterea și/sau adaptarea față de acestea. Astfel, prin OP 4 – O Europă mai socială, România a propus promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe ca obiectiv specific al politicii de coeziune.

Protecția mediului

Strategia de Dezvoltare a Municipiului Focșani pune un accent ridicat asupra problemelor de mediu ale comunității locale, fiind în concordanță cu OP 2 – o Europă mai verde. Aspectele abordare din punctul de vedere al strategiei sunt multiple, precum calitatea aerului, a apei și a solului, situația spațiilor verzi, gestionarea deșeurilor, eficiența energetică. Aceste aspecte sunt de o importanță strategică pentru municipiul Focșani, deoarece au un impact direct asupra tuturor domeniilor de activitate importante ale comunității locale (ex. impactul negativ al poluării atmosferice asupra sănătății indivizilor). Politicile locale și intervențiile aferente acestora trebuie redactate atât în cadrul contextului national și european și trebuie să fie în conformitate cu Pactul Verde European[15].

1.2 Metodologia de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani a fost elaborată utilizând o serie de metode de cercetare și colectare date, care să permită o analiză aprofundată a situației socio-economice existente la nivelul Municipiului, în vederea fundamentării Analizei SWOT și ulterior, în urma corelării punctelor slabe și a oportunităților existente, să faciliteze definirea priorităților și

14 European Parliament (2019) *"Demographic trends in EU regions"*

15 European Commission (2019) *"Communication from the Commission – The European Green Deal"*

direcțiilor de dezvoltare, ca rezultat al potențialului ce poate fi valorificat la nivelul Municipiului. În acest sens, au fost utilizate următoarele metode cantitative și calitative de cercetare și colectare date: recenzia literaturii de specialitate (prin analiza cadrului legislativ, a documentelor de planificare strategică de la nivel European/național/regional/județean și a altor studii și documente relevante pentru domeniile analizate), sondaj de opinie pe bază de chestionar aplicat în rândul cetățenilor, interviuri cu actori cheie relevanți la nivel local/județean, focus grupuri.

Abordarea metodologică utilizată pentru realizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană are la bază un set de principii metodologice cu scopul eficientizării activităților, cele mai importante fiind:

- Elaborarea strategiei a implicat un proces deschis: de documentare, de analiză, de ascultare / receptare a informațiilor;
- Implicarea semnificativă a structurilor administrației locale, în special a celor responsabile de domeniile de interes;
- Abordarea participativă pentru: cetățeni, părți interesate și experți sectoriali (procesul de elaborare a strategiei a inclus consultarea cu cetățenii înainte de elaborarea versiunii inițiale a strategiei; perioada în care strategia se va afla în consultare publică reprezintă deja al doilea moment de implicare a cetățenilor. În ceea ce privește părțile interesate și experții sectoriali, și aceștia au fost implicați înainte de elaborarea strategiei, fie pentru a obține informații cantitative, fie pentru colectarea de propuneri calitative. Aceștia au, de asemenea, opțiunea intervenției asupra strategiei în procesul de dezbatere publică, având și avantajul reprezentării civice care oferă opțiunea de a cere în scris organizarea unei întâlniri în care să se dezbată public proiectul);
- Asigurarea constantă a consecvenței cu documentele externe de pregătire a reglementărilor fondurilor ESI;
- Respectarea principiilor de dezvoltare durabilă;
- Vizibilitatea constantă pentru Autoritatea Contractantă, în vederea asigurării transparenței procesului.

Analiza contextului documentar și a priorităților strategice stabilite la nivelul UE, național, regional și județean a urmărit descrierea contextului relevant și evaluarea coerenței externe a alegerilor strategice – pentru adoptarea acestora în etapele viitoare. De asemenea, s-a efectuat o analiză de impact, la nivel de domeniu de interes, a măsurilor implementate în perioada 2016-2018, pentru a identifica ariile în care au fost realizate investiții/ intervenții, dar mai ales pentru a determina ariile ce necesită intervenții suplimentare. Activitățile aferente pentru realizarea acestei metode de cercetare au inclus recenzia documentelor de specialitate, elaborarea analizei de impact privind măsurile implementate în perioada 2016-2018, elaborarea unei matrice privind recenzia literaturii de specialitate și analiza de impact a măsurilor implementate și realizarea unei matrice de sinergii între SDL și documentele strategice identificate.

Astfel, au fost analizate documente programatice ale României, precum și alte documente relevante la nivel european, regional, județean și local, dintre care menționăm: *Strategia Europa 2020, Strategia de Dezvoltare a Regiunii Sud Est; Planul de Amenajare a Teritoriului Judeţean Vrancea; Planul Urbanistic General al Municipiului Focşani; Strategii existente la nivelul Municipiului etc.*

Prima etapă a procesului de elaborare a strategiei a presupus realizarea unei analize preliminare, bazată pe colectarea de date și informații cu privire la situația socio-economică și de mediu actuală a Municipiului Focșani și pe analiza și interpretarea acestora. Elaborarea analizei situații actuale privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Focșani a permis evaluarea potențialului municipiului din punct de vedere al resurselor și oportunităților locale, al forței de muncă, identificarea sectoarelor economice care prezintă avantaje competitive în raport cu alte municipii din Regiunea Sud Est, identificarea premiselor de dezvoltare în domeniul învățământului, sănătății și serviciilor sociale, identificarea problemelor de mediu și a măsurilor de adaptare la efectele schimbărilor climatice etc.

Cea de-a doua etapă din procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani a fost reprezentată de elaborarea studiilor de fundamentare, care au completat documentul de Analiză preliminară. Astfel, studiile de fundamentare au aprofundat, la nivel de domeniu major de analiză, situația existentă la nivelului Municipiului Focșani, stabilind, în același timp componentele SWOT, identificând nevoile de dezvoltare de la nivel local și definind direcții de acțiune. Per ansamblu, având în vedere contextul de elaborare a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, au fost realizate opt studii de fundamentare, ce surprind următoarele domenii: *Planificare teritorială şi Urbanism; Sănătate, educaţie şi dezvoltarea resurselor umane; Asistentă socială și incluziune socială; Infrastructura de transport si edilitară; Mediu; Cultură / Patrimoniu cultural; Dezvoltarea economiei şi creşterea competitivităţii economice; Capacitate administrativă.*

Ca parte a procesului consultativ, prin efectuarea de interviuri s-a urmărit identificarea de informații suplimentare din partea unor persoane avizate, asupra necesităților reale de la nivelul orașului, privind obiectivele/prioritățile de investiții și principalele provocări și oportunități. Interviurile s-au realizat pe fiecare domeniu de analiză a strategiei. În acest sens, pentru a asigura o uniformizare a tipului de informații colectate pe fiecare domeniu, a fost utilizată o grilă cu întrebări deschise. Analiza și interpretarea informațiilor obținute au avut loc în baza rapoartelor de interviu rezultate ca urmare a derulării activității. Constatările obținute de pe urma interviurilor au fost integrate în contextul general de elaborare a Strategiei Integrată de Dezvoltare Urbană.

Descrierea etapelor, a instrumentelor și a surselor de date utilizate

Implementarea adecvată a contractului a presupus folosirea unui mix de metode / surse potrivite pentru înțelegerea situațiilor actuale din domeniile diferite de interes, înțelegerea contextelor, a politicilor și a proiectelor anterioare, precum și a punctelor de vedere diferite ale actorilor interesați și priorităților de acțiune pentru viitor. Astfel, etapele propuse au fost 3:

1. Realizarea Analizei Preliminare;
2. Realizarea studiilor de fundamentare;
3. Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a portofoliului de proiecte, varianta preliminară.

Analiza preliminară a fost realizată având la bază colectarea de date și informații cu privire la situația socio-economică și de mediu a Municipiului Focșani. Raportul de analiză a cuprins și o variantă preliminară a unei analize SWOT, folosită ulterior pentru elaborarea studiilor de fundamentare. Elaborarea acestei analize a situației actuale a permis evaluarea potențialului municipiului din punct de vedere al avantajelor economice competitive și resurselor locale, al forței de muncă și al dezvoltării

învățământului, al sănătății și serviciilor sociale, precum și al mediului și al adaptării la efectele schimbărilor climatice etc. Pentru elaborarea acestei analize preliminare, următoarele instrumente au fost utilizate, în funcție de nevoile de date și de informații:

Recenzia literaturii de specialitate – acest instrument de analiză este folosit în general în momentul incipient al procesului, așa cum a fost și în această situație. Pe lângă recenzia efectivă a literaturii de specialitate, acest instrument presupune și stabilirea unei liste de documente specifice necesare care au fost ulterior puse la dispoziție de către Primăria Municipiului Focșani;

Interviuri semi-structurate – Această activitate a urmărit susținerea a câte 1 interviu semi-structurat pe domeniu/subdomeniu cu personal responsabil din cadrul Primăriei. Scopul acestei activități a fost unul dublu: de a colecta informații din perspectiva municipalității și de a identifica elemente din analiza SWOT elaborată ulterior;

Analiza Datelor statistice – acest instrument a fost utilizat la nivel de domeniu/subdomeniu și a urmărit analiza tendințelor pe un interval temporal de 5 ani. A fost realizată și o analiză comparativă cu nivelurile județean / regional / național / european. Documentul rezultat conține tabele, grafice și analiză de interpretare a datelor care fac obiectul anexelor în prezenta Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani.

Realizarea studiilor de fundamentare a presupus elaborarea de studii / analize de specialitate pe care Prestatorul le-a apreciat a fi necesare pentru fundamentarea prezentei Strategii. Acestea au fost realizate pentru fiecare domeniu de analiză selectat. Instrumentele folosite în această etapă sunt prezentate în continuare:

Sondajul de opinie realizat în rândul populației. Ca parte a abordării participative, ACZ Consulting a pregătit un sondaj de opinie on-line care a fost adresat populației cu scopul de a obține opinii din partea populației. Aceste opinii au vizat: puncte tari, puncte slabe, oportunități și nevoi;

Interviuri cu experți și stakeholderi – scopul folosirii acestui instrument a fost identificarea de informații suplimentare din partea unor persoane avizate. Persoanele cheie au fost identificate cu ajutorul sprijinului oferit de municipalitate;

Analiza contextului documentar – legislația relevantă de la nivel județean, regional, național și european a fost analizată cu scopul descrierii contextului relevant, precum și al evaluării coerenței externe a alegerilor strategice. A fost realizată și o analiză de impact privind măsurile implementate în perioada 2016-2018, având la bază toate activitățile de cercetare întreprinse până în această etapă. Scopul acesteia a fost atât identificarea ariilor impactate pozitiv prin intervențiile / investițiile efectuate, cât și determinarea ariilor cu nevoie de intervenție suplimentară.

Focus grupuri sectoriale – Acest instrument a fost folosit pentru validarea constatărilor obținute până în această etapă. Focus-grupurile au fost organizate pe domeniile selectate și au cuprins discuții pe concluziile reieșite din cele două faze de cercetare și din versiunea finală a analizei SWOT.

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a portofoliului de proiecte, varianta preliminară – presupune integrarea tuturor informațiilor colectate în etapele anterioare și redactarea

documentului final care conține Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani. La baza elaborării acestui document se află structura propusă în Raportul Inițial.

Complementaritatea instrumentelor folosite este asigurată de mixul de metode și de instrumente pe care echipa le-a folosit de-a lungul procesului de cercetare. Astfel, pentru o înțelegere cât mai completă asupra contextului, Analiza preliminară a urmărit colectarea de date și de informații privitoare la situația socio-economică și de mediu a Municipiului, prin recenzia literaturii de specialitate. A fost așadar construită imaginea de ansamblu asupra evoluției contextului până în prezent și, în același timp, eu fost identificate lacunele informaționale pentru care municipalitatea a oferit documente specifice adiționale. Întrucât parte importantă a procesului de implementare va fi municipalitatea, aceasta a fost primul actor cheie pentru care au fost organizate interviuri semi- structurate. Pornind de la informațiile existente, alături de personalul responsabil din cadrul Primăriei, au fost colectate date și informații importante, atât calitative, cât și cantitative. Participarea acestor persoane la identificarea elementelor analizei SWOT a fost foarte importantă în procesul de elaborare a acesteia întrucât perspectiva este una unică și valoroasă. Integrarea datelor într-un context mai larg atât temporal, cât și spațial, a fost următorul pas spre construirea imaginii complete, astfel că analiza datelor statistice a urmărit tendințele pe un interval temporal de 5 ani și compararea datelor cu nivelurile județean / regional / național / european.

Pentru cea de-a doua etapă, cea a realizării studiilor de fundamentare, noi actori importanți au fost integrați în procesul de cercetare astfel încât, pe lângă complementaritatea perspectivelor, a fost urmărită și participarea la construcția strategiei încă de dinaintea procesului de elaborare. Sondajul realizat în rândul populației este un instrument on-line utilizat în elaborarea participativă a politicilor publice în momente cât mai incipiente. Este foarte importantă implicarea beneficiarilor direcți ai politicilor / programelor / măsurilor propuse întrucât asigură o acoperire a nevoilor cât mai adecvată și oferă informații importante asupra percepției oamenilor cu privire la situația actuală, cauză, efecte și direcții de acțiuni preferate. Interviurile semi-structurate organizate cu experții și stakeholderii propuși, pe lângă caracteristica participativă a instrumentului folosit, mai prezintă și posibilitatea de colectare a informațiilor adiționale pe care aceste persoane le dețin prin prisma rolului / funcției / activității avute. Astfel, dacă perspectiva cetățenilor poate fi una mai puțin informată, experții și stakeholderii oferă mai degrabă date calitative, informate, atât contextuale, cât și de ansamblu. Ultimul instrument utilizat pentru colectarea de date a completat cercul participării în acest moment inițial al elaborării strategiei. Focus-grupurile au urmărit validarea concluziilor obținute cu ajutorul discuțiilor avute cu reprezentanți ai municipalității, actori cheie locali, experți, stakeholderi.

Ultima etapă, cea a **Elaborării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani și a portofoliului de proiecte** este una de integrare a datelor și informațiilor colectate. Procesul participativ este acum restrâns în cadrul Primăriei și vizează definirea traiectoriei clare pentru viitorul municipiului. Procesul legislativ românesc permite tuturor cetățenilor interesați participarea la luarea deciziei prin intermediul Legii 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, astfel că ulterior elaborării, Strategia va fi supusă consultării publice. Opiniile și propunerile colectate vor folosite pentru actualizarea Strategiei și a portofoliului în funcție de gradul de adecvare în raport cu necesitățile contractului.

Gruparea domeniilor de interes la nivel local a organizat analiza astfel încât să cuprindă toate elementele relevante, precum și interdependența dintre acestea. Astfel, cele 7 domenii au fost la rândul lor grupate în subdomenii, astfel:

- **Tendințe demografice** de bază cu subdomeniile: Rata de îmbătrânire, rata de instruire, imigrare/emigrare etc.. Toate aceste informații obținute prin diferite instrumente de cercetare (analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar) se regăsesc în actuala strategie în cuprinsul capitolului 2 care setează Contextul actual de dezvoltare a Municipiului Focșani. În *Caracteristici demografice* și în *Guvernanță și administrația locală* sunt surprinse foarte bine tendințele demografice de bază, precum și recomandări;

- **Instruire, politici sociale, sănătate** cu subdomeniile: Politici sociale, politici familiale, politici pentru tineret, precum și sănătate, educație și instruire, activități sportive, incluziune socială și minorități etc. Dintre instrumentele relevante folosite în această parte a analizei amintim: analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar, precum și instrumentele care au evaluat percepția populației și a actorilor relevanți precum sondajul de opinie on-line sau interviurile semi-structurate; *Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane* completează imaginea de ansamblu asupra diferitelor elemente care formează procesul de educație și instruire, precum și opțiunile pentru dezvoltarea resurselor umane. Tot aici este surprins și domeniul politicilor de tineret, precum și elementele sistemului de sănătate și pe cele ale asistenței sociale. De-a lungul procesului de analiză a acestor elemente, echipa de cercetare a utilizat atât instrumente de colectare de date cantitative precum analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar, cât și cele de colectare de date calitative precum percepția populației sau a stakeholderilor asupra diferitelor puncte de interes;

- **Infrastructură locală** cu subdomeniile: drumuri/străzi, parcări, transport public, alimentare cu apă și acces la canalizare, alimentare cu energie electrică și alimentare cu energie termică, precum și iluminat public, telecomunicații și alimentare cu gaz etc.. Contextul feroviar, rutier și aerian a fost analizat, iar serviciile de utilitate publică au fost prezentate cu ajutorul datelor și informațiilor colectate. Percepția asupra calității serviciilor utilitate publică a fost surprinsă prin intermediul sondajului de opinie, precum și prin interviurile semi-structurate;

- **Dezvoltare economică** având subdomeniile: forță de muncă, agricultură, sector industrial, comerț și servicii, turism, cercetare/inovare/transfer tehnologic etc.. Pentru integrarea tuturor aspectelor care influențează dezvoltarea economică, au fost analizate atât caracteristicile de bază ale forței de muncă, cât și sectoarele de activitate, turismul, cercetare, dezvoltarea și inovarea. Datele cantitative au fost colectate prin intermediul analizei datelor statistice, recenziei literaturii de specialitate și a analizei contextului documentar;

- **Teritoriu și urbanism** cu subdomeniile: proiecție spațială și structură teritorială, conectivitate teritorială cu rețelele de transport regionale și naționale, planificare urbanistică, hărți/mapare GPS etc. Pentru o înțelegere cât mai comprehensivă a fost surprinsă atât evoluția urbanistică a Municipiului Focșani, cât și macropeisajul și peisajul urban. Au fost analizați, de asemenea, factorii de modelare a peisajului urban. Atât analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, cât și analiza contextului documentar au stat la baza elaborării acestei secțiuni. Foarte importantă este, de asemenea, și percepția populației asupra acestor subdomenii pe care echipa de cercetare a reușit să o surprindă cu ajutorul sondajului on-line;

- **Mediu și cultură** având subdomeniile: calitatea mediului, poluare, emisii, managementul deșeurilor, eficiență energetică, parcuri/spații verzi, patrimoniu cultural, zone de agrement etc.. Este realizată o primă setare a cadrului natural prin prezentarea caracteristicilor geografice, prezentare posibilă cu ajutorul analizelor datelor statistice, a recenzia literaturii de specialitate și a analizei contextului documentar. Activitățile culturale și recreaționale pe care le evaluate au la bază analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar. De asemenea, condițiile de mediu cu elementele specifice precum factorii de mediu, eficiența energetică etc. Sunt prezentate de asemenea.
- **Capacitate administrativă** cu subdomeniile: calitatea serviciilor publice, capacitate administrativă, tendințe ale bugetului local, schimb interinstituțional etc.. Analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar au furnizat majoritatea informațiilor cu privire la acest domeniu, iar percepția și propunerile populației au fost înregistrate prin sondajul on-line și prin intermediul focus-grupurilor.

Capitolul 2 - Contextul actual de dezvoltare al Municipiului Focșani

2.1 Istoric și amplasare

Săpăturile arheologice atestă că vatra actuală a orașului Focșani a fost locuită încă de acum 5000 î. Hr., iar descoperirile au demonstrat o continuitate prin tezaurul dacic din secolul III-II î. Hr., prin cel roman, precum și prin cele care au aparținut atât carpilor, cât și sarmaților în secolele II-III e.n.. În 1482 este stabilit ca oraș aflat la hotarul dintre Moldova și Țara Românească chiar de către Ștefan cel Mare, însă abia în 1546 este atestat documentar pentru prima oară într-un registru vamal de la Brașov.

Orașul este construit pe vetrele unor sate, iar de-a lungul istoriei există numeroase documente care să ateste evoluția acestuia. În secolul XVII Focșaniul este atestat deja ca târg, fiind rezultatul unor alipiri și înglobări ale unor foste sate. Au existat numeroase elemente care au condus atât la apariția, cât și la evoluția orașului. Cadrul natural a contribuit la accesul ușor la diferitele resurse, precum și la prelucrarea unora și transformarea lor în produse cu valoare adăugată mai mare, aspect care a favorizat dezvoltarea comerțului. Însă această din urmă activitate nu s-ar fi putut desfășura dacă amplasarea orașului nu ar fi fost potrivită, fiind astfel un nod de legătură între Moldova și Țara Românească. În același timp, contextul politic va transforma orașul și într-un important punct administrativ și de graniță.

Cel mai important moment al istoriei orașului Focșani este, fără îndoială, anul 1859 când are loc unirea celor două principate, iar la Focșani va funcționa până în 1862 Comisia Centrală, responsabilă cu elaborarea de legi comune. Pentru oraș a reprezentat un moment prielnic pentru dezvoltare, astfel că numeroase clădiri importante care au devenit emblematice pentru oraș sunt construite în perioada imediat următoare Unirii (clădirea Colegiului Național Unirea, Spitalul Județean, Grădina Publică).

Cu o suprafața totală la nivelul teritoriului administrativ de 4.857 km², care reprezintă 2,04% din suprafața țării, județul Vrancea se află la răscrucea a trei provincii istorice: Moldova, Transilvania și Țara Românească. Vecinul nordic este județul Bacău, la nord-est se află județul Vaslui, la est județul Galați, în sud-est se află județul Brăila, în sud și sud-vest județul Buzău, iar vecinul vestic este județul Covasna.

Municipiul Focșani este, din 1968, reședința județului Vrancea, situat în sud-estul României, făcând parte din Regiunea de Dezvoltare Sud-Est. Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea și Vrancea sunt județele componente ale aceste regiuni, iar unicitatea acesteia este reprezentată de faptul că este singura regiune unde se regăsesc toate formele de relief. De asemenea, Delta Dunării, care se află pe teritoriul Regiunii de Dezvoltare Sud-Est, este unică în Europa, oferind încă un element important de interes.

2.1.1 Istoric și evoluție administrativ teritorială

La sfârșitul secolului XIX nu exista încă un plan al orașului, dezvoltarea acestuia fiind destul de greoaie. Din documentele vremurilor reiese că Focșani era un oraș cu străzi strâmte și cu locuințe aglomerate și construite înghesuit. Numărul străzilor pavate era mic, acestea crescând în timp, pe măsură ce orașul cunoaște evoluția specifică epocii care urma.

În perioada interbelică, orașul Focșani se dezvoltă atât prin îmbunătățirea infrastructurii de alimentare cu apă și a rețelei stradale, cât și prin intermediul culturii. Însă abia după cel De-al Doilea Război Mondial avea să înceapă procesul de industrializare a orașului, proces care va modifica total atât demografia prin migrația oamenilor dinspre rural spre urban, cât și structura urbană a orașului prin construcția primelor cartiere de blocuri. Are loc o dezvoltarea treptată a zonei industriale cu numeroase întreprinderi din domenii diverse: confecții, producție de vinuri, metalurgie, alimentar etc.

După reorganizarea din 1968, înființarea județului Vrancea cu reședința la Focșani transformă acest oraș într-un centru de polarizare politic, administrativ și cultural. Acest proces a generat și creșterea populației întru-un interval de timp foarte scurt (cu peste 20.000 de oameni între 1966-1977).

La sfârșitul anului 1990, mai mult de 50% din populația orașului era angajată în industrie. Au loc lucrări de construcție pentru diferite instituții publice, iar populația va cunoaște o creștere a angajării în sectorul terțiar cu aproape 10 procente. Are loc extinderea rețelei de utilități pentru a acoperi noile cartiere și noile instituții, precum și modernizarea celor deja existente și dezvoltarea unora noi. Creșterea intravilanului în această perioadă demonstrează modificările care au loc la nivelul întregului oraș.

Astăzi, orașul are o suprafață totală la nivelul teritoriului administrativ de 4.729,81 ha, iar suprafața totală a intravilanului este de 1.826,29 ha (în urma P.U.Z.- urilor de atragere teren în intravilan), cu o diferență de 761,15 ha față de suprafața propusă. Suprafața de teren intravilan propus este de 2.587,44 ha. Primele 3 zone funcționale ca procent din totalul intravilan îl reprezintă locuințele și funcțiile complementare, unitățile industriale și depozitele, și instituțiile și serviciile de interes public. Terenurile libere de construcții și apele au împreună sub 1% din suprafața totală a intravilanului.

Municipiul Focșani înglobează mai bine de jumătate din infrastructura sanitară de la nivelul județului Vrancea. Este, de asemenea, și principalul centru cultural și educativ pentru care există o infrastructură importantă. Infrastructura edilitară a suferit numeroase îmbunătățiri, conducând la creșterea calității vieții cetățenilor săi.

2.1.2 Delimitarea spaţială a Municipiului Focșani

Teritoriul administrativ care aparține Municipiului Focșani se află în zona de curbură a Carpaților Orientali. Câmpia Siretului, cea pe care se află amplasat, reprezintă granița nordică a Câmpiei Române, aici fiind zona de contact cu dealurile subcarpatice. Măgura Odobeștilor (1001 m) este dealul cu cea mai mare înălțime din zonă. Poziția geografică a Municipiului Focșani este intersecția dintre latitudinea nordică de 45°42′ cu longitudinea estică de 26°13′.

În ceea ce privește vecinii Municipiului Focșani, aceștia sunt după cum urmează:

> La nord: Comuna Garoafa, o comună tipică așezărilor de câmpie, de la nord la sud fiind străbătută de Drumul european E 85. Râul Putna care străbate teritoriul comunei de la vest la est oferă posibilitatea unor activități de extragere și prelucrare a balastului din albie. Activitățile specifice sunt legumicultura, creșterea florilor, creșterea animalelor, precum și comerțul cu produse agricole și flori și plante ornamentale. Cu cele 9 sate pe care le are în administrare, Comuna Garoafa are o populație de 5.422 oameni.

La est: Comuna Vânători, la numai 3 km față de Municipiul Focșani; activitățile specifice sunt agricultura, zootehnia, precum și prelucrarea materialelor metalice. Comuna are o populație de 5.893 de oameni și este formată din 7 sate.

La sud-est: Comuna Răstoaca, aflată la 12 km distanță; așezarea este una tipică celor de la șes, având ca activități specifice zootehnia, cultivarea viței de vie și a cerealelor, precum și tâmplărie, confecții metalice și tâmplărie. Populația comunei este de 2.514 persoane și este formată doar din unitatea administrativ-teritorială Răstoaca.

La sud: Comunele Slobozia Ciorăști și Milcovul; prima dintre ele este traversată de drumul județean DJ205C. Are o populație care depășește cu puțin 2.000 de persoane și este formată din satele Slobozia Ciorăști, Armeni și Jiliște. Comuna Milcovul se află la 8 km de Focșani și a fost înființată prin unificarea fostelor comune o dată cu reorganizarea administrativă din 1968. Activitățile specifice comunei sunt legate de agricultură, prelucrarea laptelui și prelucrarea lemnului. Populația comunei este de 3.568 de locuitori împărțiți aproape în mod egal în cele două sate – Milcovul și Lamotești.

La sud-vest: Comuna Golești, o comună tipică de câmpie care este traversată de drumul național DN2; până în 1968 comuna a aparținut regiunii Galați când a fost transferată județului Vrancea. Comuna are în componență două sate – Golești și Ceardac. Populația comunei este de 3.556 de locuitori.

La vest: Comuna Cîmpineanca traversată de șoseaua județeană DJ205S, fiind o comună tipică de câmpie; cu o populație de peste 3.500 de locuitori, Comuna Cîmpineanca este formată din satele Pietroasa, Vâlcele și satul omonim comunei.

La nord-vest: orașul Odobești care se află în mijlocul podgoriei cu același nume, la 10 km de Focșani. Este un oraș care practică viticultura și care are instituții de învățământ dedicate științei viticole. Podgoria este una dintre cele mai vechi aflate pe teritoriul României. Orașul are în componență două localități – Odobești și Unirea. Cele două au împreună o populație care depășește 9.300 de locuitori.

Aceste localități sunt foarte importante pentru dinamica orașului, furnizând atât forță de muncă, precum și spațiu pentru dezvoltarea industrială. De remarcat că Municipiul Focșani înregistrează un fenomen de scădere a populației mai accentuat decât cel la nivel județean sau național, iar unul dintre motivele pentru care se întâmplă acest lucru este relocarea populației în zonele periurbane/mediul rural. În localitățile învecinate Câmpineanca, Golești și Vânători au fost înregistrate creșteri ale populației cu 7,68%, 6,42%, respectiv 5,01%, conform analizei statistice efectuate pe intervalul de timp 2014 – 2019.

Municipiul Focșani are două localități componente: Mândrești-Moldova și Mândrești-Munteni.

Rețeaua de transport rutier este conectată la rețeaua transeuropeană de transport rutier TEN-T. De asemenea, legăturile rutiere numeroase califică Focșaniul drept nod rutier important în partea de sud-est a țării.2.1.3 Concluzii

Municipiul Focșani este, deci, un oraș complex, aflat la granița unor regiuni istorice cu o importanță mare atât în percepția asupra identității și apartenenței populației, cât și în dezvoltarea socio-economică a regiunii. Dincolo de contextul specific, care poate reprezenta un avantaj pentru

dezvoltare, Municipiul Focșani are nevoie de soluții sigure, construite pe baza unor principii solide. Recomandările în acest sens sunt următoarele:

- dezvoltarea nu poate fi decât una durabilă care să împământenească culturii locale noi atitudini vis-à-vis de mediul înconjurător, construind astfel un context propice utilizării sustenabile a resurselor;
- întărirea capacității instituționale care să conducă la modalități potrivite de guvernare locală;
- oferirea de bunuri și servicii publice într-o manieră cât mai eficientă pentru a evita risipa de resurse, dar și pentru a acoperi cât mai bine nevoile comunității;
- intervenția publică în sectoarele unde se remarcă un eșec al mediului privat în a asigura realizarea proiectelor și programelor;
- coordonarea pe orizontală și pe verticală cu politicile și programele de la nivel județean și regional;
- evaluarea problemelor de mediu și introducerea rezolvării acestora în procesul de elaborare a bugetului local;
- prin valoarea terenurilor pe care sunt amplasate zonele unităţilor industriale şi parţial a construcţiilor, activităţile economice pot fi relansate atât în domeniul productiv, cât şi al serviciilor;
- zona spaţiilor plantate necesită o atenţie specială datorită situării Municipiului Focșani într-o zonă cu un potenţial natural valoros;
- deschiderea către cele mai bune practici în managementul urban și de proiect.

2.2 Caracteristici geografice

2.2.1 Relieful

Așa cum este menționat anterior, Regiunea Sud-Est are în componență toate formele de relief, precum și unele specifice numai acestei regiuni. Partea de nord-vest a regiunii este ocupată de Carpații de Curbură, iar în exteriorul acestora se află Subcarpații Curburii. În centrul regiunii se regăsește Câmpia Română. Podișul Dobrogei, aflat între Valea Dunării, Marea Neagră și granița cu Bulgaria, este o unitate de relief deosebită, formată în contextual danubiano-pontic. La vărsarea Dunării în Marea Neagră s-a format una dintre cele mai spectaculoase regiuni din Europa – Delta Dunării.

Municipiul Focșani se află situat, din punct de vedere geologic, în Depresiunea Focșani, într-o zonă cu depozite de vârstă cuaternară reprezentate în special prin pietrișuri, nisipuri, argile și depozite de loessoide. A fost astfel favorizată acumularea unor importante rezerve de ape subterane (atât freatice, cât și de adâncime) cu o răspândire largă pe văile adiacente (Putnei, Milcovului și Râmnei).

În ceea ce privește geomorfologia, orașul Focșani este situat în Câmpia joasă a Râmnicului (sau Piemontul Râmnicului). Câmpia a fost colmatată cu aluviuni aduse din Subcarpați și cu coluvii din glacis, astfel inițial a existat aici o câmpie fluvii-deltaică, pentru ca în timp să devină câmpie piemontană. Lățimea câmpiei în zona orașului Focșani este de 10 km lățime, având o înclinație de 5% altimetric. Municipiul Focșani se află la 50-55 m.

Un fenomen specific județului Vrancea îl reprezintă seismicitatea crescută. Acest fapt este cauzat de atât de sursa seismică subcrustală Vrancea, cât și de numeroaselor surse seismice de suprafață. Prima dintre cele două determină mai bine de două treimi din seismele din România, iar cele de suprafață sunt cauza seismelor locale. Județul Vrancea este cea mai activă zonă seismică din România. Cutremurele de aici s-au resimțit în Europa la o distanță de 2 milioane de km². De-a lungul timpului, zona Vrancei a cunoscut seisme cu valori de peste 7 grade pe scara Richter în 1620, 1679, 1701, 1783, 1870, 1802, 1829, 1838. Secolul XX a cunoscut chiar 5 cutremure de peste 6 grade pe scara Richter: în 1925, în 1940 (acesta distrugând în întregime orașul Panciu), 1977, 1986 și în 1990.

Pentru avertizarea obiectivelor industriale și a instalațiilor de interes national a fost lansat Sistemul de Avertizare Seismică în Timp Real la Vrâncioaia, lângă satul Ploșnița. Acolo se află, de altfel, și unul dintre cele 5 observatoare seismice din țară.

2.2.2 Clima

Caracteristicile generale ale climatului temperat continental moderat de tranziție sunt regăsite în Regiunea de Sud-Est, iar particularitățile locale sunt influențate de numeroși factori (precum relieful, Dunărea, Marea Neagră).

Municipiul Focșani înregistrează adesea variații de temperatură notabile. Temperatura maximă absolută înregistrată este de 42,3° în iulie 1990, iar cea minimă absolută este de -33,7° în februarie 1987. Temperatura medie anuală este de 9°. Precipitațiile medii anuale ating 400-500 mm/an, iar lunile cele mai ploioase sunt mai și iunie, în timp ce lunile cele mai secetoase sunt decembrie și februarie.

În ceea ce privește circulația generală a atmosferei, în Municipiul Focșani, se remarcă vânturile nordice care bat cu o viteză medie de 5,7m/s, în timp ce vitezele cele mai mici sunt specifice circulației din direcția estică (1,4 m/s). Cele mai mari viteze medii se înregistrează primăvara și toamna, în timp ce vitezele cele mai mici se înregistrează iarna.

Temperatura aerului este influențată de regimul hidrologic, de temperatura și înghețul apelor de suprafață și subterane. Acest regim hidrologic prezintă fenomene meteorologice care aduc modificări substanțiale precum secetele care pot avea loc în orice perioadă a anului, însă cea mai ridicată frecvență a fost remarcată în perioada dintre sfârșitul verii și începutul toamnei.

Arealul Municipiului Focșani se înscrie deci în caracteristicile climatului temperat continental moderat, iar elementele specifice sunt ariditatea și variațiile mari de temperatură.

2.2.3 Hidrologia

Județul Vrancea are granița estică formată din râul Siret, iar de la vest la est curge Râul Putna pe o lungime de 144 de km. Sudul este străbătut de cursul Râului Râmnic, iar în nord se regăsește Pârâul Susița. Municipiul Focșani se află o distanță de 7 km de Râul Putna și de Milcov. În partea de nord teritoriul orașului este străbătut de canalul Struza. În zonă există două complexe acvifere – unul de suprafața la cca. 20 – 60 m adâncime și unul de adâncime aflat la aproximativ 100-200 m adâncime.

În ceea ce privește izvoarele, acestea sunt de mai multe tipuri: cele minerale se găsesc pe văile Poeniței, Boului, Cerbului și în jurul Măgurei Spineștilor; cele sulfuroase curg în valea Furlui, Sclifii,

Motnăului Puturos și Motnăului Mici, Reghiorul, Preda și Râșcanu, precum și la Sările, la Pucioasele, La Poiana Păcurii și la Andreiașu de Sus și Vâlcănesca.

2.2.4 Vegetaţia

Regiunile de câmpie ale județului prezintă elementele specifice silvostepei, însă cea mai mare parte a județului este acoperită de păduri. Astfel, regăsim moldișuri pure, brădet pur și în amestec pe culmile Vrancei, în timp ce zonele montane joase sunt acoperite de făgete montane pure sau în amestec. În depresiunile județului crește stejăriș de talie pitică, petice și făgete montane pure și de amestec.

Vegetația naturală din zona Focșaniului este cea specifică silvostepei. Se observă diferite elemente ierboase de stepă, precum și pâlcuri de pădure formate din stejar pedunculat. Interiorul orașului are numeroase grădini și parcuri, printre cele mai importante numărându-se: Parcul Bălcescu, parcul de la Teatru, Grădina Publică, Parcul Tineretului. Există, de asemenea, o serie de arbori ocrotiți prin lege care sunt considerați monumente ale naturii și care au vârste estimate la 450, 300 și 250 de ani.

2.2.5 Fauna

În zona montană a județului Vrancea se regăsesc animalele specifice: cerbul, ursul, căprioara, pisica sălbatică, mistrețul, jderul, nevăstuica și veverița. Zona de deal este populată cu iepuri și arici.

2.2.6 Resursele de sol și subsol

Bogăția de varietăți a solurilor din Județul Vrancea este explicată prin diversitatea condițiilor geografice existente. Astfel, dacă în Câmpia Siretului se regăsesc cernoziomuri levigate și compacte și cernoziomuri freatice umede-levigate, zona subcarpatică este acoperită cu soluri brune-gălbui și soluri brune tinere de grohotișuri. Dealurile vestice sunt acoperite de soluri brune, brun-gălbui tipice și brun- gălbui crude superficiale, aici existând și roci de bază și materiale de pantă. Dealurile sud-estice au o acoperământ de soluri brune, brune-gălbui tipice și podzolite cu caracter scheletic.

Culmile montane sunt învelite cu soluri montane brune de pădure, precum și cu soluri podzolice. Cele mai înalte culmi prezinte soluri montane brune acide podzolice, podzoluri humio-feruginoase, precum și humus brut și podzoluri turboase.

Depresiunile submontane prezintă soluri brune tipice, mai ușor podzolite sau pseudogleizate.

Solurile care s-au format de-a lungul timpului pe aluviunile recente din albiile majore ale râurilor Putna și Micolv sunt soluri care prezintă variațiuni de la nisipoasă până la argiloasă. Sunt soluri cu fertilitate ridicată, atât datorită conținutului ridicat de substanțe nutritive, cât și datorită apropierii de albiile minore ale râurilor care le aprovizionează cu apă. Orașul Focșani s-a dezvoltat pe reuniunea conurilor de dejecție a celor două râuri, bucurându-se de fertilitatea solurilor.

Resursele de subsol pe care județul le are sunt diverse și, la rândul lor, au fost influențate de relief și de acțiunea umană. Astfel, la Izvoarele Nărujei, Câmpuri-Vizantea și Adjud sunt resurse de țiței, iar la Homocea și Leapșa se regăsesc și țiței și gaze. La Vulcăneasa și la Reghiu există resurse de cărbune brun, în timp ce la Jitia se află resurse metalifere. Prelucrarea materiei prime pentru sectorul construcțiilor este posibilă la Mera, Păunești și Vidra, precum și la Soveja, Năruja și Lepșa. Sarea gemă se găsește la Valea-Sarii, Tulnici, Spinești, Reghiu, Andreiașu și Jitia.

2.2.7 Concluzii

Resursele naturale pe care le are la dispoziție comunitatea au această caracteristică a finității care, în cazul supraexploatării, conduce la dezechilibre în ecosistem. Cu excepția reliefului, toate caracteristicile climei, hidrologiei, ale vegetației și faunei, precum și ale resurselor de sol și de subsol, pot fi și sunt modificate prin intermediul acțiunii umane. O creștere economică bazată pe exploatarea nesustenabilă a resurselor înseamnă costuri de refacere foarte mari, unele dintre elementele afectate (precum sănătatea umană) neavând opțiunea reversibilității.

Județul Vrancea dispune de diferite resurse, atât de suprafață, cât și de subsol. Exploatarea acestora a fost posibilă de-a lungul evoluției regiunii prin metode diverse, în funcție de dezvoltarea tehnologică și de prioritățile de investiție. Pentru a asigura un mediu prielnic pentru generațiile viitoare, aceste elemente naturale trebuie conservate și refăcute acolo unde echilibrul ecosistemelor a fost zdruncinat. Ca răspuns la provocările specifice și generale, promovarea unei politici urbane ar trebui să cuprindă:

- utilizarea produselor locale;
- valorificarea elementelor de cadru natural din oraș și din împrejurimi;
- actualizarea planurilor de urbanism pentru asigurarea unui mod durabil de utilizare a resurselor de sol, subsol și suprafață;
- valorizarea potențialului hidrografic prin dezvoltarea unei infrastructuri de turism responsabil.

2.3 Caracteristici demografice

Analiza și înțelegerea fenomenelor demografice reprezintă o condiție esențială în procesul elaborării unei strategii integrate de dezvoltare, întrucât caracteristicile demografice teritoriale prezintă un impact semnificativ asupra tuturor dimensiunilor socio-economice, reprezentând o sursă importantă în elaborarea politicilor publice.

Europa se confruntă cu importante schimbări demografice, caracterizate în principal de îmbătrânirea populației, scăderea natalității și depopulare, previziunile demografice indicând o accentuare a acestor fenomene la nivel European, în perioada următoare. În acest context, abordarea provocărilor demografice impune soluții mai complexe, din sfera politicilor economice, sociale și de ocupare a forței de muncă.

Principalele aspecte de interes, la nivelul Municipiului Focșani, în ceea ce privește fenomenele demografice de bază, sunt reprezentate de tendința de îmbătrânire a populației, scăderea natalității, accentuarea fenomenului de emigrare și remigrarea familiilor. În acest context, activitățile de cercetare realizate în cadrul contractului de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021 - 2027, indică faptul că principalele acțiuni considerate prioritare pentru dezvoltarea Municipiului în raport cu procesele/politicile demografice, sunt reprezentate de adoptarea de măsuri de abordare / combatere a consecințelor sociale ale îmbătrânirii demografice și adoptarea de măsuri de abordare / combatere a consecințelor migrației pe piața muncii.

Prezentul subcapitol analizează, pe de o parte, aspecte privind evoluția și structura populației, iar pe de altă parte, dinamica populației la nivelul Municipiului Focșani, prin prezentarea evoluției

următorilor indicatori: populație, structura populației pe sexe, etnii, religie și grupe de vârstă, sporul natural, soldul migratoriu și numărul de emigranți definitivi.

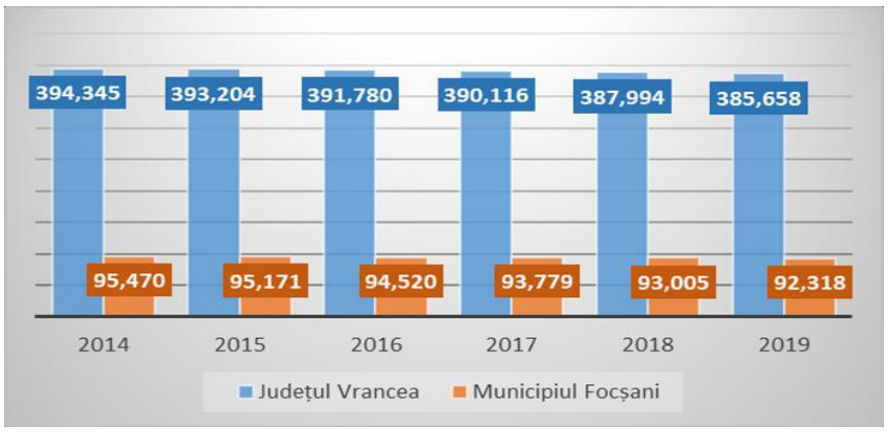
2.3.1 Evoluția Populației

Analiza statistică a datelor referitoare la evoluția numărului de locuitori în perioada 2014 – 2019, reflectă, așa cum era de așteptat și urmând trendul înregistrat la nivel european și național, o scădere a populației Municipiului Focșani de 3,30% (92.318 persoane înregistrate, după domiciliu, la 1 ianuarie 2019 în Municipiul Focșani, cu peste 3.000 mai puține comparativ cu anul 2014). Deși Municipiul Focșani reprezintă principalul centru socio-economic și industrial din Județul Vrancea, procentul de scădere este mai accentuat comparativ cu cel înregistrat la nivelul județului (unde populația a scăzut cu 2,2% la nivelul aceleiași perioade) sau la nivel național (scădere de 0,63%). Principalele cauze ale reducerii numărului de locuitori la nivelul Municipiului Focșani sunt reprezentate de sporul natural negativ, emigrarea populației în afara țării sau în alte orașe mai mari ale țării și emigrarea și relocarea populației în zonele periurbane/mediul rural. Astfel, la nivelul anului 2019, se remarcă o creștere a numărului de locuitori în comunele învecinate Câmpineanca, Golești și Vânători (creștere de 7,68%, 6,42%, respectiv de 5,01%).

În ceea ce privește structura populației pe sexe, în Municipiul Focșani se menține tendința națională, remarcându-se preponderența persoanelor de sex feminin. Astfel, circa 53% din totalul populației Municipiului Focșani este reprezentată de femei. Evoluția populației pe sexe indică o scădere mai accentuată în rândul bărbaților, în perioada 2014 – 2019 (de 4,09%), comparativ cu femeile, unde scăderea este de 2,59% în aceeași perioadă.

Conform datelor furnizate de Recensământul populației 2011, 97,34% din locuitorii Municipiului Focșani erau de religie ortodoxă, alte religii declarate fiind religia romano-catolică (doar 0,51% din locuitori), penticostală (0,15% din locuitori), adventistă de ziua a 7a (0.14%) ș.a. Structura populației pe etnii indica o preponderență de circa 90% a populației de etnie română și de 1,24% a populației de etnie romă, în vreme ce pentru 8,7% din populație, informația nu a fost disponibilă. Restul de 0,12% din locuitorii Municipiului Focșani se declarau ca fiind turci, ucrainieni, germani, ruși-lipoveni, italieni, evrei, armeni sau de altă etnie.

Figura 1 Evoluția populației după domiciliu în județul Vrancea și Municipiul Focșani, la 1 ianuarie (2014 – 2019)



Sursa: Institutul Național de Statistică

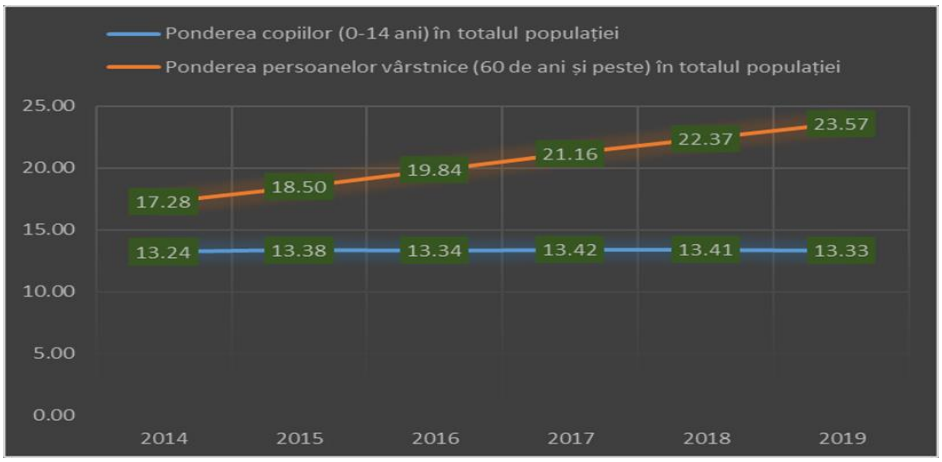
Densitatea populației Municipiului Focșani era, la nivelul anului 2019, de 1.917 loc/km^2, calculată la o suprafață de 48,15km^2, peste densitatea înregistrată la nivelul județului Vrancea (79,30 loc/ km^2).

Fenomenul de îmbătrânire a populației este evident la nivelul Municipiului Focșani. Astfel, în anul 2019, structura populației pe grupe de vârstă indică existența unei populații îmbătrânite, cel mai mare număr de persoane înregistrându-se în categoria de vârstă 60 – 64 de ani (9% din totalul populației). Astfel, ponderea persoanelor vârstnice (de 60 de ani și peste) era la 1 ianuarie 2019, de peste 23%, în vreme ce ponderea copiilor (0-14 ani) era de circa 13%.

Evoluția populației pe grupe de vârste evidențiază o îmbătrânire constantă a populației la nivel municipal, ponderea persoanelor de 60 de ani și peste, în totalul populației, crescând de la 17,27% în anul 2014, la 23,57% în anul 2019, în vreme ce ponderea copiilor de până la 14 ani a rămas relativ constantă în perioada 2014 – 2019, iar ponderea populației cu vârsta cuprinsă între 20 și 24 ani a scăzut de la 6,27% la 4,22%.

Întrucât populația tânără nu depășește populația vârstnică, indicele de îmbătrânire al municipiului este supraunitar și implicit, se consideră că Municipiul Focșani nu are capacitate de regenerare. Având în vedere că la 1 ianuarie 2019, populaţia vârstnică (de 60 de ani și peste) reprezenta peste 23% din totalul populaţiei, iar în mod convenţional se apreciază că o pondere a populaţiei vârstnice mai mare de 12% corespunde unei populaţii îmbătrânite demografic, la nivelul Municipiului Focșani există un indice crescut de îmbătrânire, aspect ce prezintă numeroase implicaţii în toate sferele activităţii umane.

Figura 2 Evoluția ponderii copiilor și persoanelor vârstnice în totalul populației, în perioada 2014 – 2019, la nivelul Municipiului Focșani

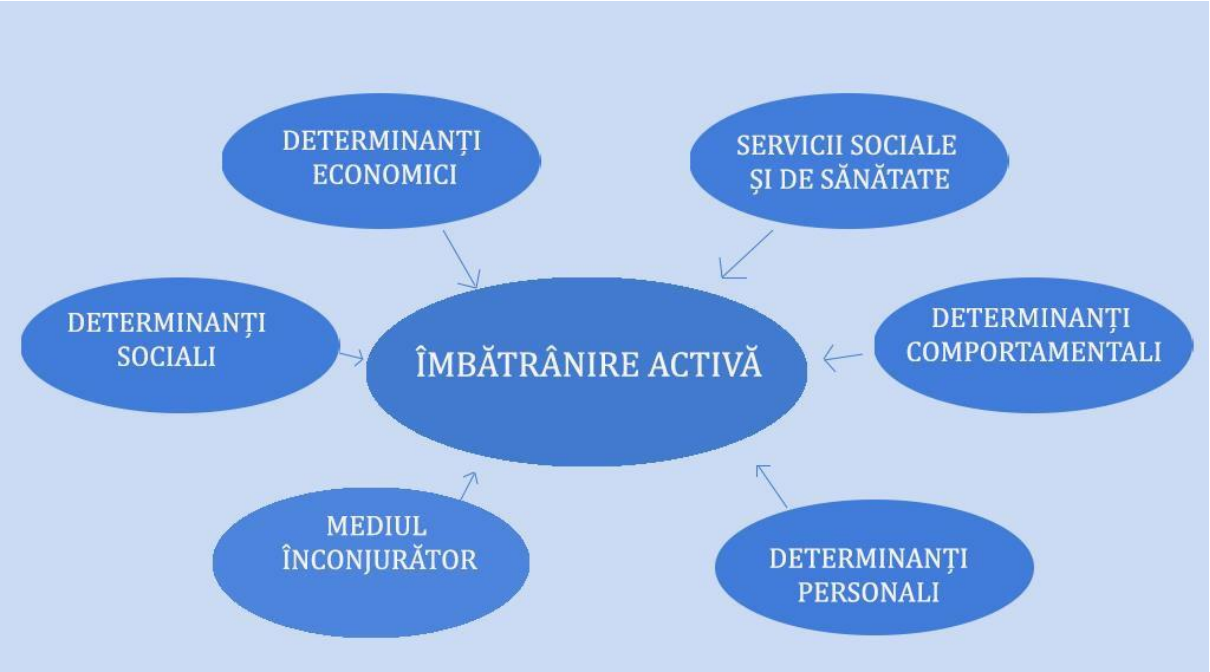


Sursa: prelucrare date Institutul Național de Statistică

Strategia naţională pentru promovarea îmbătrânirii active şi protecţia persoanelor vârstnice pentru perioada 2015-2020 evidențiază faptul că România se confruntă cu o transformare socio-economică profundă, cauzată de schimbările demografice fără precedent. Se estimează că ponderea populaţiei cu vârsta mai mare sau egală cu 65 de ani va ajunge la 30%, până în anul 2060, existând posibilitatea de a exercita o presiune puternică asupra costurilor aferente pensiilor, serviciilor medicale şi serviciilor de îngrijire de lungă durată.

În contextul manifestării unui fenomen accentuat de îmbătrânire a populației, un rol important îl deține conceptul de îmbătrânire activă. Principalele elemente ale conceptului de îmbătrânire activă sunt: viață mai lungă și mai sănătoasă, creșterea nivelului de ocupare a forței de muncă la vârste mai înaintate, creşterea participării sociale a grupurilor de persoane vârstnice, scăderea dependenţei persoanelor vârstnice și îmbunătăţirea serviciilor de îngrijire de lungă durată.

Figura 3 Determinanții îmbătrânirii active, conform Organizației Mondiale a Sănătății



Sursa: prelucrare diagramă Organizația Mondială a Sănătății

Îmbătrânirea populației cauzează presiuni asupra sistemului de sănătate și asistență socială, întrucât o populație îmbătrânită are nevoie de servicii sociale, medicale, de recuperare. Există situații în care vârstnicii rămân singuri, având o pensie minimă și în care se impun măsuri extreme de intervenție (în special în cazul persoanelor vârstnice care se confruntă cu probleme mentale și pentru care nu există centre specializate în municipiu).[16]

În vederea reducerii presiunii asupra sistemului de sănătate, o importanță crescută trebuie acordată prevenirii, diagnosticării timpurii şi tratamentului bolilor cronice, precum și campaniilor de prevenire şi reducere a consumului de tutun şi alcool, de promovare a unei alimentaţii sănătoase şi practicării sportului, printr-o integrare mai bună a măsurilor preventive în serviciile primare de sănătate şi în viaţa comunităţii.

Pe de altă parte, pe măsură ce populația îmbătrânește, devine din ce în ce mai pregnantă necesitatea asigurării unor medii de lucru sănătoase, adecvate și benefice persoanelor în vârstă, care să prevină apariţia unor boli, dar să și promoveze un stil de viaţă sănătos. În vederea îmbătrânirii active, persoanele vârstnice trebuie să rămână cât mai mult timp în câmpul muncii sau să se implice în activități de voluntariat. În ceea ce privește menținerea în câmpul muncii, angajatorii şi factorii de decizie ar trebui să acorde o importanță crescută monitorizării sănătății angajaţilor şi să intervină din timp prin consiliere şi ajustări necesare, astfel încât sănătatea să poată fi redobândită. De asemenea, trebuie să se conştientizeze importanţa accesibilizării locului de muncă pentru angajaţii vârstnici şi cu dizabilităţi. Un alt aspect esențial pentru asigurarea îmbătrânirii active, este reprezentat de învățarea pe tot parcursul vieții, astfel încât vârstnicii să asimileze deprinderi noi de viaţă, competenţe profesionale noi precum şi informaţii de cultură generală care să îi ajute să desfăşoare activităţi pe

16 Informații colectate prin intermediul interviurilor desfășurate cu reprezentanții Direcției de Asistență Socială Focșani

piaţa muncii. În acest sens este importantă și componenta de educaţie informală care poate conduce la obţinerea unor rezultate extrem de necesare desfăşurării atât a activităţilor profesionale cât şi a celor personale, prin asigurarea unor servicii de consiliere care au drept scop motivarea persoanelor vârstnice de a-şi îmbunătăţi abilităţile profesionale în vederea continuării activităţii pe piaţa forţei de muncă.

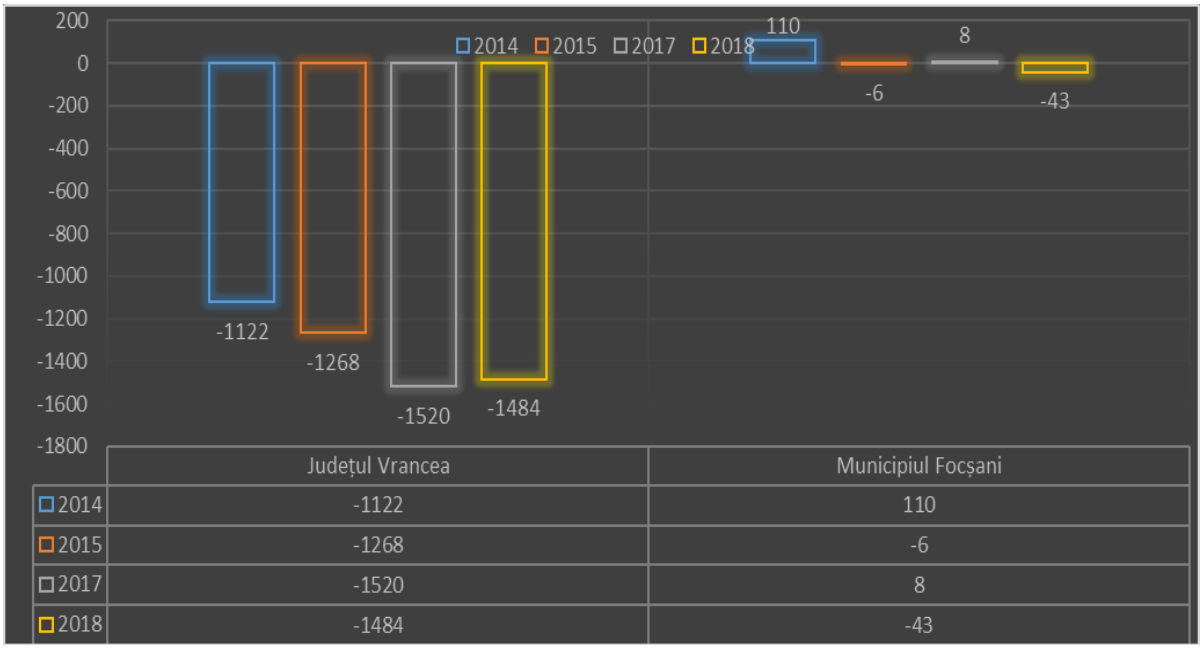
Participarea socială a persoanelor vârstnice, prin voluntariat în cadrul comunității, oferă, pe de o parte, o creștere a nivelului de bunăstare a acestei categorii de persoane, a nivelului de fericire, a stimei de sine și a sănătății fizice, iar pe de altă parte, generează efecte pozitive și asupra beneficiarilor.

Îmbătrânirea activă are efecte benefice nu doar asupra persoanelor vârstnice, prin îmbunătățirea calității vieții acestei categorii de persoane, ci și asupra societății, prin reducerea cheltuielilor publice aferente vârstei înaintate, producerea de venituri actuale şi viitoare mai mari pentru populaţia vârstnică, generarea unei creşteri economice. Prin implementarea conceptului de îmbătrânire activă, se oferă posibilitatea ca toate persoanele, de toate vârstele, să joace un rol activ din punct de vedere economic şi social.

2.3.2 Dinamica populației

Sporul natural, calculat ca diferența dintre numărul născuților vii și numărul decedaților, înregistra valori negative la nivelul anului 2018, atât în Municipiul Focșani (-43) cât și în județul Vrancea (-1484). Dacă la nivel județean evoluția sporului natural indică o accentuare constantă a decalajului între numărul născuților vii și numărul decedaților, în perioada 2014 – 2018, la nivelul Municipiului Focșani, indicatorul a înregistrat fluctuații, remarcându-se un spor natural pozitiv în anii 2014, 2016 și 2017.

Figura 4 Sporul natural în județul Vrancea și în Municipiul Focșani, în perioada 2014 - 2018



Sursa: prelucrare date Institutul Național de Statistică

Manifestarea fenomenului de îmbătrânire a populației Municipiului Focșani este evidențiată, pe de o parte, de existența unui spor natural negativ (-43 în anul 2018), iar pe de altă parte, de existența unui sold migratoriu negativ, fenomene ce se remarcă și la nivel județean.

Numărul persoanelor care au ales să-și stabilească domiciliul permanent în străinătate, a crescut în anul 2018, comparativ cu perioada 2014 – 2017, atât în Municipiul Focșani, cât și în județul Vrancea. Astfel, la nivelul anului 2018, în județul Vrancea se înregistrau 164 de emigranți definitivi, cu peste 120% mai mulți, comparativ cu anul 2014. Principala cauză pentru care oamenii aleg să părăsească municipiul, o reprezintă dorința de îmbunătățire a nivelului calității vieții și percepția negativă referitoare la evoluția mediului economic și social pe termen mediu și scurt. De asemenea, o parte a tinerilor din Municipiul Focșani, alege să plece la studii în străinătate, ulterior luând decizia de a nu se mai întoarce.

Pe lângă migrația externă definitivă, Municipiul Focșani se confruntă și cu o migrație a populației tinere, către alte orașe ale țării. Acest lucru este si o consecință a faptului că Municipiul Focșani nu este centru universitar, astfel încât absolvenții de liceu urmează facultăți din alte orașe ale țării (cel mai adesea Iași sau București), iar majoritatea dintre ei nu se mai întorc în Focșani după absolvirea facultăților, parțial și din cauza faptului că Municipiul Focșani nu este atractiv din punct de vedere al pieței forței de muncă, statul fiind principalul angajator la nivel local.

Există, de asemenea, cazuri de familii remigrate, ai căror copii au dificultăți de reintegrare, cauzate mai ales de faptul că nu vorbesc limba română și se adaptează cu greu la programa și cerințele școlii românești.

Municipiul Focșani a încercat să vină în întâmpinarea nevoilor tinerilor, încurajând căsătoriile dintre aceștia și implicit, natalitatea, prin adoptarea unor măsuri în domeniul proceselor/politicilor demografice. Una dintre măsuri vizează acordarea unui sprijin financiar tinerilor căsătoriți cu vârsta sub 30 de ani, aflați la prima căsătorie, după împlinirea unui an de la căsătorie (prin Hotărâre a Consiliului Local Focșani, cu aplicabilitate din aprilie 2019). O altă măsură vizează acordarea posibilității închirierii de locuințe din fondul ANL, pentru tinerii cu vârsta de până în 35 de ani.

2.3.3 Concluzii

Se constată așadar, că principalele fenomene demografice manifestate la nivelul Municipiului Focșani sunt fenomenul de îmbătrânire a populației, manifestat și la nivel național și european și fenomenul de migrație a tinerilor și a populației de vârstă activă, ca urmare a plecării la studii sau la muncă, în străinătate sau în alte orașe ale țării. O consecință a acestor fenomene este reprezentată de manifestarea unui proces lent de dezvoltare socio-economică, în lipsa resurselor umane.

În aceste condiții, se recomandă promovarea și implementarea conceptului de îmbătrânire activă, care să vină în întâmpinarea nevoilor persoanelor vârstnice și să reducă presiunile existente asupra sistemelor economic, social și de sănătate. Participarea socială a persoanelor vârstnice contribuie, pe de o parte, la creșterea calității vieții acestei categorii de persoane, iar pe de altă parte, la bunăstarea celor care beneficiază de pe urma acestei implicări.

2.4 Guvernanță și administrația locală

Administrația publică răspunde nevoilor societății și funcționează pe bază de structuri organizatorice, procese, roluri, relații, politici și programe. Aceasta influențează prosperitatea economică durabilă, coeziunea socială și bunăstarea oamenilor. Administrația publică influențează încrederea socială și determină condițiile de creare a valorii publice. Instituțiile au un rol fundamental în stabilirea stimulentelor potrivite, în reducerea incertitudinii și în asigurarea prosperității pe termen lung.

Deficiențele în funcționarea administrației publice pot crea obstacole semnificative în calea investițiilor la nivel regional și local, precum și a inovării.

2.4.1 Structura și capacitatea administrativă a Municipiului Focșani

Activitatea structurilor administrative locale de la nivelul Municipiului Focșani se desfășoară în conformitate cu reglementările legale în vigoare și se structurează corespunzător celor detaliate în continuare. Primăria Municipiului Focșani, formată din primar, 2 viceprimari, 1 secretar general, compartiment Cabinet primar (4 persoane) și aparatul de specialitate al primarului, se organizează și funcționează ca o structură funcțională, cu activitate permanentă, care aduce la îndeplinire hotărârile Consiliului Local și dispozițiile primarului, în vederea soluționării problemelor curente ale Municipiului. Structura aparatului propriu de specialitate al primarului Municipiului Focșani și numărul de personal sunt stabilite în concordanță cu specificul instituției, în limita mijloacelor financiare de care dispune și cu respectarea dispozițiilor legale. În acest sens, prin Dispoziția nr.504/25.05.2018, cu modificările și completările ulterioare, a fost aprobat Regulamentul de Organizare și Funcționare al aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Focșani. Astfel, la nivelul lunii noiembrie 2019, conform Anexa nr. 1 la Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 519/05.11.2019, în organigrama Primăriei Municipiului Focșani au fost aprobate 199 funcții, din care: 21 funcții publice de conducere, 156 funcții publice de execuție, 19 funcții în regim contractual de execuție și 3 funcții alese.

Primăria Municipiului Focșani implementează din anul 2018 la nivel de UAT sistemul de management al performanței și calității ISO 9001:2015, prin implementarea de proceduri operaționale certificate, în vederea optimizării proceselor orientate către cetățeni și/sau beneficiari, în concordanță cu *Strategia pentru consolidarea administrației publice 2014-2020*. Anterior, fusese implementat ISO 9001:2008.

În ceea ce privește profesionalizarea funcționarilor publici și a personalului contractual la nivelul Municipiului Focșani, în momentul de față, Primăria are în implementare proiectul "Viziune și performanță prin implementarea unor instrumente de planificare strategică, sisteme de managementul calității/ performanței și a unor sisteme informatice inovative la nivelul Municipiului Focșani" (MySMIS 125665), proiect care vizează implementarea unui sistem de management al performanței BSC pentru a asigura gestiunea și măsurarea acțiunilor strategice la nivelul Municipiului Focșani; extinderea sistemului ISO 9001:2015 existent la nivelul Municipiului Focșani prin asigurarea unor proceduri de lucru ce corespund unor procese optimizate de furnizare a serviciilor publice prin mijloace electronice; îmbunătățirea abilităților și cunoștințelor personalului Municipiului Focșani în domeniul managementului strategic, al managementului calității/ performanței, pentru utilizarea sistemelor informatice dezvoltate prin proiect și pentru gestionarea documentelor electronice etc.

2.4.2 Transparență decizională

Administrația publică joacă un rol crucial în dezvoltarea urbană, deoarece reprezentanții acesteia sunt cei care sunt cel mai aproape de cetățeni și sunt cei care cunosc cel mai bine care le sunt nevoile și așteptările. Astfel, prin implicarea și consultarea cetățenilor în luarea deciziilor li se oferă garanția că vocea le este ascultată și că nevoile le sunt luate în calcul. Municipalitatea Focșani folosește diverse instrumente de informare a cetățenilor cu privire la activitatea sa. Principalul instrument folosit este website-ul primăriei https://www.focsani.info/, care conține informații de actualitate, accesibile și ușor de folosit, website unde sunt publicate anunțuri, evenimente, documente strategice, alte informări etc,

cât și un serviciu care are în vedere informarea cetățenilor, respectiv Centrul de Comunicare. Serviciile oferite în cadrul Centrului de Comunicare al Primăriei Focșani se referă la: - prezentarea tuturor informațiilor necesare pentru rezolvarea solicitărilor referitor la documentele necesare și procedurile de urmat; -asistență și consultanță în pregătirea documentelor; - consiliere, primire și verificare documentație; - înregistrare și eliberare documente. Astfel, se desfășoară activități precum:

- înregistrare - cereri de înscriere în audiență, -petiții, -reclamații, -sesizări, -cereri în baza Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public etc;
- înregistrare - dosare pentru locuințele din fondul locativ de stat și locuințele tip ANL; - documente necesare preschimbării contractelor de închiriere sau adeverințe de domiciliu;
- oferire informații privind actele necesare pentru: obținerea certificatului de urbanism pentru concesionări teren, tranzacții imobiliare, lucrări de construire/desființare, schimbări destinație, atragere în intravilan, amplasare panouri publicitare, totem-uri, bannere, firme, execuție rețele edilitare, racorduri, branșamente (apă, canalizare, gaze, electrice, cablu TV, telefonice); prelungirea certificatului de urbanism; prelungirea autorizației de construire/desființare; obținerea adeverinței de nomenclatură stradală; reglare taxă autorizație de construire;
- primire, verificare și eliberare documente: înscrieri la rol fiscal - clădiri, terenuri; radieri de la rolul fiscal - clădiri, terenuri; înscrieri auto - persoane fizice / persoane juridice; radieri auto - persoane Fizice / persoane Juridice; declarații persoane Juridice - clădiri, terenuri, auto; scutiri impozit - clădiri, terenuri; înregistrare amenzi, procese-verbale, adrese de la executori, notificări, citații privind Legea nr. 64/1995; oferă informații specifice relativ la competența de soluționare a serviciului;
- primire, verificare și eliberare documente: certificarea situației agricole, în baza Registrului Agricol; certificate de producător, în baza solicitărilor și a datelor din Registrul Agricol; înscrierea în Registrul Agricol sau radierea din Registrul Agricol; cereri pentru reconstituirea dreptului de proprietate, conform legilor fondului funciar (Legea nr. 18/1991, Legea nr. 1/2000, Legea nr. 247/2005); cereri conform Legii nr. 341/2004; cereri privind subvențiile acordate producătorilor agricoli; bilete de adeverire a proprietății animalelor; oferire informații specifice relativ la competența de soluționare a serviciului.
- primire și înregistrare documente de la unitățile subordonate Consiliului Local al Municipiului Focșani, instituții publice; corespondență poștă.

Practic, se dorește ca orice problemă a cetățenilor să poată fi rezolvată în acest spațiu, în timp cât mai scurt și în condiții optime. Centrul de comunicare și întreaga primărie au implementat un program de circuit informatizat al documentelor – astfel, orice document poate fi urmărit exact, cunoscându-se permanent traseul urmat, stadiul în care se află, numărul de zile rămase până la data eliberării etc.

Legat de aspectele privind transparența instituției publice, remarcăm existența la nivelul Primăriei Focșani a preocupărilor în acest sens. Municipalitatea publică pe website hotărârile de consiliu local, rapoarte de activitate ale Primarului, rapoarte manageriale instituții de cultură, rapoarte privind transparența decizională în administrația publică conform legii 52/2003, proiecte de acte normative, consultări publice, bilanțuri contabile, proiectul de buget etc.

Furnizarea efectivă de servicii online a fost extinsă urmare a unei analize prealabile a fluxurilor de lucru și transpunerea acestora în mediul electronic la nivelul serviciilor de urbanism și taxe și impozite locale. Astfel, există o serie de servicii online puse la dispoziția cetățenilor de către Primăria Municipiului Focșani, după cum urmează:

- Servicii online pe platforma e-guvernare prin PCUe (Punctul de Contact Unic electronic) - serviciile lansate sunt aferente domeniului urbanism, urmând ca în perioada imediat următoare instituția să vină în întâmpinarea necesităților cetățenilor utilizatori de servicii online și cu alte servicii pentru facilitarea accesului la serviciile primăriei,
- Servicii online pe https://www.focsani.info/: plăti online prin Ghiseul.ro, depunere petiții online, sistem online de urmărire a stadiului unei cereri, vizualizare impozite și taxe locale.

De asemenea, au fost luate măsuri adiționale de reducere a birocrației, precum:

- Implementare taxă de urgență (de exemplu, emitere în 3 zile a Autorizațiilor de construire),
- Reducere termene de răspuns cu cel puțin 5 zile pe reglementări locale conform procedurilor de management a calității.

Operaționalizarea unui nou punct de lucru pentru Serviciul taxe și impozite locale din cadrul Primăriei Municipiului Focșani, locație situată la adresa Cuza-Vodă nr. 56, unde se desfășoară exclusiv activitatea de evidență a mijloacelor de transport (înregistrare sau radiere), dar se pot plăti și taxele și impozitele locale, precum și taxele pentru Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor Focșani.

2.4.3 Parteneriate și structuri asociative

La nivel național, Primăria Municipiului Focșani este membră a Asociației Municipiilor din România. La nivel regional, Municipiul Focșani este membru al mai multor Asociații de Dezvoltare Intercomunitară (ADI), după cum urmează:

- *Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "VRANCEAQUA"*, având ca obiectiv înființarea, organizarea, reglementarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciilor de utilități publice pe raza de competentă a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente acestor servicii;
- *Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "VRANCEA CURATĂ"*, constituită în scopul înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciilor de salubrizare pe raza de competență a UAT-urilor membre precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional;
- *Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Serviciul de Salubrizare a Localităților Focșani și Golești*, constituită în scopul înființării, organizării, reglementării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de salubrizare pe raza de competență a unităților administrativ- teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și / sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente serviciului pe baza strategiei de dezvoltare a serviciului.

De asemenea, Municipiul Focșani este membru fondator al *Asociației Grupul de Acțiune Locală UNIREA Focșani*, constituită pentru a sprijini populația marginalizată din Municipiul Focșani.

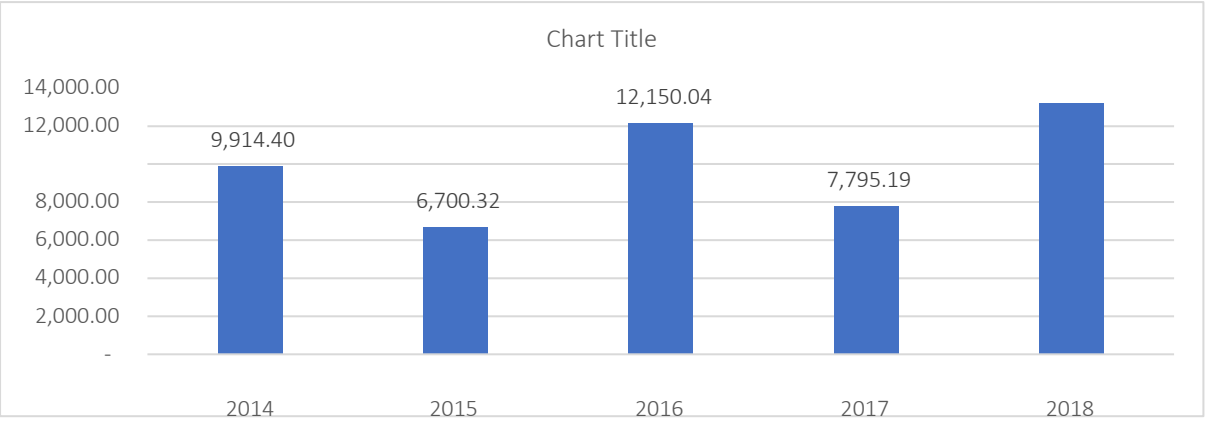
2.4.4 Capacitatea financiară

Municipiul Focșani implementează măsuri fiscale și bugetare care să conducă la maximizarea operaționalului brut și la atragerea de resurse destinate dezvoltării economice locale. În acest sens, Municipiul Focșani pune un accent deosebit pe realizarea infrastructurii, inclusiv infrastructură educațională, pe creșterea eficienței energetice și pe reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani. Pe cale de consecință, Municipiul Focșani are nevoie de susținerea programelor și proiectelor care pot contribui la implementarea strategiei de dezvoltare urbană. Această susținere financiară vine, pe de o parte, din bugetul local, bugetul de stat, dar mai ales din Acordul de Parteneriat al României pentru perioada 2021 – 2027. Primăria a adoptat o politică de cheltuieli restrictivă, prudentă și echilibrată construită pe principiul managementului financiar solid.

În bugetul local al Municipiului Focșani pe 2018 au fost prevăzute venituri totale în sumă de 133.893,33 mii lei, din care s-au încasat 128.940,85 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 96,30% față de prevederile bugetare. Veniturile din impozite și taxe locale au înregistrat un grad de încasare de 82,69% raportat la debitele curente. Veniturile încasate la nivel de 2018 sunt substanțial mai mici față de cele din 2017. În anul 2017, veniturile totale încasate la bugetul local au fost în sumă de 217.617,23 mii lei, cu mențiunea că această sumă cuprindea și sumele defalcate din taxa pe valoarea adăugată utilizate pentru finanțarea cheltuielilor de personal ale unităților de învățământ preuniversitar de stat în valoare de 81.150,83 mii lei. Practic, dacă ținem cont că în 2018 salariile cadrelor din unitățile de învățământ preuniversitar de stat nu au mai fost finanțate prin bugetul local, ci direct din bugetul de stat prin intermediul inspectoratelor școlare, rezultă o ușoară reducere a veniturilor față de 2017, cauzată însă de modificările legislative privind scăderea cotei de impozitare a veniturilor de la 16% la 10%. De altfel, impozitele și taxele locale, exclusiv cotele defalcate din impozitul pe venit și sumele defalcate din impozitul pe venit alocate pentru echilibrarea bugetului local, în anul 2018 față de prevederile bugetare anuale au fost realizate în procent de 105,77% (47.145,32 mii lei față de 44.574,00 mii lei).

Tendințele bugetului local la nivelul Municipiului Focșani sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Figura 5 Valoarea investițiilor realizate în vederea dezvoltării Municipiului Focșani în perioada 2014-2018, din bugetul local (mii lei)



Sursa: https://www.focsani.info/pagina/buget; date furnizate de Primăria Municipiului Focșani

În ceea ce privește posibilitățile de finanțare din fonduri europene, Primăria Focșani își propune să aducă în următorii ani îmbunătățiri ale capacității de atragere și implementare de proiecte. Pentru suplimentarea fondurilor disponibile pentru investiții, posibilitățile de finanțare UE aferente perioadei de programare bugetară a Uniunii Europene 2021-2027 reprezintă o oportunitate importantă pentru autoritățile locale. În acest sens, Municipiul Focșani va pregăti un portofoliu important de proiecte pe care le va dezvolta în vederea depunerii la autoritățile de management responsabile. Această activitate va fi coroborată cu cele destinate dezvoltării capacității administrative pe componentele de resurse umane și structuri specializate din cadrul Primăriei Focșani.

2.4.5 Concluzii

Administraţia publică locală va câştiga încrederea cetăţenilor şi a altor tipuri de beneficiari, oferindu-le servicii prompte şi asigurând constanță în calitatea prestării serviciilor. Autoritățile și instituțiile publice locale vor fi apte să stimuleze implicarea cetăţenilor, identificând astfel probleme, anticipând provocări şi propunând soluţii pe care le fundamentează, testează și validează sistematic. Astfel, se va genera un cadru de servicii adecvate nevoilor cetățenilor și țintite pe eficiență economică. Relația dintre administrația publică și beneficiari înseamnă dedicație, corelație și orientare pe soluții care să se armonizeze cu reformele din domeniile social, cultural-educațional, economico-financiar, justiție și democrație.

În ceea ce privește dezvoltarea serviciilor publice și creșterea capacității administrative, la nivelul Municipiului vor fi propuse spre a fi implementate următoarele:

- Facilitare parteneriate între instituții publice și private cu scopul de a eficientiza și crește calitatea serviciilor publice oferite;
- Asigurarea unor servicii publice de calitate;
- Asigurarea accesului facil al cetățenilor, societăților comerciale, organizațiilor nonguvernamentale etc., la informații de interes general (de exemplu, privind regimul proprietății terenurilor, al clădirilor și alte date cadastrale etc);
- Pregătirea aparatului propriu pe principiul unei administrații publice eficiente prin inițiativele ce presupun formarea de resurse umane sau dezvoltare serviciilor publice locale.

2.5 Sectorul economic

Structura economică a Regiunii Sud-Est, și implicit a Municipiului Focșani, a suferit modificări substanțiale în ultimii ani. Ponderile unor sectoare economice de bază, precum agricultura, industria extractivă, industria prelucrătoare grea s-au redus mult, crescând în schimb ponderea altor ramuri economice și a celor din sectorul terțiar cu precădere. Procesul nu este încheiat, fiind de așteptat ca această evoluție să continue și în următorii ani. Economia județului Vrancea este caracterizată de varietatea resurselor locale existente care pot fi atrase în activitățile economice și de tradiția în prelucrarea acestora.

Economia regiunii păstrează încă un profil industrial vizibil ce poate fi evidențiat atât prin contribuția relativ ridicată a industriei la formarea produsului intern brut, cât și prin ponderea semnificativă a populației ocupate în sectorul secundar al economiei. Sectorul serviciilor are o contribuție importantă

la formarea produsului intern brut regional, având o dezvoltare semnificativă în ultimii ani. Turismul,

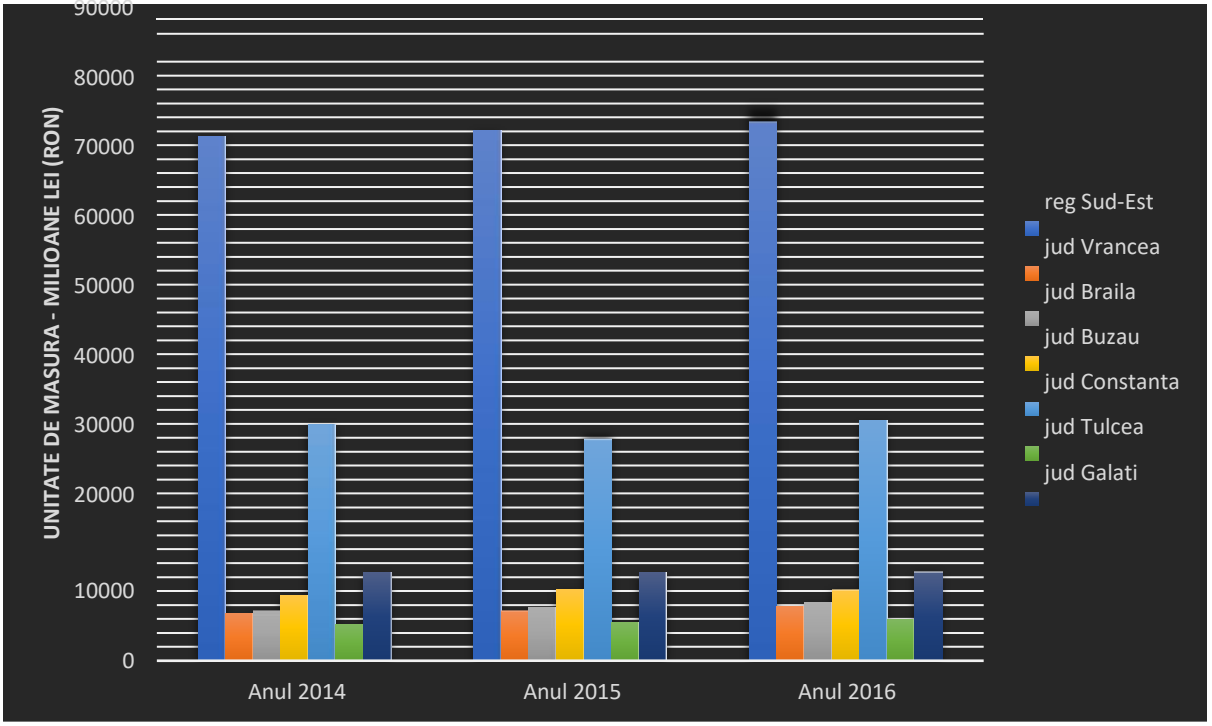
cu toate că a înregistrat o serie de progrese pe anumite segmente, nu reușește să valorifice încă importantul potențial turistic al regiunii. Pe baza analizei indicatorilor economici, a rezultat faptul că Municipiului Focșani a înregistrat preponderent o evoluție pozitivă în perioada vizată (2014-2018), cu toate că se situează sub media națională, dar și sub media a cel puțin altor 2 municipii din regiunea Sud-Est (Constanța și Galați). Pe de altă parte, economia regională este caracterizată de un trend pozitiv de creștere, însă indică un dinamism mai scăzut decât la nivel național.

Municipiul Focșani dispune de un potențial economic semnificativ, în special prin prisma activităților industriale cu tradiție de-a lungul timpului. Acest potențial poate fi relansat prin stimularea unor investiții sustenabile și inovative care să valorifice capitalul antropic existent, respectiv forța de muncă specializată și calificată în domeniu, disponibilizată și aflată în căutarea unui loc de muncă. De asemenea, o economie durabilă la nivel local poate fi atinsă prin asigurarea dezvoltării unui mediu de afaceri cât mai variat din punct de vedere al activităților economice desfășurate. Astfel, sunt necesare investiții care să asigure creșterea competitivității sectorului industriei și al activităților conexe. Aceste măsuri ar trebui să asigure pentru populația municipiului Focșani atât diversificarea oportunităților profesionale oferite de piața muncii și sporirea nivelului de trai urmare a creșterii puterii de cumpărare, cât și o îmbunătățire a condițiilor și calității vieții la nivel local urmare a suplimentării veniturilor bugetului local din taxe și impozite, fiind astfel posibilă planificarea unor investiții suplimentare pentru dezvoltarea infrastructurii de bază și a serviciilor tehnico-edilitare la nivel local.

2.5.1 Caracteristici economice de bază și forța de muncă

Pentru caracterizarea Municipiului Focșani, a fost evidențiată analiza performanței economice regionale pe baza unor indicatori precum: produsul intern brut regional pe cap de locuitor și valoarea adăugată brută pe cap de locuitor. Analizând datele din graficele și tabelele aferente acestui sub-domeniu (a se vedea Anexa 1 corespunzătoare interpretării indicatorilor pentru acest sub-domeniu din cadrul Analizei Preliminare), se poate observa faptul că evoluția Produsului Intern Brut la nivelul Regiunii Sud-Est, în perioada 2014-2016 pentru care există date statistice concrete din partea INS, prezintă un trend ascendent. Această dinamică pozitivă coincide cu tendința înregistrată la nivel național și european și poate fi explicată prin fenomenul de redresare economică înregistrat ca urmare a crizei financiare. La nivel județean, cea mai mare valoare a Produsului Intern Brut este înregistrată în județul Constanța, urmat la o distanță semnificativă de județele Galați și Buzău. La polul opus, județele Tulcea și Vrancea prezintă cele mai mici valori ale PIB, cu o pondere de doar 7,4% și respectiv
9,6% din valoarea PIB la nivelul Regiunii Sud-Est pentru anul 2016. Cu toate acestea, la nivelul tuturor celor șase județe componente ale Regiunii Sud-Est, se remarcă faptul că valoarea PIB a cunoscut evoluții relativ ascendente pe parcursul intervalului de timp analizat.

Figura 6 PIB, la nivel de regiune de dezvoltare și județe (2014-2016)



Sursa: INS, 2019

Pe de altă parte, forța de muncă conferă informații relevante referitoare la potențialul de dezvoltare economică, gradul de atractivitate al municipiului Focșani din punct de vedere economic sau nivelul de dezvoltare economico-socială al acestuia. În analiza sectorului forţei de muncă la nivelul municipiului și/sau regiunii, am avut în vedere aspecte esențiale ale dinamicii forţei de muncă, care influenţează productivitatea muncii şi atractivitatea investiţiilor, precum: populaţia ocupată şi populaţia afectată de şomaj, aspecte legate de costul forței de muncă, câștig salarial etc.

Analizând evoluția ratei de ocupare la nivelul județelor din Regiunea de Dezvoltare Sud-Est, se constată faptul că rata de ocupare a resurselor forței de muncă a rămas practic constantă, fără evoluții semnificative, în perioada 2014-2018. Județul cu cea mai ridicată rată de ocupare înregistrată la nivelul anului 2018 este județul Vrancea (71%), iar cea mai mică rată de ocupare la nivelul regiunii este înregistrată la nivelul județului Galați (59,9%).

Șomajul reprezintă una dintre problemele economiei locale. Elocventă pentru situația economică actuală este rata șomajului, care, conform datelor INS, era de 5% la sfârșitul anului 2017, la nivelul județului Vrancea, în scădere față de anii anteriori. Rata șomajului județului s-a situat peste cea națională, în fiecare din anii 2014-2017. Din graficul evoluției numărului de șomeri în municipiul Focșani se observă un trend general de scădere pe baza restabilizării economiei naționale după criza economică mondială, și prin urmare și a economiei locale. Forța de muncă nu se ridică întotdeauna la nivelul de pregătire necesar pentru o economie competitivă și în ultimul timp în multe domenii economice și în diferite zone ale Regiunii Sud-Est începe să se facă simțită lipsa forței de muncă bine cu o înaltă calificare. În vederea sprijinirii echilibrului dintre oferta şi cererea de pe piața forței de muncă poate fi evidențiată dezvoltarea de parteneriate între mediul privat şi instituții de învățământ în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței. Alte măsuri menite să transforme municipiul Focșani într-o destinație potrivită pentru conturarea unei cariere şi retenția forței de muncă

au în vedere dezvoltarea unor programe/proiecte care au ca scop reconversia profesională. Reconversia profesională coroborată cu existența unei corelări între cererea manifestată în mediul economic cu privire la forța de muncă şi cursurile de reconversie profesională poate să vină ca un răspuns la diminuarea șomajului.

Pentru municipiul Focșani, comerțul, alături de sectorul construcțiilor, sunt principala ramură creatoare de locuri de muncă, potențialul de multiplicare fiind limitat. Reprezentând o zonă care asimilează cu succes resursele umane cu un nivel mai redus de specializare/calificare, serviciile și comerțul nu pot reprezenta soluții de dezvoltare pe termen lung. Potențialul acestora de generare a noi locuri de muncă este nu numai redus, dar şi puțin adaptabil ritmului alert de schimbare tehnologică. Creșterea ratei de ocupare a forței de muncă poate fi obținută pe o piață a muncii flexibilă, în care oferta de muncă să devină capabilă de a se adapta permanent nevoilor angajatorilor, dar şi pentru crearea de locuri de muncă de calitate prin calificarea lucrătorilor.

2.5.2 Sectoare de activitate

În ceea ce privește activitatea economică a Regiunii Sud-Est, aceasta se caracterizează prin intrarea în declin a activităţilor industriale, generând lichidarea şi/sau restructurarea marilor întreprinderi (cu impact negativ asupra şomajului) şi înfiinţarea de întreprinderi mici şi mijlocii. În ultimii ani, potrivit datelor statistice la nivel regional, ponderea în economia regiunii o deţin microîntreprinderile, întreprinderile mici şi mijlocii. Majoritatea întreprinderilor mari activează în industria prelucrătoare, construcţii, transport şi depozitare. Din analiza repartizării populaţiei ocupate la nivelul judeţelor regiunii, se constată că agricultura joacă un rol important, având în vedere că acest domeniu rămâne o opţiune pentru investiţii, iar mai mult de jumătate din terenurile fertile din Câmpia Bărăganului sunt situate în această regiune. Sunt de asemenea şi alte domenii - industria prelucrătoare şi comerţul - care deţin o pondere semnificativă a populaţiei ocupate. La nivelul județului Vrancea, domină Comerțul cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor (2479 întreprinderi), Industria prelucrătoare (827 întreprinderi) și Construcțiile cu 610 întreprinderi. Aceste trei secțiuni CAEN au peste 80% din cifra totală aferentă acestei zone.

Deși agricultura poate fi sector economic de bază, proprietatea în agricultură este fragmentată excesiv, iar majoritatea persoanelor care își desfășoară activitatea în acest sector nu sunt și angajați. La nivel regional, se practică agricultura de subzistență, neputându-se asigura baza pentru procesul de standardizare a pieței și controlul de calitate al produselor. Totalul resurselor umane care lucrează în agricultură a scăzut constant din 2014, ajungând la 45,8 mii persoane în 2018, cu aproximativ 14.1 mii persoane mai puțin față de anul 2014. O mențiune specială merită sectorul viticol, în sensul că Regiunea Sud-Est se situează pe primul loc în țară, în ceea ce privește suprafața viilor roditoare, deținând 40,3% din suprafața viticolă a țării, în mare parte localizată în județul Vrancea. Municipiul Focșani este reprezentat în sectorul vitivinicol de societățile Vincon România și Vinexport Trade-Mark SA, având sediile sociale în localitate. În pofida potențialului agricol ridicat, capacitatea de prelucrare a produselor agricole nu este foarte ridicată, fragmentarea suprafeţelor arabile în porţiuni mici este un alt obstacol în calea dezvoltării agriculturii, iar potenţialul economic scăzut al micilor ferme şi managementul ineficient al exploatărilor agricole au determinat subdezvoltarea sectorului de prelucrare a produselor agricole.

Industria contribuie la crearea de locuri de muncă, inovare și exporturi și este interdependentă cu activitățile de servicii. Dezvoltarea economică este influențată de evoluția sectorului industrial,

caracterizat de nivelul productivității, implicarea forței de muncă, dotările tehnice, prețul produselor și procurarea materiei prime. Majoritatea întreprinderilor mari activează în industria prelucrătoare – textilă, iar restul în sectorul vitivinicol, comerț, utilități publice. În cadrul economiei municipiului Focșani, agenții economici exercită una sau mai multe activități, în unul sau mai multe locuri, deși au sediul în Focșani. În totalul sectorului industrial, industria prelucrătoare are o pondere de 98%, în timp ce ponderea industriei extractivă este de doar 2%, aceleași procente respectându-se și în cazul numărului de angajați. Industria are o importanță aparte și la nivel județean, contribuind cu aproximativ 24% la PIB asigurând totodată aproximativ un sfert din locurile de muncă din județ. Sectorul industrial concentra în anul 2017, la nivelul județului Vrancea, 896 întreprinderi, majoritatea active în domeniul industriei prelucrătoare. În cadrul industriei, dominante sunt confecțiile (industrie cu tradiție), industria alimentară, dar şi sectorul industriei metalice şi a produselor din metal.

Municipiul Focșani este un reper important pentru industria textilă, aceasta concentrând o mare parte a forței de muncă existente. În Vrancea activează peste 160 astfel de firme care au avut o cifră de afaceri de peste 718 milioane lei, aceasta deși Vrancea nu are cele mai multe firme de confecții din țară, poziție ocupată de București cu 865 de producători. Realizarea confecțiilor este o tradiție în municipiu, întreprinderile reprezentative fiind următoarele:

Tabel 1 Întreprinderi reprezentative, industria textilă

Întreprinderi	Cifra de afaceri
Artifex SRL	146,5 mil.lei
Pandora Prod SRL	198,1 mil.lei

Sursa: ONRC, Ministerul Finanțelor Publice, 2018

Alte firme care funcționează în industria textilă sunt: Grupul de firme Roșca, Sorste SA, Balcanic Prod, Simiz Fashion etc.

Pe de altă parte, în afara industriei confecțiilor, industria dominantă, cu tradiție, bine reprezentate mai sunt: industria alimentară și fabricarea băuturilor, prelucrarea lemnului, precum și sectorul industriei metalice și a produselor din metal. Este de menționat firma Micromet (domeniul mecanicii fine) care pune Focșaniul pe harta producătorilor din industria aeronautică mondială și arată potențialul pe care îl are economia din Vrancea. Aceasta produce produse aferente industriei constructoare de mașini, zona de piese mici și de mare precizie.

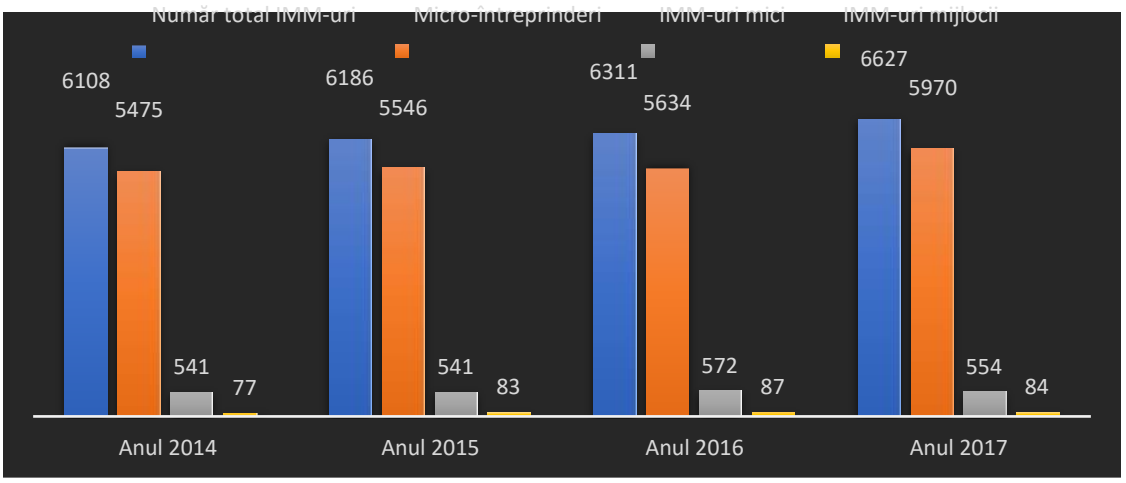
În ultimii ani, în municipiul Focșani, mai mulți operatori economici importanți și-au încetat activitatea, majoritatea platformelor industriale de la nivelul municipiului fiind în prezent abandonate. Aceste platforme industriale constituie o rezervă de teren importantă pentru atragerea de noi investiții în municipiu. Modernizarea, extinderea și retehnologizarea structurilor de producție, crearea de noi unități de producție sau chiar schimbarea domeniului de activitate vizând sectoarele inovative sau de cercetare-dezvoltare, ar putea reprezenta rampa de relansare a mediului economic local, în special al celui industrial. Zona exactă de inserare a eventualelor investiții trebuie să se bazeze pe analiza

comparativă a unor studii de oportunitate/amplasament, care să permită stabilirea cu exactitate a celor mai eficiente acțiuni și proiecte pentru mediul economic local.

Sectorul terțiar – al serviciilor concentrează 80,07% din întreprinderile Municipiului Focşani, cea mai mare pondere având-o firmele din sectorul comerţului (47,95%). Alte subsectoare de activitate importante sunt transporturile cu 10,70% din totalul întreprinderilor, activităţi profesionale, ştiinţifice şi tehnice cu 12,01% şi hoteluri şi restaurante, având o pondere de 6,33%.

La nivelul județului Vrancea, numărul întreprinderilor la sfârșitul anului 2017 a fost de 6.627. Cea mai mare parte a firmelor și companiilor cu sediul în județul Vrancea active în anul 2017 pot fi încadrate în categoria microîntreprinderilor (5970); iar IMM-urile se situează pe locul 2. Microîntreprinderile sunt mult mai bine reprezentate la nivel de regiune și implicit municipal decât IMM-urile și marile companii la un loc, IMM-urile conferind un grad mai ridicat de stabilitate economiei locale. În județul Vrancea, sectorul comerțului este cel mai dezvoltat, având înregistrate 2.479 firme.

Figura 7 Număr IMM-uri, în județul Vrancea (2014-2017)



Sursa: INS, 2019

Mai mult, analiza structurii activităților economice de la nivelul municipiului Focșani vine să confirme faptul că Focșaniul este un oraș al serviciilor, mai degrabă decât unul al industriei. Bilanțul activităților economice realizate în Focșani ne arată că sectoarele servicii și comerț generează mai mult de jumătate din cifra de afaceri totală a firmelor din municipiu. Mediul de afaceri din judeţul Vrancea este dominat de întreprinderile active în domeniul comerţului cu ridicata şi cu amănuntul, repararea autovehiculelor şi motocicletelor, 42,56% din întreprinderile din judeţul Vrancea activând în acest domeniu, faţă de 12,84% în sectorul de industriei prelucrătoare.

Dintre firmele care activează în domeniul comerțului cu ridicata şi cu amănuntul, se disting următoarele:

- Paco Prod Serv (Paco Supermarkets) - cel mai mare comerciant independent din zona Vrancei, operând 14 supermarketuri în localitățile Focșani, Jariștea, Vidra și Odobești;
- Metale Internațional - comercializarea en-gros si en-detail a materialelor pentru constructii, a sistemelor de tamplarie Veratec si distributia acestora;
- Auto Sima - activitatea de vânzare de materiale şi piese de schimb pentru mijloacele de transport, atelier auto, precum şi comerţ cu autoturisme şi autovehicule usoare;

- Deep Serv - servicii profesionale integrate de mentenanta cladiri (Integrated Facility Services).

Sectorul IMM-urilor este considerat un element cheie în vederea dezvoltării unei economii competitive şi sustenabile. Astfel, susținerea inițiativelor antreprenoriale constituie o premisă necesară pentru dezvoltarea unei economii locale de succes care are şi un aport semnificativ la crearea de noi locuri de muncă. De asemenea, în vederea dezvoltării mediului de afaceri local este nevoie de o revitalizare, respectiv de înființarea unor noi infrastructuri de sprijin pentru afaceri. O nevoie importantă a municipiului Focșani privește îmbunătățirea dialogului dintre administrația publică locală şi mediul de afaceri, astfel încât aceasta să poată cunoaște problemele investitorilor pentru a putea să vină în întâmpinarea acestora cu propuneri de planuri, programe, proiecte etc.

2.5.3 Turism

Turismul, alături de sectorul terțiar (activitățile economice întreprinse la nivelul Municipiului Focșani sunt majoritar concentrate în sectorul terțiar – servicii, ocupând 72,52% din sectoarele economice), reprezintă o cheie de dezvoltare pentru municipiul Focșani. Dezvoltarea sectorului turistic este importantă și prin prisma efectului multiplicator pe care aceasta îl poate genera în ansamblul economiei.

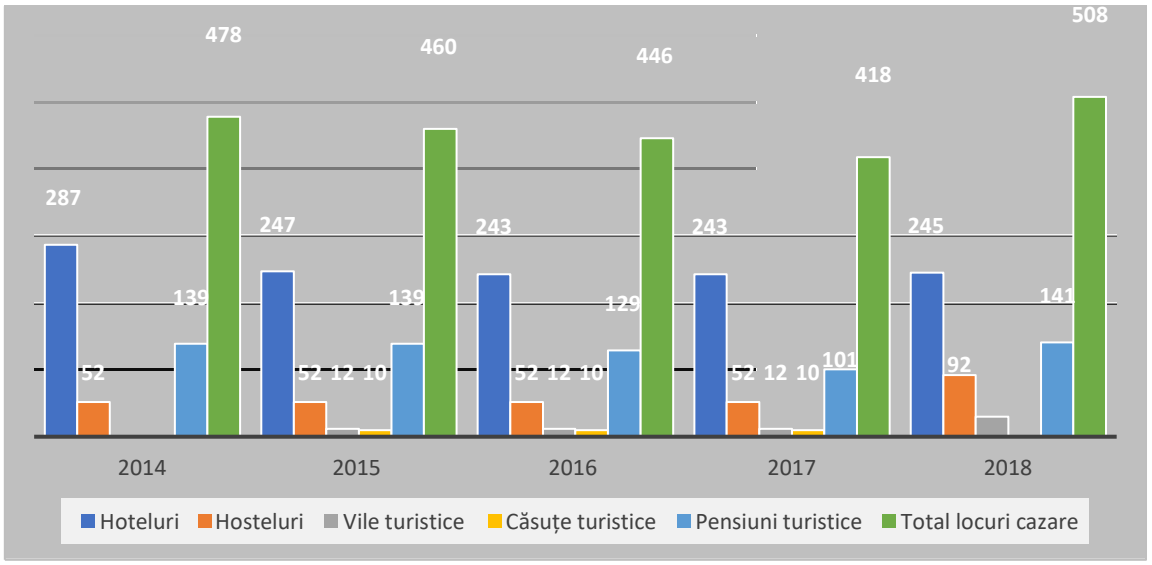
În fapt, turismul din zonă a rămas subdezvoltat, ceea ce oferă oportunități de creștere. La nivel de municipiu, sectorul turismului deține un rol secundar, având o infrastructură de cazare slab dezvoltată, reprezentând un domeniu strategic de investiții pe termen lung. Capacitatea economiei locale de a beneficia de turism depinde de disponibilitatea de investiții pentru dezvoltarea infrastructurii necesare și de capacitatea sa de a satisface nevoile turiștilor. Trebuie întreprinse măsuri punctuale pentru valorificarea corespunzătoare a potențialului turistic al municipiului, respectiv trebuie asigurată o diversificare a activităților specifice turismului. În acest sens, amenajarea parcurilor, crearea unor facilități de agrement și de petrecere a timpului liber, crearea unor parteneriate cu diverși tour-operatori prin intermediul promovării unor circuite turistice integrate pot reprezenta măsuri viabile de valorificare a potențialului turistic local.

La nivelul anului 2018, în județul Vrancea, erau 73 de structuri de primire turistică, acoperind un număr de 2241 locuri-pat de cazare turistică la nivel județean17. În anul 2018, pe raza municipiului existau 17 unități de cazare care ofereau un număr total de 508 de locuri de cazare în: 5 hoteluri, 2 vile turistice, 2 hosteluri și 8 pensiuni turistice18. Numărul de locuri din aceste unități de cazare a cunoscut un trend ascendent în anul 2018 față de anul 2017, după o scădere graduală a capacității locative a agenților economici care activează în domeniul turismului între anii 2015-2017.

17 INS 2018, Capacitatea de cazare turistică existentă la 31 iulie 2018

18 INS 2019, a se vedea graficele si tabelele Anexa nr 1 - Interpretare indicatori, Analiză Preliminară

Figura 8 Capacitate de cazare turistică, Municipiul Focșani (2014-2018)



Sursa: INS, 2019

Din punctul de vedere al potențialului turistic, o infrastructură specifică de turism – de la trasee la structuri de cazare și excursii cu ghid – trebuie să fie dezvoltată pentru a atrage turiști în diferite perioade ale anului, iar promovarea atracțiilor culturale și naturale ale zonei trebuie realizată mai agresiv. Din punctul de vedere al nivelului dezvoltării turismului în Municipiul Focșani, un număr semnificativ de respondenți au declarat că municipiul este fie extrem de subdezvoltat (53%), fie subdezvoltat (27%)(analiză răspunsuri sondaj de opinie). Indicele de utilizare a capacității de cazare existent este foarte redus, fiind necesară raționalizarea investițiilor în domeniu. Nivelurile de ocupare în regiune sunt extrem de scăzute, ceea ce atrage după sine și un grad slab de profitabilitate. Investițiile în facilități noi de cazare sunt necesare pentru dezvoltarea facilităților care să îndeplinească standardele de calitate şi sustenabilitate și pentru diversificarea ofertele existente. Mai mult, domeniul pentru care există oportunități majore de dezvoltare, în percepția respondenților la sondajul de opinie derulat la nivel de municipiu, este turismul, alături de investitori, care trebuie să joace un rol important în dezvoltarea Municipiului, iar atragerea lor trebuie să devină o prioritate.

Astfel, economia regiunii are oportunitatea să se dezvolte și cu ajutorul acestui sector, mai ales datorită bazei materiale, resurselor naturale și istoricului regiunii în domeniul acestui sector. Dezvoltarea turismului la nivel local necesită însă investiții care să vizeze crearea unor puncte noi de atracție turistică, precum și îmbunătățirea infrastructurii turistice, crearea de parteneriate și implementarea unor măsuri adecvate de promovare. Analiza potențialului turistic local arată că valorificarea acestuia reprezintă o oportunitate semnificativă pentru municipiul Focșani în noua perioadă de programare 2021-2027.

2.5.4 Cercetare, dezvoltare și inovare

Cercetarea autohtonă joacă un rol redus în dezvoltarea economică, transferul rezultatelor și aplicarea lor în economie făcându-se încet și cu dificultate. Restabilirea unei legături puternice între cercetare și economie și creșterea inovării reprezintă, pe de altă parte, un mijloc care ar asigura o dezvoltare

durabilă a economiei Municipiului Focșani.

Dezvoltarea economiei locale depinde într-o bună măsură de gradul de inovare al agenților economici din teritoriu. Pentru a spori calitatea mediului de afaceri local, o importanță deosebită ar trebui acordată activităților de cercetare-dezvoltare și inovare. Deși la nivelul municipiului Focșani nu există entități importante în domeniul cercetării științifice, se impune necesitatea unei cercetări aplicative, care să fie inclusă în procesul de transfer tehnologic, iar rezultatele cercetării să fie multiplicate și comercializate. În acest sens, soluțiile întreprinse pentru valorificarea potențialului de CDI vizează identificarea domeniilor cu potențial de specializare inteligentă existente la nivel local/județean, încurajarea proiectelor de cooperare în domeniul CDI, diseminarea rezultatelor activităților de CDI, în vederea asigurării vizibilității acestora, sprijinirea formării profesionale a resurselor umane implicate în activitățile de cercetare etc. De exemplu, Municipiul Focșani prezintă un potențial de dezvoltare foarte ridicat în ceea ce privește domeniul confecțiilor. În ceea ce privește măsurile concrete pentru promovarea și utilizarea inovației în domeniul confecțiilor, putem menționa: utilizarea unor soluții IT performante în procesul de producție; posibilitatea utilizării unor materiale inovative, biomateriale și textile funcționale; crearea și promovarea unor brand-uri locale; crearea unor incubatoare tehnologice în domeniul confecțiilor și textilelor, prin valorificarea unor oportunități de finanțare nerambursabilă; dezvoltarea învățământului dual, prin punerea în practică a unor parteneriate între companiile din domeniul privat și școlile profesionale de specialitate existente la nivel de municipiu, dar și în Regiunea Sud-Est etc.

Municipiul Focșani ar trebui să își valorifice avantajul legat de concentrarea de activități economice cu potențial de specializare inteligentă și de investițiile străine atrase în domeniul industriei textile și al confecțiilor. Este esențială dezvoltarea de programe şi proiecte pentru stimularea și susținerea corelării între cererea și oferta de CDI, prin dezvoltarea parteneriatelor public-privat, participarea la rețelele naționale și internaționale, creșterea accesibilității la rezultatele CDI și realizarea transferului de tehnologie și know-how. O creștere inteligentă la nivelul municipiului Focșani se poate realiza prin dezvoltarea de parteneriate cu alte entități publice/private în vederea derulării de activități de cercetare – dezvoltare – inovare cu scopul creării de noi produse și servicii, prin care să se genereze creștere economică și noi locuri de muncă, precum și în scopul de a face față provocărilor de ordin social.

2.5.5 Concluzii

Din punctul de vedere al potențialului economic, la nivelul municipiului Focșani, majoritatea societăților comerciale existente sunt întreprinderi mici și mijlocii, ce prezintă un grad ridicat de flexibilitate și adaptabilitate la cerințele pieței, contribuind într-o mare măsură la formarea PIB-ului. De asemenea, IMM-urile creează un număr semnificativ de locuri de muncă, cu impact direct asupra dezvoltării socio-economice a municipiului și implicit a județului, având în vedere ponderea acestora la nivelul județului.

În vederea conturării, la nivelul Municipiului Focșani, a unui climat economic competitiv în contextul unei economii volatile, pot fi susținute de municipalitate o serie de acțiuni integrate, menite să transforme municipiul într-o destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere, care să ofere agenților economici necesarul de forță de muncă corespunzător nevoilor acestora. Toate acestea pot fi obținute mizând pe sprijinirea inițiativelor antreprenoriale, precum şi a parteneriatelor cu mediul academic și cu actori economici locali.

În primul rând, municipiul Focșani reprezintă unul dintre cele mai importante centre ale industriei textile și a confecțiilor la nivelul județului Vrancea, cât și la nivel național. Este domeniul care a atras mai mult de o treime din forța de muncă a municipiului, forță de muncă specializată, chiar dacă și costurile cu forța de muncă sunt ridicate. Având în vedere faptul că producția sectorului industrial de la nivelul municipiului este o sursă importantă de venit atât pentru municipalitate cât și pentru populație, este foarte importantă capitalizarea acestui avantaj reprezentat de existența forței de muncă calificată și cu experiență în domeniu (de exemplu, producție de oțel-beton, industria celulozei, industria alimentară și a băuturilor etc) și de renumele atribuit municipiului în acest sens. Astfel este necesară implementarea unor măsuri de revitalizare și sprijinire a sectorului industrial, acest fapt generând în mod sinergic atât dezvoltarea serviciilor conexe acestui sector, servicii care sunt furnizate în mare parte de IMM-uri.

În al doilea rând, este dificil de imaginat o strategie de promovare turistică a municipiului fără a lua în considerare cadrul natural în care acesta este poziționat și obiectivele turistice aflate pe întreg teritoriul județului. De asemenea, este importantă înțelegerea percepției municipiului în viziunea turistului: în prezent, municipiul este privit ca un oraș de tranzit către diverse alte obiective turistice din județ, lucru demonstrat și de durata medie a sejurului în municipiu, de sub 2 zile. Acest lucru poate fi folosit în avantajul dezvoltării municipiului prin promovarea unor circuite integrate la nivelul întregului județ (municipiul Focșani fiind promovat ca punctul de plecare pentru trasee de o zi cu diverse tematici – traseul „istoric”, traseul „tradițional”, drumul vinului vrâncean etc.) și prin diversificarea ofertei de servicii pentru petrecerea timpului liber pentru turiștii cazați în municipiu, care în timpul zilei vizitează diverse obiective turistice pe teritoriul județului, seara revenind pentru a fi cazați în Focșani.

Nu în ultimul rând, Municipiul Focșani ar trebui să urmărească: realizarea unui sistem teritorial deschis și competitiv și atenuarea disparităților economice și sociale intra și interregionale prin stimularea dezvoltării întreprinderilor și productivității întreprinderilor prin utilizarea de produse și procese inovative; crearea condițiilor favorabile pentru localizarea de noi investiții și întărirea potențialului celor existente prin dezvoltarea sistemului de utilități și a serviciilor de calitate destinate întreprinderilor; sprijinirea creșterii economice a sectoarelor cu valoare adăugată ridicată; consolidarea rețelei de așezări urbane, precum și prin promovarea turistică a regiunii.

2.6 Infrastructura de transport

Comisia Europeană promovează în mod activ conceptul de planificare a mobilității urbane durabile, considerând că un rol major în sistemele de transport urbane trebuie să îl aibă modurile de transport durabile – transportul public, pietonal, cu bicicleta, transportul privat cu autovehicule mai puţin poluante, precum şi transportul intermodal, motiv pentru care orașele ar trebui să aplice diferite măsuri pentru a promova utilizarea acestor moduri.

Municipiul Focșani dispune de o bună accesibilitate, iar infrastructura de transport din municipiul Focșani a beneficiat de mai multe investiții prin Programul Național de Dezvoltare Locală. De asemenea, se află în diferite stadii de implementare proiecte finanțate prin POR 2014-2020, proiecte ce sunt incluse în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă Focșani, Studiul de trafic pentru sistematizarea circulației în Municipiul Focșani și Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a municipiului Focșani 2014-2023, precum: dezvoltarea rețelei de piste dedicate circulației bicicletelor, implementarea unui sistem de bike-sharing, implementarea unui sistem de management al traficului si monitorizare,

resistematizarea infrastructurii de transport la nivelul Municipiului Focșani în vederea creșterii atractivității și accesibilității deplasărilor cu transportul public, cu bicicleta și pietonale.

În plus, Master Planul General de Transport al României include obiective de investiții ce vizează dezvoltarea rețelei de transport din aria Municipiului Focșani, precum:

1. *Autostrada Ploiești-Buzău-Focșani-Bacău* – acest proiect de infrastructură face parte din rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres), iar în zona Municipiului Focșani va avea rol de variantă de ocolire.

2. Drum Expres Focșani-Galați-Giurgiulești – acest proiect de infrastructură face parte din rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres), iar în zona Municipiului Focșani se va conecta la traseul Drumului Expres 5, *Ploiești-Buzău-Focșani-Bacău*.

3. Reabilitarea și modernizarea Drumului Trans-Regio Focșani-Tg. Secuiesc – cu o lungime de 114 km, facilitează conectivitatea rutieră între regiunile României, între reședințele de județ sau polii de creștere economică și rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres).

4. Reabilitare cale ferată București-Buzău-Focșani-Bacău-Pașcani-Iași - proiectul constă în reabilitarea căii ferate, sectorul Focșani – Roman, care face parte din rețeaua TEN-T principală (Core). Tronsonul de cale ferată Ploiești Triaj-Focșani are o lungime de 143 km.

2.6.1 Infrastructura rutieră și feroviară

Infrastructura rutieră

Rețeaua stradală a municipiului Focșani urmează traseele drumurilor naționale și județene, având o dispunere lineară și căi de acces majore orientate în proporție de 70% pe direcția nord-sud. Sectoarele stradale cele mai solicitate din punct de vedere al traficului sunt cele pe care sunt suprapuse traseele drumurilor europene, naționale și județene. Traseul drumului european E85 delimitează zona urbană locuită de cea în care se desfășoară activități economice polarizatoare de trafic urban. Astfel, se formează o suprapunere a fluxurilor de tranzit cu cele locale, ceea ce conduce la congestii de trafic pe rețelele stradale urbane. De aici rezultă necesitatea unei variante ocolitoare pentru eliminarea din rețeaua urbană a traficului de vehicule aflate în tranzit.

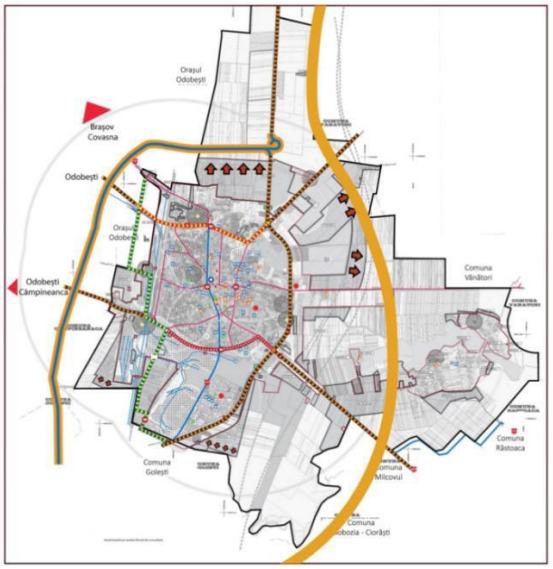
Rețeaua stradală a Municipiului Focșani este formată din 287 de străzi de categoria II, III și IV, cu o lungime totală de aproximativ 131 km, în creștere cu 12,9 % față de anul 2016[19]. Cu toate acestea, există în continuare zone greu accesibile la nivelul municipiului (zona de locuire dezvoltată la vest de strada Militari, zona comercială Promenada Focșani etc.) și în zona de influență. Pe o lungime de 103 km îmbrăcămintea carosabilului este din asfalt (78,6%), o porțiune de 7 km este constituită din beton/pavele (5,34%), 10,6 km din îmbrăcăminte este din balast (8,1%) și 10.4 km din pământ (7,96%).

La nivelul municipiului, o lungime de 110 km sunt modernizați, reprezentând 84% din lungimea totală a rețelei stradale, în ultimii 3 ani fiind modernizați 16 km. Totodată, lucrările de modernizare realizate în ultimii ani au condus la reducerea ponderii străzilor de pământ de la 17% la 8%, relevând preocuparea autorităților locale pentru creșterea calității infrastructurii stradale. Străzile modernizate

19 **Sursa: Consiliul local Focșani Direcția de dezvoltare Servicii Publice**

sunt amplasate în principal în zona de sud a municipiului, zonă cu densitate mare de locuire și în cele două localități componente: Mândrești-Muntenia și Mândrești-Moldova.

Figura 9Harta rețelei stradale a municipiului Focșani.

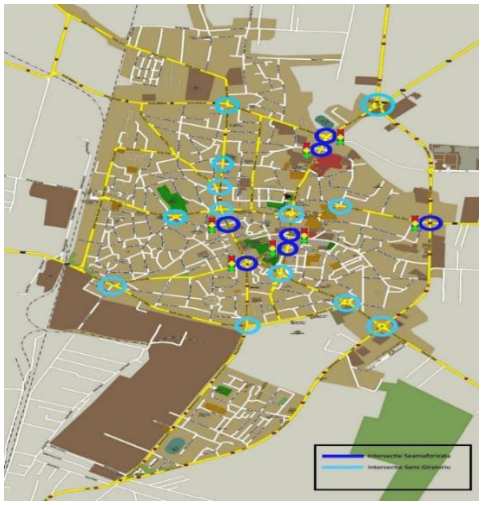


Sursa: PMUD revizuit 2017

<u>Managementul traficului</u>

Organizarea și controlul traficului la nivelul Municipiului Focșani sunt realizate prin reglementări pe baza indicatoarelor de circulație și a marcajelor rutiere, localizarea intersecțiilor semaforizate și a sensurilor giratorii din rețeaua rutieră a Municipiului Focșani fiind regăsită în figura de mai jos:

Figura 10 Sistemele de semaforizare actuale.



Sursa: Actualizare studiu de trafic în municipiul Focșani, 2017

S-a constatat că sistemul de semaforizare nu asigură optimizarea timpilor de circulație în funcție de valorile de trafic reale (culese din fluxul de trafic), iar în ceea ce privește sistemele inteligente de transport pentru transportul public, singurele implementate sunt cele referitoare la monitorizarea

vehiculelor și informarea călătorilor în anumite stații, fără a exista o interconectare cu sistemul de management al traficului general.

De asemenea, s-a remarcat faptul că ambuteiajele de trafic se produc pe străzile din preajma unităților de învățământ în intervalele orare: 07.30-08.10, 11.45-12.10 și 16-18[20]. În aceste perioade și în special dimineața și seara traficul este îngreunat pe toate arterele din municipiu, dar în special pe Strada Cuza Vodă și DN2 E 85 (fosta șosea de ocolire a municipiului Focșani, la acest fapt contribuind persoanele navetiste care locuiesc în jurul municipiului și lucrează în municipiul Focșani. Ambuteiaje cu caracter ocazional se produc miercurea și duminica, cu ocazia târgului organizat în zona de Nord a municipiului.

În anul 2018, conform informațiilor deținute de Poliția Municipiului Focșani, s-au înregistrat în localitate 497 de accidente, 23 dintre acestea fiind accidente grave, 79 accidente ușoare și 395 accidente soldate numai cu pagube materiale. Numărul total al accidentelor în municipiu a crescut cu 12.7%, față de anul 2014 dar numărul accidentelor grave soldate cu victime omenești a scăzut. Zonele negre, de producere a accidentelor cu persoane vătămate, se află pe marile artere de circulație (Str. Cuza Vodă, B-dul Unirii, Str. Mărășești, B-dul Independenței, B-dul București), fără a fi identificate însă zone clar delimitate, datorită lungimii acestor artere.

Par c
ări

În municipiul Focșani se întâlnesc parcări de reședință, publice fără plată și publice cu plată. Parcările sunt amenajate în afara părții carosabile, fiind semnalizate prin indicatoare și marcaje corespunzătoare. Serviciul de administrare, întreținere şi exploatare a zonelor de parcare din Municipiul Focșani este administrat de către Primăria municipiului, prin Parking Focșani S.A.

Astfel, la nivelul anului 2017, în municipiul Focșani erau declarate un număr de 9.294 locuri de parcare, din care 5.684 parcări rezidențiale, 439 parcări publice cu plată și 1.366 parcări publice fără plată. Se observă tendința de creștere față de 2016, numărul total de parcări înregistrând creșteri cu 3,9%, cea mai mare creștere fiind a parcărilor publice cu plată (de 65%), în timp ce parcările publice fără plată s-au redus cu 11,2 %.

Parcările de reședință se atribuie locuitorilor cu domiciliul în imobilele arondate fiecărei parcări prin procedură de licitație sub forma unui abonament cu valabilitate de 12 luni. Abonamentele de tip reședință asigură utilizarea locului de parcare pe timp de noapte, în intervalul 17:00 (ziua n) - 08:00 (ziua n+1). Pe timp de zi (în intervalul 08:00-17:00) deținătorul abonamentului poate folosi locul de parcare fără achitarea unei taxe suplimentare. În plus, persoanele cu mobilitate redusă (grad de handicap) au prioritate în rezervarea locurilor de parcare de reședință și beneficiază de gratuitate.

Obligația de plată care revine utilizatorilor parcărilor publice cu plată se poate realiza prin următoarele metode:

- în sistem de autotaxare, utilizând parcometre sau bariere cu taxă
- prin achiziționarea de tichete de parcare
- prin achiziționarea de abonamente de parcare
- prin SMS.

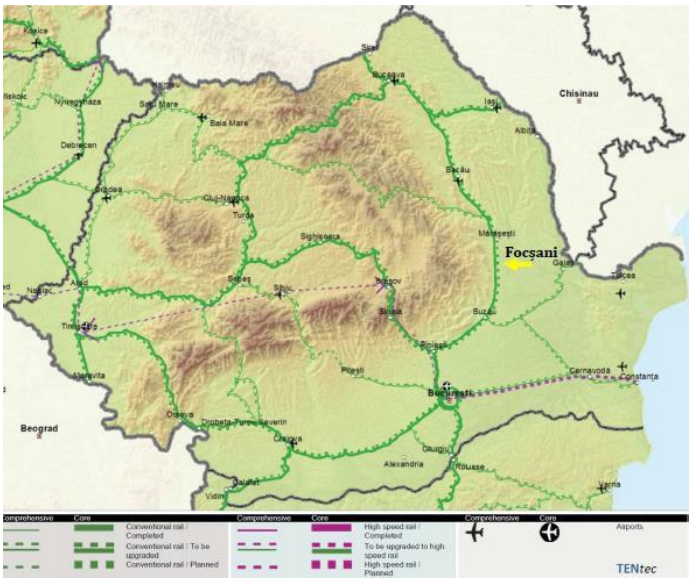
20 Poliția Municipiului Focșani

Actuala politică de parcare, în care capacitatea parcărilor publice cu plată este redusă, iar contravaloarea taxei percepute nu este diferențiată în funcție de localizarea parcării și durata de staționare conduce la încurajarea utilizării autovehiculului personal pentru deplasările locale, pe distanță scurtă.

I nfrastr uc tur a fer ovi ar ă

Rețeaua feroviară traversează teritoriul urban pe direcția Nord - Sud prin extremitatea vestică a Municipiului Focșani, fiind intersectată cu rețeau stradală în cinci puncte. Tronsonul de cale ferată din municipiul Focșani face parte din rețeaua Trans Europeană de Transport (TEN-T) centrală, iar stația Focșani este amplasată pe linia magistrală 500: Bucureşti Nord - Buzău – Focșani - Bacău - Suceava – Vicşani. Rețeaua de transport feroviar este administrată de Compania Națională de Căi Ferate "CFR" – SA, reprezentată în teritoriu de Regionala CF Galați, iar operarea este asigurată de operatorul public de transport feroviar de călători – Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători (SNTCF).

Figura 11 Rețeaua TEN-T feroviară în zona municipiului Focșani.



Sursa: PMUD revizuit 2017

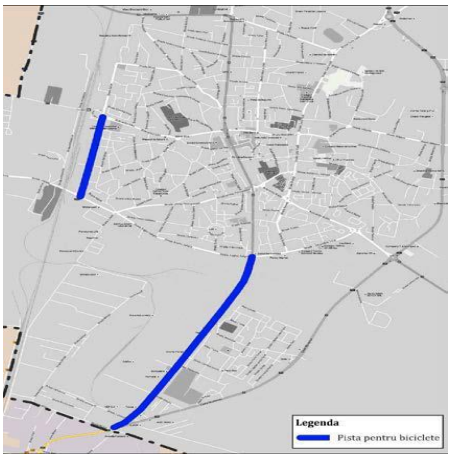
În decursul unei zile lucrătoare stația Focșani reprezintă punct de plecare/ sosire pentru 47 de trenuri operate de SNTFC. Acestea sunt încadrate în rangurile Regio (R, 19 cazuri) și Interregio (IR, 28 cazuri).

Stația de cale ferată Focșani, amplasată pe linia magistrală 500, recent construită este unul din puținele cazuri similare întâlnite la nivel național. Stația de cale ferată Focșani este stație de gradul I și este deschisă traficului de călători și mărfuri. Stația este conectată la rețeaua de transport public a municipiului, deservind toate cartierele prin linii de autobuz.

Rețea de pis te pentr u bi cicl ete

În municipiul Focșani a fost demarată realizarea infrastructurii destinate utilizării bicicletelor, în momentul de față fiind funcționale două segmente izolate, amplasate în rețea conform figurii de mai jos.

Figura 12 Infrastructura amenajată pentru circulația bicicletelor



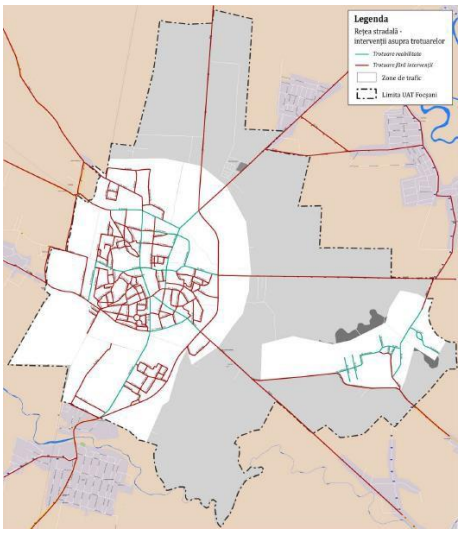
Sursa: PMUD revizuit 2017

Nu este încă funcțională o rețea care să asigure deplasare în condiții de siguranță cu bicicleta între principalele zone de generare şi atragere a călătoriilor. Pentru dezvoltarea acestui sistem de transport alternativ, pe lângă realizarea rețelei este necesară funcționarea unor centre de închiriere a bicicletelor și desfășurarea unor campanii de promovare a utilizării acestui mod de transport.

Zona pietonală

Rețeaua de transport rutier a Municipiului Focșani este prevăzută cu trotuare pentru deplasarea pietonală. În ultimii ani, aceste elemente de infrastructură au primit o atenție deosebită, trotuarele de pe arterele principale și din Cartierul Sud fiind reabilitate. Cu toate acestea, există în continuare sectoare care prezintă un grad ridicat de deteriorare.

Figura 13 Trotuare reabilitate



Sursa: PMUD Focșani revizuit 2017

Pentru persoanele cu dizabilități există în mai multe locuri din oraş facilităţi speciale, precum borduri îngropate sau semi-îngropate la trecerile de pietoni, sau rampe pentru cărucioare. În situația actuală, există în continuare zone cu deficiențe de accesibilitate a spațiului urban, însă trebuie menționat aspectul pozitiv de demarare a acțiunilor de accesibilizare a zonelor cu densitate ridicată de pietoni și preocupările administrației de extindere a acestora.

Un aspect negativ îl reprezintă ocuparea trotuarelor de autovehicule parcate, care limitează accesibilitatea pietonilor și pune în pericol siguranța acestora, fiind nevoiți să se deplaseze pe carosabil. Bulevardele din zona centrală sunt caracterizate de trotuare largi, care au fost modernizate, dar există zone cu trafic intens de pietoni (în apropierea pieței centrale), în care nerespectarea regulilor de parcare reduce spațiul destinat pietonilor.

2.6.2 Transportul public

Pentru fundamentarea constatărilor, s-au luat în considerare documentele strategice locale și naționale precum PMUD Focșani, Strategia de dezvoltare a județului Vrancea, SIDU Focșani revizuită în 2017, Studiu pentru fundamentarea numărului de autorizații taxi în Municipiul Focșani, 2019.

Conform directivelor europene, este promovat transportul public durabil care reduce consumul de combustibil, emisiile de gaze și de particule fine și zgomotul.

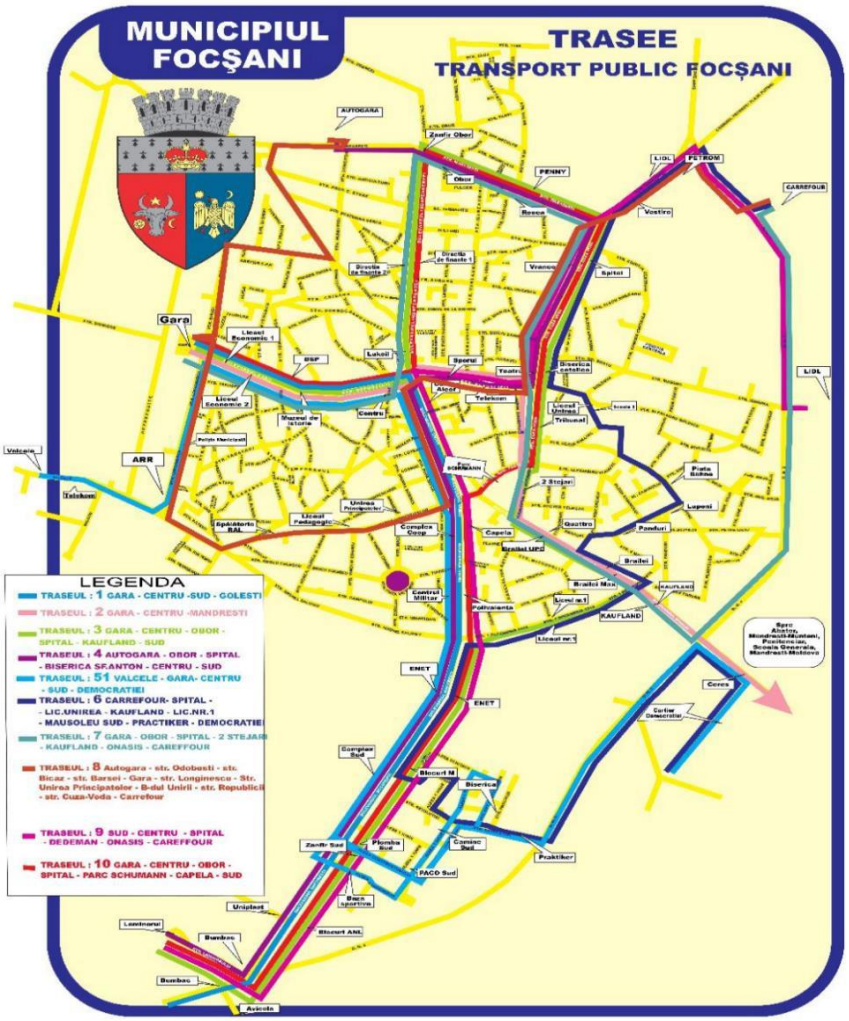
În prezent, la nivelul municipiului Focșani se află în implementare următoarele proiect finanțate prin POR 2014-2020:

1. Resistematizarea infrastructurii de transport la nivelul Municipiului Focșani în vederea creșterii - atractivității și accesibilității deplasărilor cu transportul public, cu bicicleta și pietonale, prin care se vor realiza: benzi dedicate transportului public pe străzile: Bd. Unirii , Bd. Independenței , Str. Cuza Vodă , Str. Bucegi , Str. 1 Decembrie 1918, Str. Anghel Saligny; staţii de transport public inteligente cu panouri fotovoltaice pentru susţinerea sistemelor de iluminat, încărcare USB, afişaj publicitar şi informare călători.
2. Modernizarea transportului public în Municipiul Focșani – prin care se vor realiza: achizitia a 16 autobuze electrice, 5 stații de încărcare rapidă şi 16 staţii de încărcare lentă; modernizarea a 59 de stații de transport public, prin dotarea cu panouri de informare a călătorilor, acces liber la Internet, camere de supraveghere video; sistem de emitere şi validare bilete călătorie, atât în staţiile de transport cât şi în vehicule; sistem monitorizare și management vehicule.
3. Achiziție de mijloace de transport public autobuze electrice (în parteneriat cu MDRAP) în cadrul căruia vor fi achiziționate 20 autobuze electrice 10 m, 5 stații de încărcare rapidă şi 20 stații de încărcare lentă.

Rețeaua de tr ans por t publ ic este formată din 10 linii, iar în anul 2018 avea o lungime totală a traseelor
(dus-întors) de 165,7 km. Operarea serviciului de transport public este realizată cu un parc format din 33 vehicule, în creștere cu 13,8% față de anul 2014. Vechimea parcului auto este de 8,29 ani, conform informațiilor precizate de Transport Public S.A. Focșani.

În anul 2018, transportul public avea o **capacitate de transport** de 1.719 călători, înregistrând o creștere cu 12,4% față de anul 2014. Numărul total de călători a fost de 4.874.703, din care 4.834.165 în municipiul Focșani și 40.538 călători în comuna Golești. În anul 2018 a fost introdusă linia 8 de transport, cu un traseu de 17 km și o capacitate de transport la ora de vârf de 25 de călători.

Figura 14 Reprezentarea grafică a rețelei de transport public



Având în vedere distribuția rețelei de transport public, se constată un grad ridicat de suprapunere al liniilor de transport, evidențiindu-se următoarele sectoare ale rețelei:

A) B-dul București, caracterizat de suprapunerea a 7 din cele 10 linii ale rețelei. Pe acest sector stradal se întâlnesc următoarele linii: 1, 3, 4, 51, 6, 9 și 10.

B) B-dul Gării – Str. Republicii, pe care sunt prezente 6 linii: 1, 2, 3, 51, 7 și 10.

C) Str. Cuza Vodă, sectorul cuprins între Str. Republicii și Str. Mărășești este utilizat de următoarele 7 linii: 3, 4, 6, 7, 8, 9 și 10.

Astfel, este satisfăcută doar relaţia nord-sud de mobilitate a populaţiei, mai puțin relația est-vest, existând zone nedeservite de sistemul de transport public.

O pondere însemnată de vehicule de transport public, 75% din totalul celor aflate în parcul inventar sunt prevăzute cu sisteme care permit accesul persoanelor cu dizabilități (trapă manuală sau automată). În ceea ce privește sistemele de securitate, fiecare autobuz este echipat cu 2 camere de supraveghere și DVR pentru înregistrare.

De la 01.01.2020 a fost introdus sistemul de validare electronică a călătoriilor (card de transport), iar panourile de informare pentru călători sunt amplasate în 21 de stații de transport public. Există însă

numeroase stații de transport care nu sunt prevăzute cu adăpost, alveolă și panouri de informare.Cu toate acestea, pe lângă îmbunătățirea și amenajarea spațiilor, este importantă și asigurarea accesului pentru toate categoriile de utilizatori, inclusiv pentru cei cu mobilitate redusă.

Stațiile de transfer între modurile de transport public urban, intrajudețean și interjudețean reprezintă zone nevralgice din punct de vedere al accesibilității sistemului global de transport public. Transferul între mijloacele de transport specifice acestor moduri trebuie să se realizeze facil, în condiții de siguranță și securitate. În acest sens, este necesară amenajarea de terminale intermodale în care să fie prevăzute săli de așteptare, puncte de vânzare a legitimațiilor de călătorie, grupuri sanitare, toate adaptate pentru a fi utilizate și de către persoanele cu probleme de mobilitate.

Funcționarea serviciului de transport public în municipiului Focșani este gestionată de către operatorul S.C. Transport Public S.A. Focșani (o societate comercială cu capital de stat, acționar unic fiind Consiliul Local al municipiului Focșani), în baza unui contract de delegare. De asemenea, funcționarea sistemului de transport public este susținută prin dotările auxiliare deținute de operatorul de transport în baza de reparații autorizată de Registrul Auto Român. Aceasta este dotată cu utilajele și echipamente necesare efectuării serviciilor de întreținere și reparare a vehiculelor. Baza de reparații este autorizată și pentru efectuarea inspecțiilor tehnice periodice pentru autovehicule, prin utilizarea facilităților interne fiind reduse costurile de întreținere a vehiculelor.

Sistemul de transport public din Municipiul Focșani a beneficiat de următoarele investiții, în ultimii 4 ani: *I) sistem de monitorizare a mijloacelor de transport și informare a călătorilor în stații; II) modernizarea a 22 de stații de transport public și crearea a 3 noi stații de autobuz; III) autobuze noi de capacitate mică.*

S is temul de tr ans por t publ i c j udețean , prin servicii regulate, este gestionat de Consiliul Județean
Vrancea, având operatori privați. Conform programului de transport publicat pentru intervalul 2014 - 2019, în decursul unei zile lucrătoare numărul total de curse care deservesc cererea de transport generată/ atrasă de Municipiul Focșani și localitățile învecinate este 620, acestea fiind distribuite pe 62 trasee. Vehiculele de transport public județean au trasee și stații intermediare care se suprapun peste traseele și stațiile transportului public urban.

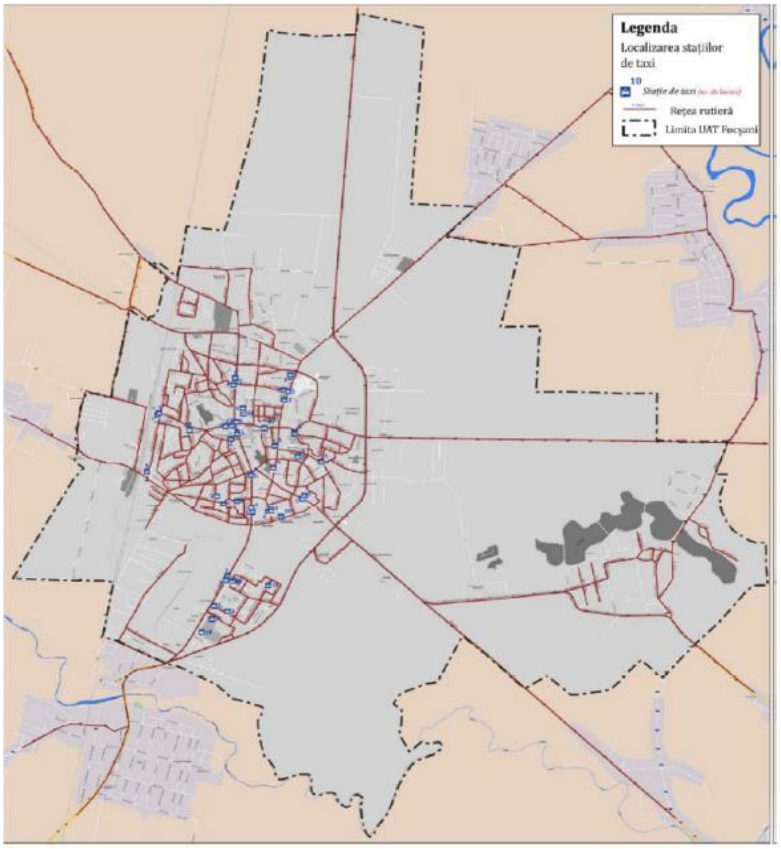
Pentru asigurarea unor condiții corespunzătoare desfășurării acestui serviciu public, sunt necesare investiții pentru dezvoltarea unui terminal de transport intermodal (transport local/ județean/ regional) modern.

Transport public auxiliar. Taxi

În municipiul Focșani sunt autorizate 45 de stații de taxi, având o capacitate de 251 de autovehicule. Nu este permisă depășirea capacității niciuneia dintre stațiile de așteptare, iar stațiile de taxi sunt marcate prin plăcuțe pe care este inscripționat numărul locurilor reglementate. La nivelul întregii localități sunt emise licențe de funcționare în regim de taxi pentru 401 autovehicule.

Transportul public în regim de taxi este gestionat de Compartimentul de Transport Public Local, din cadrul Primăriei municipiului Focșani.

Figura 15 Amplasarea stațiilor de taxi din municipiul Focșani.



Sursa: Studiu de fundamentare a numărului de autorizații taxi, 2019

2.6.3 Concluzii

Municipiul Focşani se află atât pe traseul reţelei transeuropene de transport rutier TEN-R, cât şi al Coridorului paneuropean de transport intermodal IX și asigură legătura directă cu provinciile istorice Muntenia, Dobrogea, Moldova și Transilvania. Calea ferată, Magistrala 50 , care leagă Focșani de București și Suceva, face parte din coridorul paneuropean IX.

Rețeaua stradală este în proporție de 84% modernizată și 79% din străzi sunt din asfalt, dar există 8% străzi din pământ, în stare rea.

În ceea ce priveşte mobilitatea şi desfăşurarea optimă a traficului, creşterea continuă a numărului de autovehicule înmatriculate, precum şi a celor care tranzitează oraşul, impune schimbări în ceea ce priveşte traficul staţionar (staţionare, parcare, garare). Se constată insuficienţa spaţiilor special destinate staţionării (parcări, garaje individuale sau colective) atât în zona centrală, cât şi în marile cartiere dens locuite. Lipseşte o politică care să descurajeze deplasările locale de scurtă distanță cu autovehiculul propriu, precum și parcarea de lungă durată în zone majore de interes, prin aplicarea unor tarife diferențiate în funcție de locația parcării și de durata de utilizare a acesteia. Una dintre zonele în care aceste disfuncționalități au un impact ridicat este Piața Moldovei. Un alt aspect negativ îl reprezintă ocuparea trotuarelor de autovehicule parcate, care limitează accesibilitatea pietonilor și pune în pericol siguranța lor, aceștia fiind nevoiți să se deplaseze pe carosabil. Bulevardele din zona centrală sunt caracterizate de trotuare largi, care au fost modernizate, dar există zone cu trafic intens

de pietoni (în apropierea pieței centrale), în care nerespectarea regulilor de parcare reduce spațiul destinat pietonilor.

La nivelul municipiului a fost demarată realizarea infrastructurii destinate utilizării bicicletelor, până în acest moment fiind funcționale două segmente izolate. Nu există o rețea funcțională de piste de biciclete, care să asigure deplasarea în condiții de siguranță cu bicicleta, între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor. De asemenea nu există un sistem de bike-sharing, care să stimuleze și să crească atractivitatea și accesibilitatea deplasărilor cu bicicleta.

Transportul public este utilizat pentru 14% din totalul deplasărilor zilnice. Parcul de vehicule a fost înnoit în ultimii ani, iar municipalitatea va achiziționa autobuze electrice și va amenaja stații de încărcare rapidă și stații de încărcare normală a acestora printr-un proiect finanțat din fonduri europene. Anumite sectoare ale rețelei se suprapun cu un număr ridicat de linii de transport public urban, inter și intrajudețean. Nu există măsuri care să conducă la reducerea duratei de deplasare a transportului public: benzi dedicate, prioritate în intersecțiile semaforizate, nici un sistem de e-ticketing. Lipsesc terminale de transport intermodal (transport local/ județean/ regional) moderne, dimensionate în acord cu cererea actuală.

În ceea ce privește sistemele inteligente de transport pentru transportul public, singurele implementate sunt cele referitoare la monitorizarea vehiculelor și informarea călătorilor în anumite stații, fără a exista o interconectare cu sistemul de management al traficului general. Sistemul de semaforizare nu asigură optimizarea timpilor de semaforizare în funcție de valorile de trafic reale, culese din trafic.

2.7 Servicii de utilitate publică

2.7.1 Alimentare cu apă și canalizare

La nivelul Regiunii de dezvoltare SE se remarcă diferenţe semnificatoive între zonele urbane si cele rurale în ceea ce priveşte alimentarea cu apă şi canalizare. De asemenea se remarcă diferenţe între oraşele de dimensiuni mari şi cele de dimensiuni mici, situația fiind asemănătoare pentru oraşele reşedinţă de judeţ.

Alimentarea cu apă

Municipiul Focșani dispune de rețea de alimentare cu apă potabilă – rețea administrată de către S.C. Compania de Utilități Publice S.A., iar municipiul dispune de 4 surse principale de alimentare cu apă:

- Sursa Suraia (subteran), situată la 800 m de municipiul Focşani, în bazinul râului Putna (38 puţuri forate)
- Sursa Babele (freatic), situată în oraşul Odobeşti, în bazinul râului Putna (31 cămine colectoare a apei)
- Sursa Mândreşti (subteran), situată în bazinul râului Putna (2 puțuri forate)
- Sursa Focşani (subteran), care este sursă intravilană a municipiului Focşani, în conservare (6 puțuri forate, toate neexploatate).

Apa provenită din sursele menționate anterior este inmagazinată și supusă procesului de tratare prin clorinare, iar apoi este distribuită în reţea prin intermediul mai multor staţii de pompare. Pentru

sursele de apă, precum și pentru captările aferente acestora se instituie zone de protecție sanitară și perimetru de protecție hidrogeologică, conform HG 930/2005.

Distribuţia apei potabile se realizează într-un sistem inelar şi ramificat, având două componente:

1. Distribuţia primară – sistem inelar şi ramificat care alimentează prima zonă de presiune (imobilele cu cel mult P+2E), compus din sistemul de magistrale de transport şi distribuţie a apei potabile cu o lungime totală aproximativă de 104,2 km.
2. Distribuţie secundară - sistem ramificat care are drept scop asigurarea presiunii pentru a doua zonă de presiune la imobilele de tip blocuri de min P+3E; acest lucru se realizează prin intermediul a 52 staţii de repompare (staţii hidrofor) şi a unei reţele de distribuţie compusă în majoritate din conducte din PEHD, PN10, Dn 50 – 110 mm şi cu o lungime totală aproximativă de 62,2 km.

În anul 2018, 99,5 % din populaţia municipiului Focşani avea acces la serviciul de alimentare cu apă potabilă. În ultimii 5 ani se constată o creştere de aproximativ 4% a ponderii populației cu acces la apă potabilă şi o creştere a lungimii reţelei de distribuţie a apei cu 25%.

Consumul de apă potabilă la nivelul municipiului în anul 2018 a fost de 3.343 mii mc, din care: consumul populaţiei a reprezentat 2.648 mii mc, iar consumul instituţiilor publice şi agenţilor economici 695 mii mc.

Gradul de contorizarea a apei distribuite a crescut în ultimii ani, ajungând în 2018 la 98,8%, de la 95% în anul 2014 . De asemenea pierderile de apă în reţea au scăzut cu 4%, ajungând la 583 mii mc în 2018 şi reprezentând 17,4 % din consumul total de apă potabilă. Conform datelor, în ultimii 5 ani, consumul de apă a scăzut în municipiul Focşani datorită reabilitării sistemului de apă si ca urmare a creşterii gradului de contorizare, deşi a crescut gradul de acoperire al reţelei.

Sistemul de canalizare

Municipiul Focşani dispune de reţea de canalizare in sistem unitar, reţea administrată tot de către Compania de Utilităţi Publice SA. Apele uzate colectate se dirijează gravitaţional către staţia de epurare a municipiului Focşani. După epurare, apa uzată este deversată în râul Putna prin intermediul unui canal deversor.

Staţia de epurare municipală a fost reabilitată şi modernizată pentru a corespunde cerinţelor de epurare a unui debit maxim de 2.200 l/s. Proiectarea fluxului tehnologic este în concordanţă cu standardele europene.

În anul 2018, municipiul Focșani dispunea de o rețea de canalizare cu o lungime totală de 125,36 km, alcătuită în principal din tuburi de beton pentru canalizare şi în proporţie mai mică din tuburi Premo. Reţeaua de canalizare s-a extins în ultimii 5 ani cu 22% , iar ponderea persoanelor care au acces la serviciul de canalizare a ajuns la 95,2%, faţă de 87,5% în anul 2014 . Cu toate acestea, o problemă importantă este lipsa canalizării în cartierele rezidenţiale noi, iar reţelele existente ce nu au facut obiectul niciunui program de investiţii prezintă pierderi în sistem datorită vechimii lor şi a materialelor din care sunt executate, acestea necesitând investiţii pentru modernizare şi retehnologizare.

Canalizare ape pluviale

Apele pluviale din zona de sud (perimetrul fostei zone industriale) și din zona de nord-est sunt colectate separat, fără preluare în stația de epurare. În zona sudică a orașului există un canal colector

de apă meteorică stradală, din perimetrele fostei Zone Industriale Focșani. Canalul reabilitat Sturza (Cacaina Veche) preia apele pluviale din partea nord-estică a orașului și deversează suprateran către Balta Mîndrești.

Cu toate acestea, se remarcă faptul că există zone unde apa pluvială nu este colectată și in care colectoarele nu fac față ploilor puternice.

2.7.2 Alimentare cu energie electrică

La nivelul municipiului se înregistrează 39.830 de utilizatori racordați la instalațiile electrice de distribuție a energiei electrice (anul 2019). Gradul de acoperire al rețelei de alimentare cu energie electrică este de 99%, acesta rămânând constant în utimii ani. Consumul total de energie pe zona metropolitană Focșani (incluzând localitățile Focșani, Petrești, Golești, Mândrești, Câmpineanca) în anul 2019 a fost de cca. 90.000MWh pentru mari consumatori, cca. 50.000 MWh pentru mici consumatori, cca. 60.000 MWh pentru consumatori casnici.

S.D.E.E. Muntenia Nord S.A. -S.D.E.E. Focșani este singurul operator economic care deține licență de distribuție a energiei electrice pe raza municipiului Focșani.

Rețeaua de alimentare cu energie electrică a municipiului Focșani a fost pusă în funcțiune în perioada 1957-1960 și este formată din linii de înaltă tensiune (aeriene), stații de transformare (110 kV/20kV/6kV), linii de medie tensiune de 20kV și 6 kV (aeriene și subterane), posturi de transformare (in diferite configuratii) și linii de joasă tensiune (aeriene și subterane).
Energia electrică necesară consumatorilor municipiului Focşani este asigurată prin patru staţii de transformare:

- Staţia electrică de transformare 400(220)/110/20kV –Focșani VEST
- Staţia electrică de transformare 110/20/6kV – C.E.I.L.
- Staţia electrică de transformare 110/20/6kV – Focșani NORD
- Staţia electrică de transformare 110/20kV - MĂGURA

Din aceste staţii, prin linii electrice de medie tensiune, aeriene şi subterane, se alimentează posturi de transformare de tip reţea, de tip consumator şi mixte. Consumatorii casnici şi terţiari sunt alimentaţi pe joasă tensiune, de regulă, în schemă buclată, cu funcţionare radial în regim normal.

Per ansamblu, lungimile rețelelor electrice însumează[21]:

- Linii electrice aeriene MT(20kV) – 85 km
- Linii electrice aeriene JT(neizolate) – 63 km
- Linii electrice aeriene JT (izolate torsadate) – 147 km
- Linii electrice subterane MT(20kV) – 160 km
- Linii electrice subterane MT(6kV) – 25 km
- Linii electrice subterane JT – 390 km.

21 **Studiu de fundamentare PUG**

Posturile de transformare de reţea sunt dimensionate pentru diferite puteri limită: 630kVA pentru posturile la sol, în cabină zidită şi/sau compactizate, 250kVA pentru posturile de transformare montate pe un stâlp; 400kVA şi 630kVA pentru posturi montate pe doi stâlpi. Totodată, numărul posturilor de transformare este : PTZ - 193 buc., PT subteran - 3 buc, PTA - 36 buc., Pinst=100 MVA (conform datelor furnizate de S.D.E.E Focșani).

Proiectele derulate în ultimii ani de S.D.E.E. Focșani au constat în buclarea rețelelor de distribuție, înlocuirea cablurilor cu durată de viață expirată, modernizarea alimentării cu energie electrică a platformei industriale Sud, reducerea timpilor de realimentare a utilizatorilor. Principalele rezultate ale proiectelor implementate au fost: reducerea numărului de avarii ale rețelei de distribuție a energie electrice, reducerea numărului de întreruperi neplanificate și a numărului de utilizatori afectați.

Pentru asigurarea optimă a alimentării cu energie electrică și creşterea siguranţei în exploatare, este necesară:

- Desfășurarea continuă a programelor de modernizare și mentenanță a rețelelor electrice;
- Extinderea rețelelor electrice de distribuție pentru racordarea locuințelor neelectrificate și a zonelor de dezvoltare;
- Automatizarea și implementarea de soluții moderne pentru protecția, semnalizarea și transmisia de date;
- Respectarea normelor și legislației privind rețelele electrice de transport și distribuție, în contextul extinderii zonelor construite.

2.7.3 Alimentare cu energie termică

Operatorul sistemului centralizat de alimentare cu căldură (SACET) din Municipiul Focșani este S.C. ENET S.A. Focșani și are ca obiect de activitate producerea, transportul, distribuţia şi furnizarea de energie termică şi producţia şi furnizarea de energie electrică, activităţi licenţiate de Autoritatea Naţională de Reglementare în domeniul Energiei. Energia electrică este produsă în cogenerare, deci este dependentă de producerea de energie termică şi este livrată pe piaţa angro de energie electrică.

Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică alimentează cu energie cca. 38% din populaţia municipiului Focşani, unităţi ale autorităţii publice locale (şcoli, grădiniţe, spitale, aşezăminte sociale, sedii autorităţi) precum şi agenţi economici acoperind 70% din piaţa potenţială. Principalul achizitor de energie termică în Focşani este populaţia (în jur de 80 % din totalul energiei termice vândute).

Sistemul centralizat de alimentare cu căldură bazat pe cogenerarea de înaltă eficiență din municipiul Focşani cuprinde: sursa de producere a energiei termice; reţele de transport a căldurii; puncte termice; reţele de distribuţie a căldurii.

S-a constatat că principalele probleme care afectează funcționarea rețelelor de transport şi de distribuție nereabilitate şi conduc la un număr mare de avarii pe an sunt următoarele:

- conductele sunt afectate de coroziune, fisurile conduc la pierderi importante de agent termic
- porțiunile neizolate de conductă și izolația necorespunzătoare (umedă, tasată) cauzează pierderi mari de căldură și corodarea exterioară a conductelor
- canalele termice sunt parțial inundate, apa provenită din avarii sau infiltrații nu se evacuează la canalizare

- conductele de recirculare a apei calde de consum sunt inexistente sau scoase din funcțiune.

Cantitatea de energie termică livrată în municipiul Focșani a fost de 73.466 Gcal în anul 2018, înregistrându-se o scădere cu 21% faţă de anul 2014. Necesarul maxim de energie termică la nivelul consumatorilor din Municipiul Focşani a scăzut dramatic faţă de valorile pentru care au fost proiectate echipamentele din CET Focşani.

Tabel 2 Evoluţia cantităţii de energie termică livrată *(facturată) (Gcal)*

Ani	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*
Energie termică livrată (facturată) (Gcal)	*93.148*	*90.204*	*86.157*	*81.266*	*73.446*

Sursa: ENET SA Focșsani

Cantitatea de energie termică livrată (facturată) a scăzut constant în ultimii 5 ani, cel mai mare consum fiind al populaţiei, de 85.416 MWh (76% din consumul total de energie termică). Se remarcă o creştere a consumului de căldură în cadrul instituţiilor publice, ca urmare a creşterii numărului de consumatori din domeniul public (vezi tab. de mai jos).

Tabel 3 Evoluţia can*tității de energie termică livrată (facturată) (MWh/an)*

Consumator	2014	2015	2016	2017	2018
Populaţie (MWh)	88.273	83.810	78.045	72.327	64.998
Industrie/agenţi economici (MWh)	2.790	2.662	2.527	1.800	1.211
Clădiri publice (MWh)	17.267	18.437	19.628	20.386	19.207
Total (MWh)	108.331	104.908	100.200	94.513	85.416

Sursa: Ortner, M., Poget J.-L., District Heating Business Strategy for the cities of Bacau, Focşani and Oradea Report for the City of Focșani

Probleme grave au apărut în alimentarea cu energie termică în sistem centralizat datorită lipsei de întreţinere în timp a reţelelor de transport a energiei termice, a lipsei conductelor de recirculare a apei calde în interiorul condominiilor, imposibilitatea contorizării individuale. Toţi aceşti factori au dus la parametrii scăzuţi ai agentului termic la consumatori, faţă de cei necesari stabiliţi şi astfel, în timp, au dus la creşterea nemulţumirii consumatorilor, care odată cu creşterea preţului gigacaloriei au determinat o serie de debranşări ale acestora.

Pierderea tehnologică de căldură din reţeaua de transport şi distribuţie a înregistrat o scădere cu 15% în ultimii 5 ani, ajungând la 42,756 Gcal în anul 2018. Având în vedere și scăderea cantității de energie termică livrată la gardul centralei, procentual pierderea tehnologică de căldură a înregistrat o ușoară creștere în ultima perioadă, ajungând la 36.8 % din cantitatea de energie livrată la gardul centralei, în anul 2018.

Tendinţa de scădere a energiei termice consumate în sistem centralizat din ultimii ani se datorează debranşărilor. Avantajele utilizării gazelor naturale au condus, în timp, la debranşarea abonaţilor de la sistemul de alimentare centralizată cu energie termică.

Din numărul total de 29.405 apartamente existente în Municipiul Focşani, în prezent mai sunt branşate la sistemul centralizat de alimentare cu căldură circa 11.292 apartamente, ceea ce reprezintă circa 38%.

În perioada 2007-2018 s-au deconectat de la sistemul de termoficare 9.681 de apartamente, reprezentând aproximativ 780 de apartamente pe an. Astfel în anul 2007 erau racordate la sistemul de termoficare un număr de 20.973 locuinţe, în timp ce la sfârşitul anului 2018 mai erau racordate la sistemul de termoficare doar 11.292 locuinţe.

Preţul de furnizare a energiei termice a variat uşor în ultimii 5 ani, preţul de facturare pentru populaţie însă a crescut constant, datorită scăderii subvenţiilor, evidenţiat în tabelu de mai jos.

Tabel 4 Evoluţia preţurilor furnizare şi a preţurilor de facturare a energiei termice

Tipul de preţ (lei/Gcal)	2014	2015	2016	2017	2018
Preţ furnizare energie termică	395,81	413,53	392,64	393,76 (Ian-Iun) 405,84 (Iul-Dec)	394,47
Preţ de facturare pentru populaţie	240	240- 253	255	255-266	266-285
Subvenţii	155,81	173,53 (Ian-Apr) 161,53 (Mai -Dec)	137,64	138,76 (Ian - Apr), 127,76 (Mai - Iun) 139,84 (Iul - Dec)	128,47 (Ian -Apr) 109,47 (Mai- Dec)

Sursa: Ortner, M., Poget J.-L., District Heating Business Strategy for the cities of Bacau, Focşani and Oradea Report for the City of Focşani

Concluzionând, sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiu Focşani se confruntă cu numeroase probleme, precum: scăderea cererii de energie termică, număr mare de debranşări din sistem, o parte din reţeaua de transport şi distribuţie veche, corodată, neizolată corespunzător, cu pierderi mari de energie, datorii ale operatorului la furnizorul de gaze. Toate aceste aspecte conduc la funcționarea sistemului sub capacitățile instalate şi implicit rezultă costuri mari, parametrii tehnici scăzuți, randamente mici și pierderi ridicate.

Utilizarea cogenerării este de natură să ducă la economii de energie primară, însă reducerea foarte drastică a consumului de apă caldă în perioada caldă conduce la subutilizarea echipamentelor și reducerea producției de energie electrică.

În anul 2008 a fost demarat proiectul „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa I, finanţat prin POS-ul de Mediu, prin care s-a realizat modernizarea centralei termice și refacerea unei părţi din reţeaua de termoficare, reabilitarea şi modernizarea reţelelor de transport şi distribuţie. Sursa de producere a energiei electrice și termice a fost reabilitată și modernizată.

În prezent este în implementare proiectul “Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028, în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice – Etapa a II-a”, care are ca obiective:

- reducerea pierderilor de căldură în reţeaua de transport şi distribuţie;
- îmbunătăţirea parametrilor tehnici de transport şi distribuţie a căldurii şi reducerea costurilor de mentenanţă şi reparatii;
- îmbunătăţirea siguranţei şi calităţii căldurii şi apei calde furnizate consumatorilor casnici şi non-casnici.

Continuarea reabilitării sistemului centralizat de alimentare cu energie termică va conduce la reduceri importante de emisii de SO2, NOx, pulberi si CO2 şi creşterea eficienţei energetice.

2.7.4 Alimentare cu gaze

Alimentarea cu gaze naturale în municipiu se realizează prin intermediul S.C. “Distrigaz Sud Rețele” S.R.L.. Cu o lungime totală a rețelei de distribuție de 180 km, aceasta deservește cetățenii și clienții industriali.

Volumul de gaze naturale livrate consumatorilor a fost, în anul 2018 de 60.098 mii mc, înregistrând o scădere faţă de anul anterior:

Tabel 5 Volumul total de gaze naturale livrate consumatorilor prin reţele de distribuţie (mii mc)

Ani	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*
Volum total gaze livrate	60.694	61.799	59.522	63.227	60.098

Sursa: INS, interogare baze de date Tempo, 2019

Preţul gazelor este accesibil populaţiei, ceea ce a condus la utilizarea masivă pentru prepararea hranei şi pentru încălzire. În ultimii ani a avut loc extinderea reţelei de gaze, în cartiere vechi care nu aveau legătură la rețea, dar şi în cartiere noi, prin cofinanţări din partea Primăriei Municipilui Focşani.

Principalele deficienţe ale alimentării cu gaze naturale în Municipiul Focşani sunt reprezentate de scăderea presiunii gazelor pe perioada de iarnă, subdimensionarea reţelelor de repartiţie şi distribuţie datorită racordării noilor consumatori, starea precară a unor reţele din cauza vechimii acestora, lipsa reţelei în cartiere nou construite. Astfel, pentru asigurarea optimă a alimentării cu energie gaze este necesară:

- Desfășurarea continuă a programelor de modernizare și mentenanță a rețelelor de gaze
- Extinderea rețelelor de gaze pentru racordarea zonelor care nu beneficiază de reţea și a zonelor de dezvoltare.

2.7.5 Iluminat public

În vederea analizei contextului actual referitor la iluminatul public din Municipiul Focșani, s-au luat în considerare documentele strategice locale și naționale, respectiv Planul de Acţiune pentru Energie Durabilă, Planul de Mobilitate Urbană Durabilă, Planul naţional de acţiune în domeniul eficienţei energetice, Strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020, actualizată pentru perioada

2011-2020, Audit luminotehnic sistem de iluminat public al Municipiului Focșani, 2018, Document strategic integrat privind măsurile de crestere a eficienţei energetice pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Focșani 2019, Strategia locală privind dezvoltarea și funcționarea pe termen mediu și lung a sistemului de iluminat public din Municipiul Focșani pentru perioada 2016-2025.

Iluminatul public stradal deservește arterele principale și secundare (însumând aproximativ 116,6 km de artere de circulație) cu un număr de aproximativ 3.000 de corpuri de iluminat uzate și ineficiente, echipate în proportie de 80% cu surse de lumină cu vapori de mercur. Acestea sunt mari consumatoare de energie electrică în comparație cu fluxul luminos generat. Din analiza documentațiilor menționate mai sus au rezultat un număr de corpuri de iluminat conform tabelului de mai jos:

Tabel 6 Corpuri de iluminat în Municipiul Focșani

Tip corp	**Număr de bucăți**
Hg/Na 125 W	873
Hg/Na 160W	1
Hg/Na 250W	2454
Hg/Na 400W	39

Sursa: "Audit energetic al sistemului de iluminat public din municipiul Focșani", 2018

În proporție covârșitoare corpurile de iluminat public nu satisfac cerințele unui sistem de iluminat conform standardelor în vigoare[22].

Aparatele de iluminat existente prezintă un grad avansat de uzură datorat atât materialelor din care au fost realizate cât și datorită gradului de protecție mic sau inexistent (contra pătrunderii apei și prafului). Aparatele de iluminat sunt necorespunzătoare atât din punct de vedere al performanțelor luminotehnice cât și constructive. O problemă suplimentară o constituie și orientarea deficitară (geometrică) a aparatelor. Multe tipodimensiuni de surse de iluminat des utilizate trebuia să fie scoase de pe piață până la sfârșitul anului 2017, inclusiv anumite surse cu sodiu sub presiune „standard" (inclusiv retrofit), cele cu vapori de mercur sub presiune și lămpile cu halogenuri metalice cu randament standard. Aceste produse nu vor mai fi disponibile în Uniunea Europeană, urmând ca doar produsele care se află deja în stoc să mai fie comercializate. Eliminarea produselor a început să se facă în mai multe etape începând cu 13 aprilie 2012.

Primăria Focșani a încheiat contract cu SC Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Nord privind folosirea infrastructurii sistemului de distribuție a energiei electrice pentru realizarea sistemului de iluminat public. În 2018 Primăria a încheiat un contract de delegare a gestiunii prin concesiune pentru serviciul de iluminat public al municipiului către firma SC ELECTRIC LIGHT SRL.

În ceea ce privește dotarea sistemului de iluminat public, datele analizate din documentațiile ante-menționate relevă faptul că în anul 2014 existau 2.756 stâlpi de iluminat public, din care 75% erau din beton și 25% metalici. Puterea totală instalată era de 2195,87 KW dată de 2873 de corpuri de iluminat uzate și ineficiente.

22 Document strategic integrat privind măsurile de crestere a eficienţei energetice pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Focsani

Tabel 7 Date generale privind dotarea sistemului de iluminat public în anul 2014

Date generale	Valori
Lungimea totală străzi (km)	**116,6**
Număr stâlpi iluminat public (buc)	**2756**
Tip stâlpi/vechime: beton/metalici/lemn (%)	**beton 75%, metalici 25%**
Tip rețea iluminat public (LEA și/sau LES)	**LEA și LES**
Proprietar stâlpi	**Electrica SA – SDEE Focșani**
Număr puncte de transformare (buc)	**93**
Număr corpuri iluminat/lămpi (buc)	**2873**
Putere corpuri iluminat: 70W/100W/150W/200 (%)	**125 W – 30%, 150 W – 20%, 250 W – 50%**
Tip lămpi/console (iod/sodiu/ledș metalice)	**mercur/sodiu, metalice**
Putere totala instalata in iluminatul public (kW)	**2195,87**

Sursa: PIEE municipiul Focșani, 2015

În tabelul de mai jos se prezintă consumurile de energie electrică pentru iluminatul public, pentru perioada 2013 – 2015, precum și valorile facturilor. Se observă o scădere importantă a consumului de energie electrică, de 48,5%, dar și o scădere importantă a facturilor, de 61%.

Tabel 8 Consumurile și facturile pentru energia electrică, în perioada 2013 - 2015

Indicator	2013	2014	2015
Consum energie electrică (MWh/an)	**9872**	**8098**	**5078**
Factura energie electrică (lei/an, fără TVA)	**4838908**	**3003806**	**1881005**

Sursa: PIEE municipiul Focșani, 2015

Cu ajutorul datelor din tabelul de mai sus s-au calculat următorii indicatori specifici:

- Consumul de energie electrică pe locuitor (kWh/nr. loc)
- Consumul de energie electrică pe lună (kWh/luna)
- Valoarea lunară a facturii pentru energia electrică (lei/lună).

Tabel 9 Indicatori specifici energiei electrice pentru perioada 2013 - 2015

Indicatori specifici	U.M.	2013	2014	2015
Consumul de energie electrică pe locuitor	**kWh/nr. loc**	**103**	**85**	**53**
Consumul de energie electrică pe lună	**kWh/lună**	**822.667**	**674.833**	**423.167**
Valoarea lunară a facturii pentru energia electrică	**lei/lună**	**403.242**	**250.317**	**156.750**

Sursa: PIEE municipiul Focșani, 2015

Pentru indicatorii studiați se poate observa tendința clară de scădere, consumul de energie electrică pe locuitor reducându-se cu 48,5%.

Directiva europeană 2009/125/CE stabilește printre alte măsuri eliminarea treptată a lămpilor cu vapori de mercur de înaltă presiune până în 2019 și a lămpilor cu halogenuri metalice cu eficiență medie până în 2025. În acest sens, în prezent este în faza de implementareproiectul: Reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemului de iluminat public în municipiul Focșani-nivel 1 de prioritate, prin POR 2014-2020, care are următoarele obiective:

- Realizarea unui iluminat public care să respecte prevederile standardelor europene în domeniu, prin extinderea şi modernizarea sistemului de iluminat public, în zonele vizate, pentru a îndeplini atât parametrii cantitativi (nivel de iluminare) cât şi parametrii calitativi impuşi (uniformităţi, indici de orbire, etc.).
- Creșterea securităţii, siguranţei şi confortului cetăţenilor pe timp de noapte;
- Reducerea consumului de energie electrică şi implicit al emisiilor de CO2 - prin modernizarea şi eficientizarea sistemului de iluminat, utilizarea aparatelor cu tehnologie LED, optimizarea programului de funcționare a sistemului de iluminat public (automatizarea timpilor de pornire/oprire) şi diminuarea iluminării în intervalele orare cu nivel scăzut al traficului nocturn cu ajutorul unui sistem de telemanagement care permite controlul de la distanţă a fiecărui aparat de iluminat;
- Scăderea cheltuielilor generate de sistemul de iluminat public - prin implementarea unui sistem de telemanagement, care va monitoriza în timp real starea de funcţionare a aparatelor de iluminat, astfel încât se vor reduce pierderile.
- Protecţia mediului prin diminuarea poluării luminoase.

Municipiul Focșani urmează astfel tendința altor municipii din regiune, exemplul cel mai concludent fiind Brăila, care a implementat încă din 2017 un proiect de optimizare si eficientizare a parametrilor tehnico-funcționali ai sistemului de iluminat public extins pe întreaga arie a orașului. Principalele măsuri au fost înlocuirea corpurilor de iluminat având sursă HPS cu corpuri cu sursă LED și instalarea unui sistem de telegestiune punct cu punct.

Iluminatul public din Municipiul Focșani este prezent pe majoritatea străzilor din municipiu, dar prezintă următoarele disfuncționalități: nu funcționează pe anumite străzi, lipsesc corpuri de iluminat, sursele de lumină utilizate au tehnologie învechită, există culori diferite ale luminii și eficiență scăzută, pe aceeași stradă există o multitudine de tipuri de soluții (rețele, stâlpi, aparate de iluminat, culoare a luminii) ceea ce conduce la un aspect dezordonat și neunitar.

Pentru funcționarea optimă a iluminatului public este necesară extinderea, reabilitarea și modernizarea sistemului de iluminat public, cu racordarea aparatelor de iluminat la un sistem de telemanagement.

2.7.6 Telecomunicații

Dezvoltarea rețelelor de telecomunicații trebuie să țină cont de prevederile existente la nivel european și național în domeniu. Un rol important în domeniul telecomunicațiilor îl are Agenda Digitală pentru Europa 2020, iniţiativă reprezentativă a Strategiei Europa 2020 care are ca scop furnizarea de beneficii sociale şi economice durabile pe piaţa digitală unică, pe baza Internetului de mare și ultra mare viteză și a aplicaţiilor interoperabile. Infrastructura broadband de mare viteză reprezintă temelia Pieţei Unice Digitale şi este o precondiţie pentru competitivitate la nivel mondial.

Obiectivele pentru broadband ale Agendei Digitale pentru Europa până în 2020 sunt reprezentate de accesul la viteze de peste 30 Mbps pentru toţi europenii și abonarea la conexiuni Internet de peste 100 Mbps pentru 50% sau mai mult din locuinţele din Europa. Aceste obiective vor fi realizate doar dacă costurile de implementare a infrastructurii vor fi reduse la nivelul UE.

Rețelele de telecomunicații electronice publice din Municipiului Focșani, sunt realizate, în cea mai mare măsură, aerian, pe diverși suporți de susținere supraterani, cum ar fi pilonii sau stâlpii aflați în proprietatea unor operatori din domenii de furnizare și transport energie electrică (Electrica S.A. Muntenia Nord-SDEE Focșani).

În numeroase zone (zona centrală și în zonele de locuit cu densitate ridicată) sunt prezente aglomerări de tronsoane de cabluri și rezerve de cabluri, inclusiv joncțiuni pentru astfel de elemente de suport fizic pentru transportul semnalelor electromagnetice. În intersecțiile mari sunt prezente rețelele aeriene de tip "pânză de păianjen", cu o dispunere dezordonată a cablurilor.

Aceste rețele sunt vulnerabile la condițiile climaterice turbulente, intemperii sau diverse situații critice, inclusiv acte de distrugere. Mai mult, pozarea rețelelor de telecomunicații pe suporti supraterani conduce la un aspect dezordonat, neîngrijit.

În Municipiul Focșani furnizează în prezent servicii de comunicații electronice mai multe societăți comerciale, cum ar fi: UPC România, RDS&RCS, Vodafone, Orange, Electrica, Telekom România. Aceste societăți oferă rețele de comunicații electronice şi servicii de date, telefonie fixă sau/și mobilă (în diverse tehnologii digitale), cablu TV sau acces internet pentru administrația publică, persoane juridice şi populația municipiului.

La nivelul Municipiului, este prioritară realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale care activează la nivel local.

O astfel de rețea va oferi cetățenilor, municipalității și operatorilor de telecomunicații accesul la mai mulți operatori, un aspect vizual al orașului mult îmbunătățit, acces la conexiuni de mare viteză care permit dezvoltarea unor servicii moderne de transmisii de date, controlul asupra infrastructurii de suport.

Este necesar să fie prioritizate zonele cu risc crescut de accidente din cauza situației improprii a cablurilor aeriene de telecomunicații cum ar fi traseele mijloacelor de transport în comun, arterele cu rețele aeriene căzute pe trotuare sau mașini, amplasate pe stâlpi improvizați sau în pericol de prăbușire.

Instalarea subterană a rețelelor de telecomunicații trebuie realizată simultan cu lucrările de reabilitare a străzilor și trotuarelor.

Este necesară de asemenea extinderea rețelelor de telecomunicații în zonele neacoperite de aceste servicii. Pentru asigurarea de servicii de telecomunicații în zonele de extindere a intravilanului, se propune extinderea rețelelor de comunicați electronice subterane, în lungul drumurilor existente sau propuse.

2.7.7 Concluzii

Infrastructura tehnico-edilitară este bine reprezentată la nivelul Municipiului Focşani. Alimentarea cu apă deserveşte 99,5% din populaţie, iar accesul la canalizare este pentru 95,2 % din populaţie. În

prezent se derulează un proiect de extindere şi modernizare a reţelei de apă şi canalizare în Municipiul Focşani şi în judeţul Vrancea. Este necesară continuarea reabilitării, modernizării și extinderii reţelei de apă şi canalizare apă uzată și apă pluvială, de asemenea trecerea în domeniul public a zonei de protecție a surselor de alimentare cu apă.

Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiu Focşani se confruntă cu numeroase probleme: scăderea cererii de energie termică, număr mare de debranşări din sistem, o parte din reţeaua de transport şi distribuţie veche, corodată, neizolată corespunzător, cu pierderi mari de energie. Toate aceste aspecte conduc la funcționarea sistemului sub capacitățile instalate şi implicit rezultă costuri mari, parametrii tehnici scăzuți, randamente mici și pierderi ridicate. În prezent este în implementare proiectul "Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028, în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice – Etapa a II-a.

La nivelul Municipiului este necesară extinderea reţelei de energie electrică şi a reţelei de gaze pentru racordarea locuințelor neelectrificate şi fără gaze precum și a noilor zone de dezvoltare. Pentru toate reţelele este importantă desfășurarea continuă a programelor de modernizare și mentenanță, în vederea reducerii pierderilor şi creşterea eficienţei.

În ceea ce priveşte reţeaua de telecomunicaţii este prioritară realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale care activează in municipiul Focșani. Este necesară de asemenea extinderea rețelelor de telecomunicații în zonele orășenești neacoperite de aceste servicii. Pentru asigurarea de servicii de telecomunicații în zonele de extindere a intravilanului se propune extinderea rețelelor de comunicații electronice subterane, în lungul drumurilor existente sau propuse.

2.8 Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane

2.8.1 Sistemul de educație

Cadrul de reglementare și planificare a sistemului de educație din Municipiul Focșani se bazează pe o serie de reglementări legislative/strategii definite la nivel național, cele mai importante fiind:

- Legea nr. 1 /2011 - Legea Educației Naționale, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului Ministrului Educaţiei Naţionale nr. 4619/2014 pentru aprobarea Metodologiei - cadru de organizare şi funcţionare a consiliului de administraţie din unităţile de învăţământ preuniversitar, cu modificările şi completările ulterioare;
- Strategia Educaţiei şi Formării Profesionale din România;
- Strategia Naţională privind Învăţarea pe tot Parcursul Vieţii;
- Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar;
- Strategia privind Reducerea Părăsirii Timpurii a Şcolii în România etc.

Sistemul educațional este reprezentat, la nivel județean, de Inspectoratul Școlar Județean Vrancea, ca instituție reprezentativă a Ministerului Educației Naționale. Autoritățile publice locale, în colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean și unitățile de învățământ preuniversitar de stat, stabilesc relații de

colaborare pentru asigurarea condițiilor de funcționare a unităților de învățământ, întreținerea și modernizarea bazei școlare, reabilitarea și extinderea școlilor, realizarea de programe și proiecte școlare și extrașcolare.

Unităţile conexe ale învăţământului preuniversitar la nivel județean sunt: Centrul Judeţean de Resurse şi Asistenţă Educaţională și Casa Corpului Didactic.

În ceea ce privește rețeaua de unități școlare de la nivelul Municipiului Focșani, începând cu data de 1 septembrie 2019, conform rețelei școlare aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 515/12 decembrie 2018, în Municipiul Focșani funcționează următoarele unități de învățământ preuniversitar de stat:

2 creşe – învăţământ antepreşcolar;

7 grădinițe cu program prelungit și 9 grădinițe fără personalitate juridică - structuri ale altor unități de invățământ;

8 școli gimnaziale;

12 colegii/licee. Dintre acestea, trei sunt colegii de top la nivel național: Colegiul Național Unirea, Colegiul Naţional „Al. I. Cuza" Focşani și Colegiul Național Pedagogic "Spiru Haret";

1 școală postliceală sanitară;

1 club sportiv școlar – cu structură arondată Club sportiv școlar de gimnastică;

1 Palat al Copiilor.

Rețeaua unităților de învățământ preuniversitar particular cuprinde:

Centrul de zi "Maria – ajutorul copiilor";

Școala primară "Regatul Poveștilor";

Grădinița cu program normal "Armonia";

Grădinița cu program prelungit "Smart Club";

3 școli postliceale: Școala Postliceală Sanitară "Vasile Alecsandri", Școala Postliceală Sanitară "Carol Davila"și Școala postliceală "Ana Aslan".

COLEGIUL NAȚIONAL PEDAGOGIC SPIRU HARET

COLEGIUL NAȚIONAL UNIREA

COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA

Sursă imagini: pagina de Facebook a Colegiului Național Pedagogic Spiru Haret, pagina de Facebook a Colegiului Național Alexandru Ioan Cuza, Publicația vrancea24.ro

Se constată așadar, că cel mai înalt nivel al educației oferit de unitățile de învățământ din Municipiul Focșani este cel postliceal. Există un număr mic de filiale/secții ale Universităților deschise în Municipiu, aspect cauzat și de proximitatea centrelor universitare mari (Iași, București), cum ar fi cea a Universității Bioterra București, care are în componență Facultatea de Management Agroturistic din Focșani, cu specializarea Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism.

Nevoile existente în învățământul antepreșcolar sunt insuficient acoperite de Serviciul Creșe Focșani, care oferă servicii de îngrijire și educare timpurie a copiilor până la vârsta de 3 ani. Nu există creșe private, standardele de acreditare fiind foarte exigente. Pentru adresarea nevoilor existente în domeniul educației preșcolare, se are în vedere identificarea unor zone/spații pentru construirea de noi creșe și grădinițe.

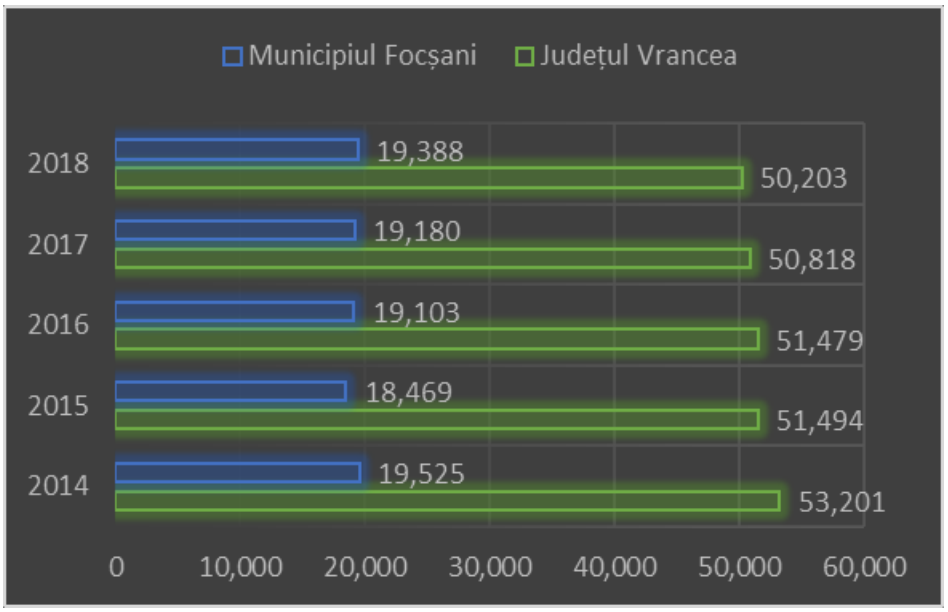
Un aspect negativ în ceea ce privește sistemul de învățământ, evidențiat în cadrul cercetării derulate în vederea elaborării prezentei strategii, este reprezentat de numărul mare de elevi din clasele aparținând unităților școlare care se bucură de renume la nivel local. Acest aspect, alături de programa stufoasă, afectează calitatea actului educațional. Părinții aleg anumite școli/licee în detrimentul altora, chiar dacă acceptarea înscrierii la o anumită școală implică schimbarea domiciliului. Drept urmare, la nivelul altor unități școlare anumite clase nu se mai pot forma, din cauza numărului redus de elevi. O soluție pentru reducerea decalajului care există între interesul elevilor pentru unitățile de învățământ considerate de top și alte unități de învățământ de la nivelul Municipiului, este reprezentată de realizarea consorțiilor școlare. Prin realizarea consorțiilor școlare, distribuirea elevilor se poate face unitar, funcțiile de conducere și administrative de la nivelul unităților școlare rămânând neschimbate.

Alte probleme existente în domeniul educațional, la nivelul Municipiului Focșani, sunt reprezentate de lipsa spațiilor adecvate pentru desfășurarea orelor de curs, activităților extrașcolare, activităților în

aer liber, a spațiilor adecvate pentru oferirea serviciilor educaționale de specialitate (consiliere, logopedie, mediere), dar și serviciilor oferite de medicii școlari, numărul mic de specialiști care oferă servicii de specialitate (profesori consilieri școlari, profesori logopezi, profesori de sprijin, mediatori școlari), numărul insuficient de cabinete de logopedie, ceea ce limitează accesul copiilor logopați la serviciile de terapie logopedică, insuficiente programe de sprijin financiar pentru copiii din medii defavorizate sau cu posibilități financiare reduse și lipsa unui program de consiliere și învățare pentru reintegrarea copiilor care vin din alte sisteme de educație (copiii remigrați sau/și copiii imigranți).

Conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, populația școlară, reprezentând totalitatea copiilor din grădinițe și creșe, a elevilor și studenților cuprinși în procesul de instruire și educare dintr-un an școlar din cadrul educației formale, a cunoscut o scădere în perioada 2014 - 2018, atât la nivel local (-0,70%), cât și la nivel județean, unde scăderea este mai accentuată (-5,64%). Această scădere se înregistrează pe fondul manifestării fenomenelor demografice de îmbătrânire a populației și intensificare a fenomenului de migrație. Cea mai mare parte a populaţiei şcolare, atât la nivelul judeţului cât şi la nivelul Municipiului Focșani, este reprezentată de elevii înscrişi în învăţământul primar și gimnazial. Din numărul total de 28.069 elevi înscriși în învățământul primar și gimnazial la nivelul județului Vrancea, 7.421 (reprezentând peste 26%) aparțineau populației școlare a Municipiului Focșani.

Figura 16 Populația școlară în judeţul Vrancea şi Municipiului Focșani (2014-2018)



Sursa: Institutul Național de Statistică

În anul școlar 2017 - 2018, conform datelor furnizate de Compartimentul Învățământ, Tineret, abandonul școlar a fost redus, fiind înregistrate doar 4 cazuri de abandon: unul în învățământul gimnazial, unul în învățământul liceal și două cazuri în învățământul profesional. În anul școlar 2018 - 2019 nu au fost semnalate cazuri de abandon școlar în Municipiul Focșani. Aceste date nu reflectă însă și cazurile elevilor care nu vin la școală o mare parte din an (vin doar pe perioada de iarnă), cum este cazul romilor nomazi. Dacă elevii se prezintă la școală în ultima zi din semestru, sunt menținuți în sistemul de date și își pot încheia situația școlară. În unele cazuri, elevii nu pot fi scoși din sistem decât după doi ani.

Procesul de educație și instruire din sistemul de învățământ al Municipiului Focșani era asigurat, la nivelul anului 2018, de un număr de 1.168 de cadre didactice, cele mai multe dintre acestea desfășurându-și activitatea în învățământul liceal, primar și gimnazial, aspect corelat cu numărul de elevi înscriși în aceste tipuri de învățământ.

În anul 2017, în Municipiul Focșani, 3.151 de persoane au absolvit o formă de învățământ. Dintre acestea, cele mai multe persoane au fost absolvente de învățământ liceal (1.633) și primar și gimnazial (807). Cel mai mic număr de absolvenți se înregistra în învățământul tehnic de maiștri (15). Analiza evoluției numărului de absolvenți în Municipiul Focșani, în perioada 2014 - 2017, indică o scădere a numărului de absolvenți de învățământ liceal, postliceal și tehnic și o creștere a numărului de absolvenți de învățământ primar și gimnazial și profesional.

Accesul egal și participarea la educație de calitate reprezintă o prioritate la nivel național. În acest sens, Municipiul Focșani a adoptat următoarele măsuri active în vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional:

Asigurarea transportului gratuit pentru elevi (de către APL – Primăria Municipiului Focșani, prin DAS Focșani). În cadrul programului de transport gratuit pentru elevii claselor 0-IV există 12 curse, care acoperă cele mai importante zone ale orașului. Pentru stabilirea acestor zone, anterior implementării programului, au fost aplicate chestionare în rândul părinților, prin care părinții și-au exprimat dorința introducerii transportului gratuit și în baza cărora au fost stabilite traseele autobuzelor care transportă elevii;

Integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale;

Susținerea performanței școlare (de exemplu, cercurile de robotică, festivalul ”BOOVI” sau premierea olimpicilor și profesorilor care au pregătit acești copii). Susținerea financiară a performanței în educație, este un obiectiv important la nivelul Municipiului, aceasta realizându-se prin premierea elevilor care obțin rezultate deosebite la olimpiadele și concursurile școlare pe discipline-faza națională și internațională. Astfel, în anul 2018, au fost premiați 304 elevi, iar în anul 2019 au fost premiați 289 elevi cu rezultate deosebite la olimpiadele și concursurile școlare, etapa națională. De asemenea, 14 elevi care au obținut media 10 la Evaluarea Națională în anul școlar 2018 - 2019, au fost premiați cu suma de 500 lei, iar pentru 6 absolvenți de colegii care au obținut media 10 la examenul de bacalaureat în sesiunea iunie - iulie 2019, au fost acordate stimulente financiare în valoare de 1000 lei.[23]

Începând cu anul 2018, se derulează proiectul educațional ”Grădinița de vară”, prin care două grădinițe din Municipiu găzduiesc copiii care nu au cu cine să stea pe perioada vacanței de vară. Pe termen lung, proiectul urmărește dezvoltarea copiilor (prin jocuri instructiv-educative, însușirea unor reguli de comportament în grup, colaborare etc.) și creșterea încrederii părinților în instituția școlară, precum și o mai bună colaborare și implicare a acestora în sprijinirea activităților curriculare și extracurriculare.[24]

23 Informații colectate în cadrul interviurilor desfășurate în vederea elaborării Strategiei

24 Informații publicate în articolul ”Vrancea: Peste 300 de copii din Focșani vor beneficia de programul 'Grădinița de vară 2019'”, disponibil online la adresa: https://www.dcnews.ro/vrancea--peste-300-de-copii-din-focsani-vor-beneficia-de-programul-gradinita-de- vara-2019_668466.html

Alte proiecte importante implementate la nivelul Municipiului în ultimii cinci ani, în domeniul educației și instruirii, au fost reprezentate de proiectele pentru asigurarea condițiilor de studii, a infrastructurii adecvate pentru desfășurarea actului educațional: Reabilitare, modernizare și dotări Școala Gimnazială "Nicolae Iorga" Focșani; Reabilitare, modernizare și dotări Școala Gimnazială "Alexandru Vlahuță" Focșani; Reabilitare, modernizare și dotări Școala Gimnazială Nr. 3 Focșani, în prezent Școala Gimnazială "Oana-Diana Renea" Focșani. De asemenea, pentru creșterea eficienței energetice pentru imobilele unități de învățământ, inclusiv lucrări anexe, un număr de 6 unități de învățământ au intrat sau vor intra în proces de reabilitare: Școala Gimnazială „Duiliu Zamfirescu", Școala Gimnazială „Ion Basgan" Focșani, Școala Gimnazială „Anghel Saligny" Focșani, Colegiul Economic „Mihail Kogălniceanu" Focșani, Colegiul Tehnic „Gheorghe Asachi" Focșani și Colegiul Tehnic
„Valeriu D. Cotea" Focșani.

În vederea dezvoltării sistemului de educație de la nivelul Municipiului Focșani, o atenție deosebită trebuie acordată următoarelor acțiuni:[25]

Extinderea dotării claselor din școli/licee cu echipamente IT pentru modernizarea procesului educațional/continuarea reabilității infrastructurii școlare;

Încurajarea participării la educație timpurie;

Îmbunătățirea constantă a procesului instructiv-educativ, inclusiv prin implicarea copiilor și tinerilor în competiții instructiv-educative organizate în școli, parcuri și locuri special amenajate;

Organizarea de activități practice/proiecte, cu implicarea administrației publice locale, de stimulare a creativității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice, în special pentru elevii anilor terminali, organizarea de cluburi IT, organizarea de târguri de antreprenoriat pentru elevi etc.

Înființarea de centre de excelență;

Dezvoltarea proiectelor care au ca scop reducerea numărului de tineri care abandonează școala și îmbunătățirea ofertei educaționale;

Organizarea, în parteneriat cu instituții școlare și firme de formare profesională, a unor programe de educație de tip "a doua șansă" și de formare profesională;

Securitatea și siguranța elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învățământ;

Creșterea calității activității cadrelor didactice;

Implementarea soluției educaționale inteligente Adservio, catalogul electronic implementat la nivel național de către Telekom România, ca parte a conceptului Smart City - Smart Education, în unități de învățământ preuniversitar de stat din municipiul Focșani. Până în prezent, s-au făcut prezentări în toate colegiile/liceele și școlile gimnaziale din Municipiul Focșani, iar un număr de 12 unități de învățământ sunt în faza de implementare a catalogului electronic.

25 Conform informațiilor colectate în cadrul analizei calitative desfășurate în vederea elaborării Strategiei

Continuarea amenajării spațiilor de joacă, în proximitatea blocurilor de locuit. În anul 2019 era prevăzută amenajarea unui număr de 12 locuri de joacă pentru copii în incinta grădinițelor din Municipiul Focșani, respectiv la: Grădinița nr. 1, Grădinița Nr. 3 - structură arondată la Școala Gimnazială nr. 7, Grădinița Nr. 4 – structură arondată la Școala Gimnazială Ion Basgan, Grădinița Nr. 7 - structură arondată la Școala Gimnazială Duiliu Zamfirescu, Grădinița nr. 8 - structură arondată la Școala Gimnazială Ion Basgan, Grădinița Nr. 10 - structură arondată la Grădinița nr. 13, Grădinița Nr. 15 - structură arondată la Liceul Tehnologic GG Longinescu, Grădinița Nr. 16, Grădinița Nr. 17, Grădinița Nr. 18, Grădinița Nr. 19 și Grădinița nr. 23.

2.8.2 Dezvoltarea resurselor umane

Capitalul uman reprezintă cea mai importantă resursă de dezvoltare a societății, îndeplinind o funcție vitală în toate sferele de activitate. Astfel, procesul de dezvoltare economică depinde în mare măsură de gradul de pregătire și utilizare a resurselor umane și de rolul pe care resursele umane îl joacă în desfășurarea activităților economice.

Dezvoltarea resurselor umane se realizează prin intermediul educației și formării profesionale inițiale și continue. Aspectele referitoare la sistemul educațional au fost abordate în cuprinsul secțiunii anterioare (2.8.1 Sistemul de educație).

La nivelul Municipiului Focșani, Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Vrancea, oferă posibilitatea șomerilor de a se iniția/califica/recalifica într-o meserie, prin înscrierea la cursuri de formare profesională finanțate din bugetul asigurărilor pentru șomaj. Alte categorii de persoane care pot urma gratuit cursuri de formare profesională sunt: persoane care au reluat activitatea ca urmare a încetării concediului pentru creșterea copilului (cu acordul angajatorului sau la cererea angajatorului), persoane care au reluat activitatea după perioada îndeplinirii serviciului militar activ, persoane care au reluat activitatea ca urmare a recuperării capacității de muncă după pensionarea pentru invaliditate, persoanele aflate în detenție care mai au de executat cel mult 9 luni până la ultima zi de executare a pedepsei.

Pe lângă cursurile gratuite oferite de AJOFM Vrancea, locuitorii Municipiului Focșani, pot urma cursuri organizate de către centre acreditate de formare profesională.

Nu în ultimul rând, un rol important în dezvoltarea resurselor umane îl deține Centrul Judeţean de Resurse şi Asistenţă Educaţională Vrancea, înființat în anul 2007, ca unitate conexă a învățământului preuniversitar, cu personalitate juridică, subordonată Ministerului Educației Naționale.

C.J.R.A.E. Vrancea reprezintă o instituție de învățământ special integrat specializată în oferirea, coordonarea şi monitorizarea de servicii educaționale specifice acordate copiilor/elevilor, cadrelor didactice, părinţilor şi membrilor comunității, pentru a asigura tuturor accesul la o educaţie de calitate, precum şi asistența necesară în acest sens.[26]

[26] Informații publicate pe site-ul CJRAE Vrancea - https://cjraevn.ro

2.8.3 Tineret

În vederea adresării nevoilor tinerilor, în Municipiul Focșani funcționează Centrul de Tineret Focşani, coordonat de DJST Vrancea, având ca scop punerea la dispoziţia tinerilor a infrastructurii şi a resurselor necesare de lucru şi de învăţare pentru derularea unor proiecte pentru tineri.
Obiectivele centrului sunt[27]:

- Punerea la dispoziţia tinerilor a infrastructurii necesare: calculatoare, acces internet gratuit, bază de date;
- Realizarea unor cursuri necesare pentru creşterea calităţii proiectelor de tineret, cursuri de management al proiectelor, scriere de proiecte, coordonare, managementul echipei şi a voluntarilor, căutare de fonduri etc.;
- Informare şi consultanţă privind posibilităţile şi activităţile de tineret aflate în derulare sau finanţabile;
- Cooperarea cu alte centre de tineret;
- Cooperarea cu structurile administraţiei publice locale;
- Cooperarea cu structurile de finanţare a proiectelor pentru tineret şi comunitare;
- Sprijinirea mobilităţii tinerilor;
- Stimularea participării la activităţile de voluntariat.

În cadrul Centrului de Tineret Focșani se organizează o serie de proiecte adresate tinerilor, pe diverse teme, câteva exemple în acest sens fiind:

- Proiectul de tineret TANDEM, care promovează studiul limbilor străine și oferă posibilitatea intercațiunii în mediul virtual, cu tineri voluntari din Europa, demarat în data de 7 martie 2020;
- Proiectul „Educaţie pentru siguranţa şi sănătatea tinerilor!”;
- Proiectul ”Tinerii între teorie și practică” etc.

În cadrul cercetării de teren desfășurate în vederea elaborării prezentei strategii, a fost semnalată nevoia dezvoltării de proiecte adresate tinerilor, care să faciliteze dezvoltarea de abilități personale și profesionale și să faciliteze tranziția către piața muncii. Astfel de proiecte ar pute viza organizarea de târguri de antreprenoriat, organizarea de activități practice, de stimulare a creativității și aplicare a cunoștințelor teoretice, organizarea de cluburi de robotică și IT etc.

2.8.4 Concluzii

Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane deține un rol decisiv în dezvoltarea Municipiului Focșani, prin modelarea capitalului uman, ce reprezintă resursa de bază a dezvoltării economice.

La nivelul Municipiului Focșani, cel mai înalt nivel al educației oferit de unitățile de învățământ, este cel postliceal, existând nevoia de a investi în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii școlare, astfel încât să poată fi create cele mai bune condiții de studiu pentru elevi.

În vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional, la nivelul Municipiului au fost adoptate o serie de măsuri/proiecte, precum**:** asigurarea transportului gratuit pentru elevi elevii claselor 0-IV, integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale, susținerea performanței școlare prin premierea elevilor care obțin

27 Conform obiectivelor declarate pe site-ul Direcției Județene pentru Sport și Tineret Vrancea - https://djstvrancea.ro/centrul-de-tineret-focsani/

rezultate deosebite la olimpiadele și concursurile școlare pe discipline-faza națională și internațională etc.

Se recomandă adoptarea unei serii de măsuri pentru dezvoltarea sistemului de educație și dezvoltare a resurselor umane la nivelul Municipiului Focșani, precum reabilitarea infrastructurii școlare, încurajarea participării la educație timpurie, îmbunătățirea constantă a procesului instructiv-educativ și a ofertei educaționale, asigurarea securității și siguranței elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învățământ, creșterea calității activității cadrelor didactice etc.

2.9 Sănătate şi servicii sociale

Aspectele sociale ocupă un rol central în procesul de dezvoltare durabilă a unei societăți, obiectivele de dezvoltare economică fiind necesar a fi elaborate luând în considerare și aspectele sociale și de mediu.

Dezvoltarea sistemelor de sănătate și asistență socială are implicații directe asupra creșterii calității vieții populației și protejării resurselor umane și de muncă.

Prezentul sub-capitol analizează aspecte privind sistemele de sănătate și asistență socială, precum: unități medico-sanitare, personal medico-sanitar, unități sociale, gradul de acoperire cu servicii sociale și de sănătate, nevoi existente etc.

2.9.1 Sistemul de sănătate

Sănătatea reprezintă o condiție de bază a calității vieții și a participării cetățenilor la dezvoltarea economică și socială, relațiile dintre starea de sănătate, dezvoltarea economică și progres fiind interdependente. Problemele de sănătate netratate, generează, pe de o parte, incapacitate de muncă în rândul indivizilor și implicit, pierderi economice, iar pe de altă parte, cheltuieli cu îngrijirea medicală mai ridicate decât în cazul în care acestea ar fi fost prevenite sau tratate precoce.

Starea de sănătate a populației este influențată atât de accesul la serviciile de sănătate (diferit în funcție de distanța față de unitățile medicale și veniturile beneficiarilor, alături de costurile de tratament), cât și de calitatea acestor servicii. La rândul său, calitatea serviciilor medicale este condiționată de infrastructura specifică, dar și de numărul și nivelul de salarizare al personalului medico-sanitar.

Valorile comune pe care se bazează sistemele de sănătate europene sunt: universalitate, acces la îngrijiri de bună calitate, echitate și solidaritate.

Principalele provocări cu care se confruntă sistemul de sănătate, la nivel european, sunt reprezentate de fenomenul de îmbătrânire a populației (ce determină o creștere a cererii de asistență medicală), creșterea costurilor echipamentelor și tehnologiilor medicale, distribuirea neuniformă a profesioniștilor în domeniul sănătății și accesul inegal la asistență medicală.[28]

Strategia Națională de Sănătate 2014-2020 definește următorii factori determinanți ai stării de sănătate a populației:

28 Informații cuprinse în fișa tematică a Comisiei Europene privind Sistemele de sănătate, disponibilă online la adresa:https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/file_import/european-semester_thematic-factsheet_health-systems_ro.pdf

Determinanți socio-economici, cu rol decisiv în modelarea stării de sănătate și în accesul la serviciile de sănătate.

Factori de mediu și ocupaționali: factorii de mediu cauzează boli respiratorii, cardio-vasculare, neurologice, și chiar cancer, în timp ce factorii ocupaționali cauzează boli profesionale precum suprasolicitări ale aparatului locomotor, silicoza și azbestoza.

Factori comportamentali individuali: fumatul, consumul de alcool, dieta/obezitatea şi inactivitatea fizică.

În sistemului de sănătate românesc, majoritatea serviciilor de sănătate se acordă direct în spitale, în detrimentul serviciilor furnizate în comunitate. Ambulatoriul ar trebui să dețină o pondere mai ridicată în oferirea de servicii medicale de specialitate şi să constituie un filtru eficace în reducerea spitalizărilor, care generează un nivel crescut de costuri. Strategia Națională de Sănătate 2014-2020 pune accent pe importanța dezvoltării serviciilor medicale furnizate în comunitate, precum și pe servicii de asigurare a sănătăţii mamei şi copilului, servicii de îngrijire la domiciliu pentru pacienţii dependenţi, servicii de monitorizare a pacienţilor etc., astfel încât nevoile de sănătate ale populației să fie acoperite în mare măsură de serviciile de la baza sistemului, iar pacienții să recurgă la serviciile spitalicești doar atunci când este absolut necesar. Accesul populației la o gamă cât mai variată de servicii de prevenție are efecte favorabile pe termen mediu și lung asupra stării generale de sănătate a populaţiei şi implicit asupra productivităţii individului, dar și a cheltuielilor din sectorul de sănătate și social.

În acest sens, unul din obiectivele strategice ale Strategiei Naționale de Sănătate 2014-2020 este reprezentat de dezvoltarea serviciilor de asistenţă comunitară, integrate şi comprehensive, destinate în principal populaţiei din mediul rural şi grupurilor vulnerabile inclusiv roma. Un prim pas în acest sens a fost reprezentat de iniţiativa Ministerului Sănătăţii de înfiinţare a profesiilor de asistent medical comunitar şi mediator sanitar pentru comunităţile de romi, inițiativă ce constituie premisa de la care vor fi organizate centre comunitare care să furnizeze servicii de promovare a unui mod de viaţă sănătos, de prevenţie primară, secundară şi terţiară, servicii de îngrijire la domiciliu şi paliaţie, dar şi servicii integrate cu asistenţa medicală primară şi de specialitate şi, după caz, cu asistenţa medicală şcolară, cu serviciile sociale privind reducerea riscului de abandon şcolar şi familial, a riscului de excluziune socială, combaterea abuzului şi neglijării persoanelor vârstnice, combaterea violenţei în familie sau combaterea discriminării persoanelor sărace.

În Municipiul Focșani, compartimentul de Asistență Medicală Comunitară funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială. Serviciul de Asistență Medicală Comunitară Focșani are 4 posturi prevăzute în organigramă – două de asistent medical comunitar și două de mediator sanitar. Ministerul Sănătății, prin Direcția de Sănătate Publică, a oferit aviz pentru bugetarea a două dintre aceste patru posturi – unul de asistent medical comunitar și unul de mediator sanitar. Ca urmare a concursurilor organizate pentru ocuparea celor două posturi, a fost ocupat, începând cu data de 14 octombrie 2019, postul de asistent medical comunitar. Postul de mediator sanitar de etnie romă este vacant de peste 5 ani, întrucât candidații fie nu au întrunit condițiile pentru ocuparea acestui post (este necesară deținerea diplomei de Bacalaureat), fie nu au fost interesați să ocupe un astfel de post. Atribuțiile asistentului medical comunitar sunt coordonate de către Direcția de Sănătate Publică și vizează: adresarea comunităților vulnerabile din punct de vedere medical și social, identificarea familiilor vulnerabile, monitorizarea gravidelor, supravegherea persoanelor cu boli cronice / rare,

menținerea legăturii cu medicii de familie, în baza protocolului încheiat între Direcție și medicii de familie etc.

Tot în subordinea Direcției de Asistență Socială, funcționează, începând cu anul 2017, cabinetele medicale școlare și de medicină dentară, având drept scop prevenirea îmbolnăvirilor în colectivități și derularea de campanii de educație pentru sănătate. Acestea funcționează în 27 de unități de învățământ din municipiu și sunt deservite de medici și asistenți medicali. Un medic școlar deservește 4-5 unități școlare, astfel că, de cele mai multe ori, se află la cabinet o dată sau de două ori pe săptămână. Există un număr suficient de posturi prevăzut în organigramă, pentru aceste cabinete medicale școlare, însă nu toate sunt finanțate. Din cele 13 posturi aprobate, doar 6 sunt ocupate. Pentru suplimentarea numărului de medici în cabinetele medicale școlare, Direcția de Sănătate Publică ar trebui să solicite finanțare de la Ministerul Sănătății. În ceea ce privește cabinetele școlare de medicină dentară, acestea funcționează doar în anumite școli - Școala nr. 1, Școala nr. 2, Școala nr. 5, Școala nr. 9, Școala nr. 10, Colegiul Național Alexandru Ioan Cuza, dar orice elev din Municipiul Focșani poate să beneficieze de serviciile oferite de aceste cabinete. Nu este însă permis accesul preșcolarilor. În prezent, se simte nevoia dotării cu echipamente stomatologice a acestor cabinete, întrucât cele utilizate în prezent prezintă o uzură fizică ridicată.[29]

Datele disponibile pe site-ul Institutului Național de Statistică arată că la nivelul anului 2017, în Municipiul Focșani, activitatea din sistemul sanitar (public şi privat), s-a desfăşurat în 353 de unități sanitare, cele mai frecvente unități sanitare fiind cabinetele stomatologice (105), cabinetele medicale de specialitate (99), cabinetele medicale de familie (37) și farmaciile (32). Dintre acestea, cele mai multe se aflau în proprietate privată (293).

În Municipiul Focșani există 2 spitale de stat: Spitalul Județean de Urgență Sfântul Pantelimon Focșani și Spitalul Militar de Urgență Dr. Alexandru Popescu Focșani.

SPITALUL MILITAR DE URGENȚĂ "DR. ALEXANDRU POPESCU"

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ "SF. PANTELIMON"

Sursă imagini: website-ul Spitalului Județean de Urgență "Sfântul Pantelimon", website-ul Spitalului Militar de Urgență ,,Dr.Alexandru Popescu"

Spitalul Județean de Urgență "Sf. Pantelimon" Focșani deține Unitate de Primire a Urgențelor (UPU), asigurând primul ajutor și asistență medicală de urgență persoanelor a căror stare de sănătate este critică, având în componență și Ambulatorul de Specialitate Integrat. Furnizarea serviciilor medicale se asigură în regim continuu, fiind organizate 12 linii de gardă în toate specialitățile medicale și chirurgicale (două în chirurgie generală, două în obstretică-ginecologie, și câte una în pediatrie,

29 **Informații furnizate de DAS Focșani**

neonatologie, medicină internă, anestezie şi terapie intensivă, boli infecţioase, neurologie, psihiatrie, cardiologie), o linie de gardă în specialitatea medicină de urgenţă (UPU), o linie de gardă în radiologie-imagistică medicală şi o linie de gardă în stomatologie generală.[30]

Spitalul Militar de Urgență ,,Dr. Alexandru Popescu" Focșani asigură următoarele categorii de servicii medicale: consult medical de specialitate, investigații paraclinice, analize de laborator, consultații medicale la cerere, control medical postexternare, internare bolnavi cronici, servicii de medicină dentară și tehnică dentară, servicii farmaceutice, internări de zi, intervenții chirurgicale de mică amplitudine etc. Acesta are în componență următoarele formațiuni medicale: secția de chirurgie generală, compartiment ORL, compartiment oftalmologie, compartiment ortopedie și traumatologie, compartiment urologie, compartiment primire urgențe, secția A.T.I, secția medicină internă, compartiment neurologie, compartiment psihiatrie, compartiment diabet zaharat și boli metabolice, compartiment cardiologie, compartiment dermatovenerologie, compartiment prevenire și control al infecțiilor nosocomiale, laborator analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator medicină preventivă, ambulatoriu integrat.[31]

Spitalul Județean de Urgență, deși prezintă în continuare secții nerenovate (precum cea de pneumologie), a beneficiat de-a lungul timpului de lucrări de renovare (de ex. pentru secțiile de oncologie, chirurgie, pediatrie, ortopedie, reumatologie). De asemenea, în perioada de programare 2014 - 2020, au fost realizate lucrări de reabilitare și la nivelul Spitalului Militar Focșani.

Gradul de acoperire cu servicii de sănătate a populației Municipiului Focșani și localităților învecinate nu este considerat a fi adecvat, raportat la nevoile populației. O parte din bolnavi se adresează unor spitale din orașe mai mari, precum Iași și București. Cu toate acestea, accesul la spitalele existente este considerat relativ facil, având în vedere că Municipiul are dimensiuni reduse și spitalele sunt situate în zone accesibile mijloacelor de transport în comun. Printre categoriile cu acces limitat la serviciile medicale se numără vârstnicii, persoanele imobilizate și persoanele cu venituri mici.

Pe lângă problemele existente în ceea ce privește infrastructura, sectorul medical din Municipiul Focșani se confruntă și cu probleme legate de emigrarea internă și externă a medicilor, care optează în general pentru centre medicale mai mari.[32]

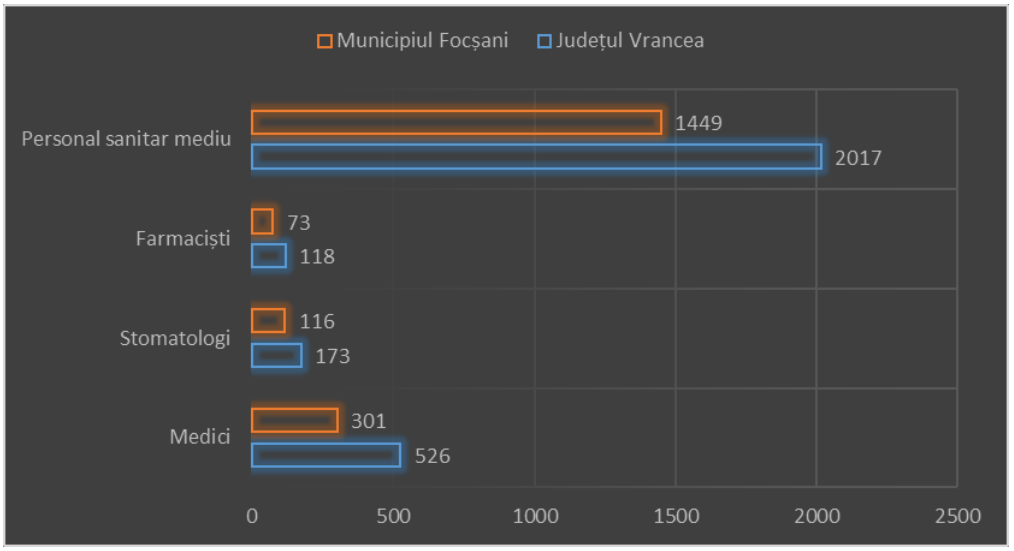
În anul 2017, în Municipiul Focșani, personalul medico-sanitar era alcătuit din 1.939 persoane, reprezentând circa 68% din personalul medico-sanitar al întregului județ. Din cele 1.939 de persoane, 1.449 făceau parte din categoria personalului sanitar mediu, 301 erau medici, 116 stomatologi și 73 farmaciști.

30 **Informații prezentate pe website-ul Spitalului Județean de Urgență "Sfântul Pantelimon" Focșani:** http://www.spitalvn.ro/strorg.pl

31 **Informații prezentate pe website-ul Spitalului Militar de Urgență ,,Dr.Alexandru Popescu" Focșani:** http://www.smufocsani.ro/index.html

32 **Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în cadrul contractului de elaborare a Strategiei**

Figura 17 Personal medico-sanitar pe categorii, în județul Vrancea și Municipiul Focșani (2017)



Sursa: Institutul Național de Statistică

Analiza evoluției personalului medico-sanitar în perioada 2014 - 2017 indică existența unui număr relativ constant al personalului medico-sanitar pe parcursul acestei perioade, atât la nivelul Municipiului Focșani cât și la nivelul județului Vrancea, fiind remarcată o ușoară creștere a personalului sanitar mediu, a numărului de stomatologi și de medici și o ușoară scădere a numărului de farmaciști. La nivelul anului 2018, datele Institutului Național de Statistică arată că în Municipiul Focșani, unui medic îi reveneau în medie 308 pacienți, în vreme ce la nivel județean unui medic îi reveneau în medie circa 739 pacienți, aspect ce evidențiază discrepanța pe medii de rezidență în ceea ce privește asigurarea populației cu personal medical, în mediul rural numărul de medici fiind mult mai redus comparativ cu mediul urban. Astfel, în anul 2018, Municipiul Focșani avea 3,2 medici la 1000 de locuitori, peste media județeană de 1,3 medici la 1000 de locuitori sau media națională de 2,7 medici la 1000 de locuitori, la nivelul aceluiași an. Trebuie însă luat în considerare faptul că mulți dintre acești medici sunt medici de familie, astfel încât indicatorul nu demonstrează un grad mare de acoperire cu servicii medicale. Există secții în spital care lucrează cu deficit de medici specialiști.

Numărul de paturi în spitale (inclusiv în centre de sănătate) a rămas constant în perioada 2014 - 2018: 893 paturi în spitalele și centrele de sănătate aflate în proprietate publică și 12 paturi în spitalele și centrele de sănătate aflate în proprietate privată. Numărul de paturi rămâne însă insuficient, raportat la nevoile populației.

Principalele nevoi ale Municipiului Focșani în domeniul sănătății sunt reprezentate de creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale, dezvoltarea serviiilor medicale comunitare, prevenirea afecțiunilor respiratorii printr-un mediu curat (înființarea de spații verzi cu arbori; curățenie a spațiilor publice) și prevenirea bolilor cardio-vasculare prin educație, alimentație sănătoasă, mișcare pentru toți.

De asemenea, în următoarea perioadă, o problemă care va crea presiuni asupra sistemului de sănătate, este reprezentată de îmbătrânirea medicilor de familie, mulți dintre aceștia apropiindu-se de vârsta de pensionare. În acest sens, se impun măsuri pentru atragerea tinerilor medici în acest domeniu.

În prezent, principala direcție de acțiune pe care se pune accentul la nivelul Municipiului Focșani în ceea ce privește sistemul de sănătate, este reprezentată de construirea unui nou spital regional cu finanțare nerambursabilă. De asemenea, se urmărește dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență medicală comunitară și a serviciilor de prevenire epidemiologică.[33] O oportunitate de dezvoltare a serviciilor medicale este reprezentată de valorificarea spațiului în care au funcționat, în trecut, cabinete medicale/dispensare și care în prezent se află în curs de reabilitare. Se dorește ca prin Hotărâre de Consiliu, acest spațiu să fie alocat tot domeniului sănătății. Spațiul este plasat într-o zonă defavorizată și va putea fi folosit pentru asigurarea de asistență medicală persoanelor defavorizate.

2.9.2 Asistența socială

Legea nr. 292/2011 definește sistemul naţional de asistenţă socială ca fiind ansamblul de instituţii, măsuri şi acţiuni prin care statul, reprezentat de autorităţile administraţiei publice centrale şi locale, precum şi societatea civilă, intervin pentru prevenirea, limitarea sau înlăturarea efectelor temporare ori permanente ale situaţiilor care pot genera marginalizarea sau excluziunea socială a persoanei, familiei, grupurilor ori comunităţilor.

Sistemul social ocupă un rol central în cadrul societății, urmărind dezvoltarea capacităţilor individuale, de grup sau colective pentru asigurarea nevoilor sociale, creşterea calităţii vieţii şi promovarea principiilor de coeziune şi incluziune socială.

Un sistem de asistență socială bine dezvoltat reprezintă o premisă de bază pentru dezvoltarea de ansamblu a unei societăți și pentru creșterea atractivității acesteia, fiind în același timp un mijloc prin care beneficiarii serviciilor sunt sprijiniţi să devină activi în viaţa economică şi socială a comunităţilor lor, contribuind la bunăstarea colectivă.

La nivel național, serviciile sociale se confruntă cu o serie de lipsuri și incoerențe, determinate, în principal, de slaba dezvoltare sau chiar lipsa, la nivel comunitar, a serviciilor de identificare și intervenţie timpurie și a sistemelor de referire pentru majoritatea grupurilor vulnerabile.[34]

Structura de servicii sociale a Municipiului Focșani este slab dezvoltată. La nivelul municipiului există un număr redus de furnizori de servicii sociale acreditați (publici și privați), fapt cauzat și de condițiile și standardele minime de calitate care trebuie respectate în vederea primirii licenței de funcționare. Conform bazei de date a Ministerului Muncii și Justiției Sociale privind furnizorii de servicii sociale, în Focșani, la nivelul lunii ianuarie 2020, erau acreditați 10 furnizori de servicii sociale – 3 furnizori publici și 7 furnizori privați, în baza Legii 197/2012, după cum urmează:

Furnizori publici:

1. Direcția de Asistenţă Socială Focşani;
2. Direcţia Generală de Asistenţă Socială şi Protecţia Copilului Vrancea;
3. Societatea Naţională de Cruce Roşie din România Filiala Vrancea.

Furnizori privați, din care:

- Organizații neguvernamentale, respectiv asociații și fundații:

33 Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în cadrul contractului de elaborare a Strategiei

34 Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale 2017-2020, Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea

1. Asociația Centrul pentru Politici Comunitare Regionale C.P.C.R;
2. Asociaţia Nevăzătorilor din România - Filiala Judeţeană Vrancea;
3. Asociația Prestatorilor de Formare Profesională Constelația;
4. Asociația Speranța Andradei.

- Operatori economici, în condiții speciale, prevăzute de lege:

1. Căsuța Bunicii Elena S.R.L. (centru de zi privat pentru persoanele vârstnice);
2. Grup Sade Onlus SRL;
3. S.C. Casa Mircea + Mihai S.R.L. (centru îngrijire persoane vârstnice).

Printre categoriile sociale care beneficiază de servicii acreditate la nivel se numără copiii, persoanele vârstnice și persoanele fără loc de muncă (acestea din urmă beneficiind de serviciile AJOFM). La sfârșitul lunii septembrie 2019, în județul Vrancea, 567 de persoane beneficiau de indemnizație de șomaj de 75% și 224 beneficiau de indemnizație de șomaj de 50%. Pe lângă aceștia, se înregistrau 4.439 de șomeri care nu beneficiau de drepturi bănești.

În prezent, principalele servicii sociale acordate la nivelul Municipiului Focșani sunt:[35]

Acordarea de beneficii locale / gratuități (de ex. pt transport public), indemnizații și salarii asistenților personali. Cheltuielile cu plata salariilor asistenților personali / a indemnizațiilor de însoțitor pentru persoanele cu handicap grav sunt acoperite din bugetul local. Problema este că aceste cheltuieli reprezintă 30% din bugetul local, astfel încât nu mai sunt disponibile fonduri pentru alte nevoi existente pe plan local și pentru dezvoltarea altor servicii.

Servicii pentru prevenirea separării copilului de familie. În ultima perioadă se constată o reducere a numărului de cazuri de separare a copilului de familie, precum și o creștere a numărului de copii aflați în plasament familial, concomitent cu reducerea numărului de copii aflați în plasament rezidențial. Aceste servicii rămân însă o prioritate la nivel local. Pe lângă serviciile oferite de DGASPC Vrancea, în domeniul asistenței sociale a copilului și familiei se remarcă inițiative de tip Club realizate de asociații și fundații la nivel local (EGAL; Clubul Asociației Sf Stelian; initiative private bazate pe voluntariat pentru meditație și pregătire). De asemenea, pe lângă DAS Focșani, funcționează Consiliul Comunitar Consultativ, activ la nivel de municipiu, în domeniul protecției copilului.

Servicii pentru copiii cu dizabilități.

Servicii pentru persoane vârstnice vulnerabile (îngrijire de tip rezidențial / familial). Începând cu anul 2019, la nivelul municipiului au fost înființate START-UP-uri care furnizează servicii sociale în acest domeniu (de ex. Căsuța Bunicii Elena, centru de zi pentru persoane vârstnice).

Servicii pentru PAFA (persoane adulte fără adăpost). În plus, se remarcă inițiativele Crucii Roșii Vrancea (Campus temporar de locuințe modulare, EGAL – Clubul Copiilor Focșani, VN). De ex., prin proiectul "Sub acoperământul Crucii Roșii", s-au oferit locuințe modulare tip container, pe terenuri limitrofe, pentru familii evacuate dintr-un bloc social al Primăriei Focșani. Acestea adăpostesc în jur de 15 familii (cu peste 20 de copii). Problema este că zona pe care sunt

35 Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în vederea elaborării Strategiei

amplasate aceste locuințe riscă să devină o zonă urbană marginalizată, având în vedere condițiile în care trăiesc aceste familii. Puțini copii merg la școala, aceștia argumentând că au abandonat școala din cauza distanței (autobuzele școlare nu deservesc zona respectivă).

Pe de altă parte, se simte nevoia de dezvoltare/extindere a serviciilor adresate copiilor și persoanelor cu dizabilități sau minorităților și a serviciilor sociale acreditate pentru prevenirea separarării copilului de familie. În prezent există o rețea de 435 de asistenți maternali, care acordă îngrijire pentru circa 800 de copii.[36] O nevoie acută există și în cazul copiilor cu dizabilități, încadrați în diferite grade de handicap, care se confruntă, în plus, și cu probleme de comportament și pentru care nu există servicii specializate. Acești copii rămân în familie, dar pentru o parte din ei s-ar impune existența unor servicii sociale și medicale de lungă durată sau chiar permanente. Această problemă se manifestă nu doar la nivelul Municipiului Focșani, ci la nivelul întregii țări.

Alte grupuri vulnerabile de persoane de la nivelul Municipiului Focșani sunt comunitățile marginalizate de etnie romă. În rândul acestora din urmă, copiii au nevoi speciale de educație, însă programa școlară este încărcată, clasele au mulți elevi și cadrele didactice nu se pot ocupa corespunzător de ei. O soluție în acest sens ar fi crearea unor clase cu număr mai mic de elevi, însă problema este că bugetul la nivelul unităților școlare se acordă per capita, astfel încât cu cât ai mai mulți copii în școală, cu atât primești mai mult buget, iar clasele cu un număr redus de elevi nu reprezintă o prioritate.

Direcția de Asistență Socială Focșani are doar 2 servicii licențiate în domeniul asistenței sociale: Căminul pentru persoane vârstnice Focșani și Cantina de ajutor social Focșani. În structura DAS, mai există Serviciul Beneficii Sociale și Serviciul Integrare Socială, Informare și Consiliere. În anul 2018, numărul mediu zilnic de beneficiari ai Cantinei a fost de 308 beneficiari, în vreme ce numărul mediul mediu lunar de beneficiari ai Căminului pentru persoane vârstnice a fost de 58 de beneficiari. Comparativ cu anul 2018, în anul 2019, numărul mediu de beneficiari ai celor două servicii a fost mai mic, numărul mediu zilnic de beneficiari ai Cantinei fiind de 263, iar numărul mediu lunar de beneficiari ai Căminului pentru persoane vârstnice fiind de 56.[37]

Pe lângă DAS, mai există centrele DGASPC și un număr mic de asociații și ONG-uri. Centrul Regional pentru Recuperarea Copilului cu Autism Micul Prinț, al Fundației Speranța Andradei, a fost închis. Prin urmare, în prezent, se simte nevoia de extindere a centrelor de recuperare pentru copiii cu dizabilități, întrucât o parte din părinții care au copii cu dizabilități sunt nevoiți să se deplaseze la centre medicale unde există servicii specializate, din orașele mari – București, Iasi etc., costurile implicate fiind ridicate.

DGASPC Vrancea reprezintă principalul furnizor public de servicii sociale specializate la nivel judeţean, cu rolul de a asigura, la nivelul întregului județ, aplicarea politicilor, măsurilor și strategiilor de asistență socială în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor singure, persoanelor vârstnice, persoanelor cu handicap, precum și a oricăror persoane aflate în nevoie. În cadrul DGASPC funcționează Direcțiile Protecția Persoanelor cu Dizabilități și Protecția Copilului. Printre serviciile sociale oferite de DGASPC Vrancea, la nivelul Municipiului Focșani, se numără:

Module de tip familial adresate copilului cu dizabilități: Prâslea și Harap Alb;

1 Modul de tip familial pentru copiii cu nevoi medicale speciale;

36 Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în cadrul contractului de elaborare a Strategiei

37 Data statistice furnizate de DAS Focșani

4 Module de tip familial destinate copilului tipic;

1 Centru social cu destinație multifuncțională, destinat tinerilor cu vârsta între 18-35 de ani, care părăsesc sistemul de protecție, pentru sprijinirea în vedere integrării în societate și pe piața muncii;

1 Centru maternal pentru prevenirea separării copilului de familie, care găzduiește mama și copilul;

1 Centru de primire în regim de urgență pentru minori (care oferă adăpost acestora până la soluționarea cazului);

Centre de zi destinate comunității: 2 centre adresate copiilor cu tulburări de dezvoltare, cu o capacitate de 120 de locuri la nivel județean. Aceste centre sunt suprasolicitate, numărul cererilor din partea beneficiarilor fiind în creștere.[38]

Principalele probleme întâmpinate în Municipiul Focșani în domeniul social sunt reprezentate de:

Lipsa serviciilor de prevenire a instituționalizării. De ex., persoanele adulte cu handicap, care se confruntă cu probleme sociale, nu beneficiază de centre de zi pentru adulții cu dizabilități, impunându-se instituționalizarea acestora în centre sociale.

Există în Municipiul Focșani, persoane cu tulburări neuropsihice grave, pentru care singura opțiune este spitalizarea (3-53 de zile maxim/an). Pentru aceste persoane nu există nici la nivel local, dar nici la nivel județean, centre care să acorde servicii de sănătate mintală.

Lipsa serviciilor de îngrijire la domiciliu.

În prezent, o nevoie socială pregnantă la nivelul Municipiului Focșani este considerată a fi necesitatea acoperirii zonei de servicii comunitare de prevenție – Asistență Socială Comunitară (inclusiv asistență medicală comunitară). Ca urmare a modificării procedurii de acreditare a furnizorilor de servicii sociale și de licențiere a serviciilor sociale, serviciile de specialitate de asistență socială de la nivel local trebuie să solicite acreditarea și licența de funcționare pentru serviciul de asistență comunitară. În serviciul de asistență comunitară ar trebui incluse activități și servicii de identificare a nevoii sociale individuale, familiale și de grup, informare și consiliere, conștientizare și sensibilizare socială, sprijin în vederea menținerii în comunitate a persoanelor în dificultate și orice alte măsuri și acțiuni care au drept scop prevenirea sau limitarea unor situații de dificultate sau vulnerabilitate, care pot conduce la marginalizare sau excluziune socială. Acordarea de servicii de asistență comunitară se realizează în baza unui plan de intervenție prin care sunt stabilite activitățile realizate în sprijinul unei persoane/familii și care pot fi activități de informare și consiliere, evaluare și elaborare plan de intervenție, consiliere psihologică, facilitare acces la o locuință, promovarea unui stil de viață sănătos, intervenție în stradă, colectare și distribuire ajutoare materiale, comunicare și monitorizare situații de risc (telefonul verde, monitorizare persoane vârstnice singure și bolnavi cronici cu venituri mici etc.) etc.

Înființarea unui astfel de serviciu necesită semnarea unor protocoale de colaborare între Direcția de Asistență Socială, Inspectoratul Școlar Județean, Direcția Județeană de Sănătate Publică, serviciile publice comunitare de evidență a persoanelor și Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă.

38 Aspecte evidențiate în cadrul interviului desfășurat cu DGASPC Vrancea, în cadrul contractului de elaborare a Strategiei

Se așteaptă ca dezvoltarea serviciului de asistență comunitară să aibă un impact social considerabil, datorită caracterului preventiv al acțiunilor, intervenției imediate, accesului facil și posibilității acordării acestora fără încheierea unui contract de servicii sociale.

De asemenea, este vizată înființarea unui Centru multifuncțional de servicii (cel mai probabil în zona Bahne), însă nu este stabilit exact ce tip de servicii va oferi (se dorește oferirea de servicii comunitare de tip integrat). Proiectul urmează a fi finanțat prin GAL Unirea Focșani.[39]

Printre proiectele implementate la nivelul Municipiului Focșani, în ultimii cinci ani, în domeniul politicilor sociale, se numără proiectul ROMact, care a vizat elaborarea Planului local de acțiune la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2017-2020, în conformitate cu Strategia Guvernului României de incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2015-2020 (Hotărârea Consiliului Local Focșani nr. 470 din 10.11.2017) și dezvoltarea capacității instituționale în domeniul proiectelor/programelor a angajaților APL (formare). Impactul proiectului a fost de creștere a capacității administrative, prin formarea angajaților APL.

Au fost realizate, de asemenea, activități de mobilizare, organizare, facilitare de dezvoltare comunitară în ZUM-urile Sud și Bahne și în zona urbană defavorizată Argeș, de către Crucea Roșie, precum:

> Tabăra de vară: între 14-20 august 2017, un număr de 18 copii romi din zonele urbane marginalizate din Focșani au participat gratuit la tabăra de vară organizată la Galaciuc, județul Vrancea. Copiii au fost identificați împreună cu autoritățile locale (DASMS Focșani), facilitatorul comunitar si persoanele de etnie romă din comunitate, membre în Grupul de Acțiune Comunitară ROMACT. Acțiunea comunitară a fost finanțată majoritar de Consiliul Europei (1000 euro), cu o contribuție în natură din partea D.J.S.T. Vrancea (cazare gratuită) și cu acoperirea transportului dus-întors de către Primăria Focșani. Copiii au fost integrați în grupul de peste 300 de copii și tineri aflați în tabără la Centrul de Agrement Galaciuc, în aceeași perioadă;
>
> În perioada martie - octombrie 2017, facilitatorul, voluntar, a sprijinit persoanele din ZUM-uri din Focșani în identificarea, prioritizarea nevoilor, identificarea soluțiilor și dezvoltarea de micro-acțiuni comunitare.
>
> Scrierea unui proiect de igienizare (zugrăvire) pentru spațiile comune din blocul ghetou din str. Revoluției Nr. 17 – "Suntem A.I.C.I. - Acțiune Integrată Comunitară de Igienizare", realizat cu implicarea membrilor comunității.[40]

Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea este partener în 2 proiecte implementate la nivel național, finanțate prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, adresate victimelor violenței domestice, respectiv extinderii și profesionalizării actualei rețele de asistență maternală, care vizează următoarele rezultate la nivelul județului Vrancea, inclusiv a Municipiului Focșani:

> POCU: 465/4/4/128038 "Reducerea numărului de persoane aparținând grupurilor vulnerabile prin furnizarea unor servicii sociale/medicale/socio-profesionale/de formare profesională

39 **Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în vederea elaborării Strategiei**

40 Informații prezentate în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani - Etapa a II-a a mecanismului DLRC, pag. 67-68

adecvate nevoilor specifice" - Titlu proiectului: „VENUS – ÎMPREUNĂ PENTRU O VIAȚĂ ÎN SIGURANȚĂ!". Rezultat așteptat: Crearea unei Locuințe Protejate, în orașul Mărășești pentru victimele violenței în familie cu o capacitate de maxim 6 persoane / locuri, în scopul transferului la o viață independentă al victimelor violenței domestice, care va deservi întreg județul Vrancea, inclusiv Municipiul Focșani

POCU/480/4/19 „Reducerea numărului de copii și tineri plasați în instituții, prin consolidarea rețelei de asistenți maternali"- Titlu proiect „TEAM-UP: Progres în calitatea îngrijirii alternative a copiilor", cod 127169. Rezultat așteptat: Dezvoltarea și introducerea de instrumente/proceduri/mecanisme și îmbunătățirea competențelor profesioniștilor din sistemul de protecție a copilului, precum și dezvoltarea rețelei de asistenți maternali, actuala reţea din cadrul D.G.A.S.P.C. Vrancea urmând a fi extinsă eşalonat cu un număr de 220 asistenți maternali.

Alte acțiuni/măsuri/proiecte întreprinse de către DGASPC Vrancea în ultimii ani, în domeniul protecției persoanelor cu dizabilități și protecției copilului, la nivelul Municipiului Focșani, sunt:

Închiderea, în anul 2018, a ultimului centru clasic pentru protecția copilului, care avea o capacitate de 30 de locuri.

Înființarea, în anul 2018, a Modulului Familial pentru Copii cu Nevoi Medicale Speciale, cu o capacitate de 12 locuri;

Înființarea, în anul 2019, a unui centru de zi pentru copiii cu tulburări din spectrul autist, căruia i se adresează nu doar copii din Municipiul Focșani, ci din întregul județ.

În plus, Direcția pentru Protecția Persoanelor cu Dizabilități din cadrul DGASPC, se află în plin proces de restructurare, astfel încât 68 din cei 138 de beneficiari ai centrului pentru protecția persoanelor cu dizabilități vor fi scoși din acest centru și mutați în locuințe protejate.

În anul 2020 se urmărește atestarea persoanelor în calitatea de Asistenți Personali Profesioniști, în vederea asigurării, la domiciliul acestora, a îngrijirii şi protecţiei adulților cu handicap grav sau accentuat, în baza nevoilor individuale ale acestora. Există însă probleme de armonizare între cerințele de formare și cele stipulate în lege, pentru primirea avizului de Asistent Personal Profesionist. Persoanele care doresc să devină Asistenți Personali Profesioniști au nevoie de obținerea unui certificat de competențe, care nu este însă suficient, întrucât trebuie îndeplinite o serie de alte condiții, conform legii, referitoare la condițiile de locuire, accesibilitate și igienă.

Tendința de îmbătrânire a populației, manifestată nu doar la nivelul Municipiului, ci și la nivel național și european, împreună cu migrația tinerilor, care accentuează acest fenomen, au ca efect izolarea socială a bătrânilor. În acest context, este prioritară dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu, crearea centrelor de zi pentru persoane vârstnice, promovarea voluntariatului și adoptarea altor măsuri de îmbătrânire activă.

Astfel, principalele acțiuni considerate prioritare pentru dezvoltarea municipiului, în raport cu domeniul asistenței sociale sunt reprezentate de:

Dezvoltarea de servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice;

Dezvoltarea serviciilor de prevenire, în vederea evitării instituționalizării, inclusiv acțiuni de prevenire a separării copilului de părinți;

Dezvoltarea serviciilor adresate persoanelor cu dizabilități (copii și adulți);

Dezvoltarea rețelei de asistenți maternali, pentru cazurile în care separarea copilului de familie este inevitabilă;

Măsuri de reintegrare în familie sau de facilitare a adopției, pentru copiii care beneficiază de măsuri de protecție socială;

Programe de reintegrare adresate persoanelor de etnie romă;

Dezvoltarea serviciilor de educație a copiilor vulnerabili – de ex crearea de centre de excelență pentru copiii cu CES.

O atenție deosebită se va acorda următoarelor sectoare specifice din domeniul social, în vederea dezvoltării acestui domeniu în următorii 5 ani: persoanele vârstnice singure sau dependente; copii și adulți cu dizabilități; copiii și tinerii din medii defavorizate socio-economic; persoanele fără adăpost; persoanele adulte inactive profesional.

2.9.3 Concluzii

Pe fondul manifestării fenomenelor demografice de îmbătrânire a populației și migrație a forței de muncă active, sistemele de sănătate și social, se confruntă cu o serie de provocări, pe care trebuie să le abordeze, în vederea îmbunătățirii calității vieții locuitorilor Municipiului Focșani.

În domeniul sănătății și asistenței sociale, se simte nevoia dezvoltării serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile, expuse riscului de marginalizare și excluziune socială. În acest sens, un prim pas a fost făcut prin înființarea compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, în subordinea Direcției de Asistență Socială, în cadrul căruia a fost ocupată poziția de asistent medical comunitar.

Alte nevoi identificate în ceea ce privește domeniul social, vizează:

servicii de prevenție atât în ceea ce privește segmentul copilului, cât și în ceea ce privește segmentul adulților cu dizabilități;

dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice;

dezvoltarea centrelor de zi pentru persoanele cu dizabilități;

asistență socială pentru persoanele adulte aflate în căutarea unui loc de muncă.

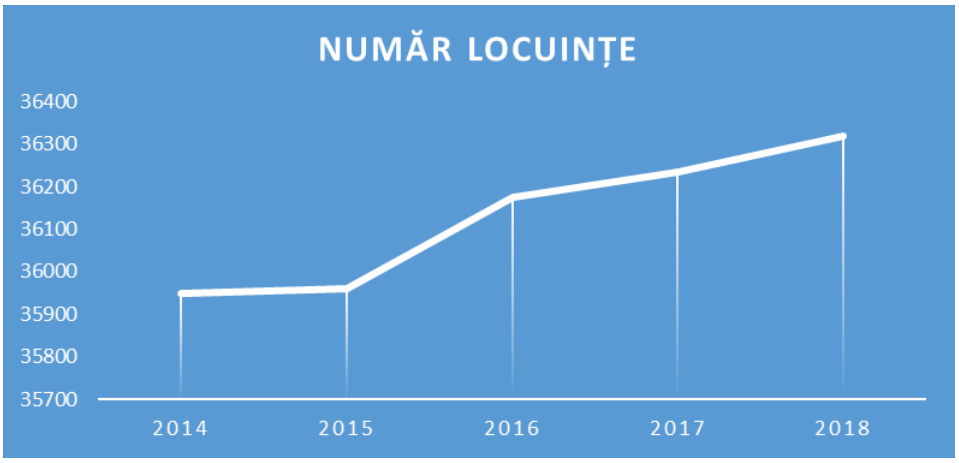
2.10 Condiții de locuit

2.10.1 Fondul de locuințe

Datele oferite de Institutul Național de Statistică indică o creștere constantă a numărului de locuințe, în perioda 2014 – 2018, la nivelul Municipiului Focșani, de la 35.950, la 36.318 (numărul locuințelor a crescut cu 368). Creșterea numărului de locuințe a determinat, implicit, o creștere cu circa 24.000 mp arie desfășurată, a suprafeței locuibile, de la 1.643.897 mp arie desfășurată, la nivelul anului 2014, la 1.667.935 mp arie desfășurată, la sfârșitul anului 2018.

Se constată așadar, că deși există o tendință de scădere a numărului de locuitori, se manifestă o tendință contrară în ceea ce privește evoluția numărului de locuințe, tinerii aspirând la autonomie economică și independență personală.

Figura 18 Locuințe existente la sfârșitul anului, în Municipiul Focșani (2014 - 2018)



Sursa: Institutul Național de Statistică

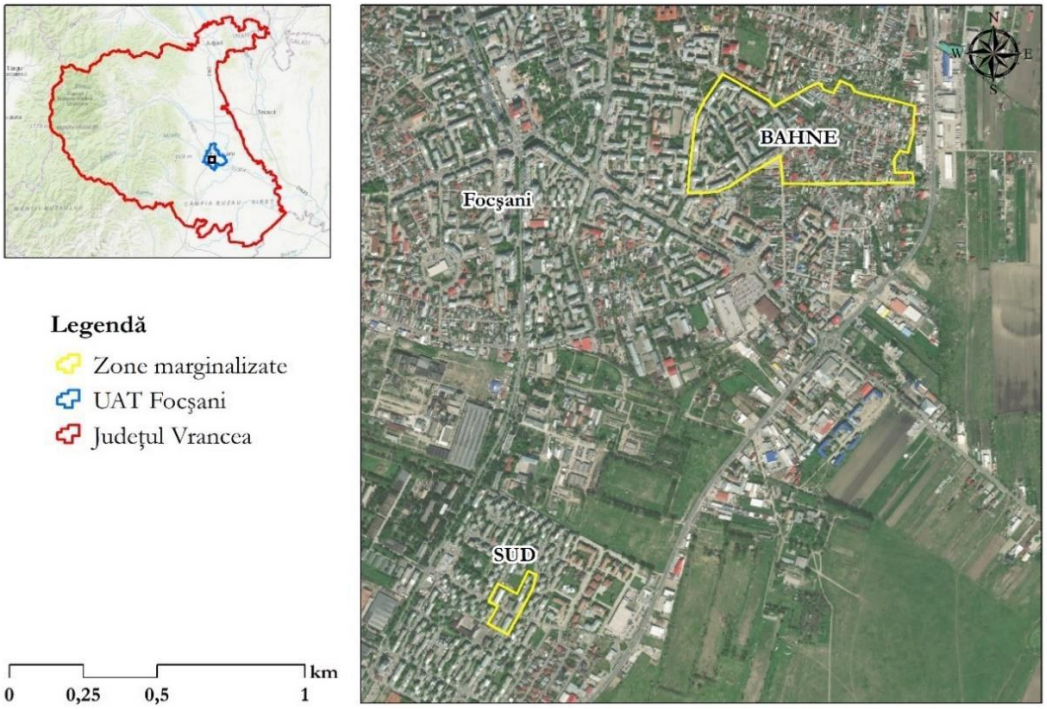
Datele colectate în urma Recensământului Populației și Locuințelor 2011, indică faptul că locuințele de tip parter și un etaj reprezintă circa 70% din totalul clădirilor rezidențiale. Condițiile de locuire sunt, în general, adecvate, doar 1,1% din locuințe nefiind dotate cu bucătărie, în vreme ce 2,2% nu erau dotate cu baie.

2.10.2 Zone defavorizate

La nivelul Municipiului Focșani, zonele caracterizate de condiții precare de locuit și un nivel de trai scăzut, marginalizare și excluziune socială, sunt zona urbană marginalizată Bahne și zona urbană marginalizată Sud, acestea fiind zone de tip ghetou.

Potrivit Atlasului Zonelor Urbane Marginalizate, în Municipiul Focșani 80,54% din populație se află în zone nemarginalizate, 3,56% populație în zone dezavantajate pe locuire, 9,55% populație în zone dezavantajate pe ocupare, 4,11% populație în zone dezavantajate pe capital uman, 0,98% populație în zone marginalizate și 1,24% în zone cu instituții sau sub 50 de locuitori.

Figura 19 Comunități marginalizate la nivelul Municipiului Focșani



Sursa: Studiul Comunitățile marginalizate și gradul de sărăcie din Regiunea Sud-Est, elaborator SC ACZ Consulting SRL, 2019

Atât cartierul Bahne (zona Aleea Căminului și împrejurimi), cât și zona str. Revoluției, din cartierul Sud și împrejurimi, prezintă pungi de sărăcie extremă, caracterizate prin existența unei populații preponderent de etnie romă, care se confruntă cu sărăcie, lipsa educației, probleme de sănătate, lipsa locurilor de muncă, a actelor de proprietate și de identitate, șomaj de lungă durată și discriminare. Printre factorii individuali de risc, se regăsesc comportamentele deviante de la normele sociale, disponibilitatea de "a se descurca" la limita legii, ceea ce deschide calea spre a comite ulterior infracțiuni (furturi, violențe etc.). Situația romilor nu este cu mult diferită de cea a românilor afectați de sărăcia extremă din zonă, și aceștia confruntându-se cu același tip de probleme.

La nivelul celor 2 zone marginalizate, există un număr de 106 locuințe sociale, în zona Sud. Cele 103 locuințe sociale din Zona Bahne, existente în trecut, au fost demolate în anul 2019. [41]

2.10.3 Concluzii și recomandări

La nivelul Municipiului Focșani se remarcă o tendință de creștere a numărului de locuințe și implicit, a suprafeței locuibile, în ciuda tendințe demografice de reducere a numărului de locuitori. În general, condițiile de locuire sunt adecvate, existând însă și zone caracterizate de condiții precare de locuire, marginalizare și excluziune socială. Este cazul Zonelor Urbane Marginalizate Bahne și Sud, care prezintă pungi de sărăcie extremă și ai căror locuitori se confruntă cu probleme de sănătate, ocupare și acces la educație.

41 **Informații cuprinse în SDL Focșani – Etapa a II-a a mecanismului DLRC și în Studiul Comunitățile marginalizate și gradul de sărăcie din Regiunea Sud-Est**

2.11 Activități culturale și recreaționale

2.11.1 Patrimoniu Cultural

Domeniul cultural (în speță, tradițiile) din județul Vrancea, este determinat în special de meșteșugurile populare tradiționale precum oieritul, olăritul, cioplitul lemnului (inclusiv prelucrarea artistică a răchitei și papurei), țesutul pânzei, confecționarea de instrumente populare/măști tradiționale și meșteșugul vinului.

În cadrul municipiului Focșani, în prezent există 3 instituții publice culturale subordonate Consiliului Local și Primăriei Municipiului Focșani: Teatrul Municipal ”Maior Gheorghe Pastia”, Ateneul Popular “Mr. Gh. Pastia” și Ansamblul Folcloric ”Țara Vrancei”.

Ateneul Popular “Mr. Gh. Pastia” este o instituție publică de cultură aflată sub autoritatea Consiliului Local Focșani. Instituția funcționează în clădirea cu același nume construită din dania Maiorului Gheorghe Pastia și are misiunea asumată de a promova valorile culturale locale, naționale și europene pentru animarea și dezvoltarea sectorului cultural și implementarea acestuia in programele de dezvoltare durabilă locală și regională. Pentru îndeplinirea misiunii sale, Ateneul Popular urmărește cu consecvență:

- Realizarea unor stagiuni permanente de concerte și spectacole în domeniul muzicii culte naționale și universale (corală și instrumentală);
- Conservarea și promovarea valorilor morale, estetice, artistice și tehnice ale comunității precum și ale patrimoniului cultural național și universal;
- Elaborarea de programe/proiecte culturale atractive și utile de educație permanentă
- Stimularea creativității și talentului;
- Păstrarea și cultivarea specificului zonal sau local;
- Cultivarea valorilor creației contemporane și artei interpretative profesioniste (corală și instrumentală,) a muzicii culte naționale și universale;
- Derularea de programe adecvate intereselor și preocupărilor, de petrecere a timpului liber a populației, de educație muzicală, estetică a tinerilor și adulților, valorificând creația muzicală cultă și tradițională;
- Dezvoltarea de parteneriate și schimburi culturale pe plan județean, național și internațional.

Patrimoniul cultural al municipiului Focșani mai este reprezentat de:

- Monumente istorice (Piața Unirii, Monumentul Unirii, Borna de hotar, Ateneul Popular „Maior Gheorghe Pastia”, Biblioteca „Duiliu Zamfirescu”, Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia”, Clădirea Prefecturii, Statuia Independenței, fosta Cameră de Comerț, Casa Blum, Casa Anghel Saligny, Muzeul Unirii, vechiul Tribunal Județean Vrancea, Colegiul Național Unirea, Monumentul Eroilor Regimentului 10 Dorobanți, Mausoleul Eroilor, Casa „Leon Cracalia”, Colegiul Național „Alexandru Ioan Cuza”, Bustul lui George Rarincescu, Bustul lui Nicolae Filipescu, Casa Cristof Garabet (Tănăsescu), Casa Cristache Solomon, Tăbăcăria Tăchiță Nistor, Casa Dr. Șaideman, Casa Ștefănescu și Muzeul Vrancei – Secția de istorie și arheologie);

- 2 cinematografe (cinema Balada cu aproximativ 400 locuri și cinema Happycinema cu 218 locuri).

În temeiul prevederilor Codului administrativ al României, aprobat prin OUG 57/ 2019, și în temeiul prevederilor Legii bibliotecilor nr. 334/2002, cu modificările și completările ulterioare, Biblioteca Județeană ”Duiliu Zamfirescu” Focșani – Vrancea este o bibliotecă de drept public de tip enciclopedic, de rang județean, și funcționează în subordinea Consiliului Județean Vrancea, pe baza regulamentelor proprii aprobate de acesta.

Biblioteca Județeană „Duiliu Zamfirescu” Vrancea, parte a sistemului național de biblioteci, este instituția publică infodocumentară de rang județean, specializată în stocarea informației de tip enciclopedic pe toate tipurile de suport și în difuzarea acesteia, conform legii și a regulamentelor proprii, către orice categorie de public. Asigură accesul gratuit și nediscriminatoriu la informație, stimulează curiozitatea intelectuală, creativitatea și competiția, contribuie la educația și formarea continuă a membrilor comunității vrâncene. Prin garantarea dreptului la cunoaștere, Biblioteca Județeană promovează principiile democrației, schimbul de idei și de valori culturale, favorizând egalitatea șanselor și includerea socială.

De asemenea, Biblioteca Județeană ”Duiliu Zamfirescu” Vrancea îndeplinește rol de îndrumare și coordonare a bibliotecilor publice din județul Vrancea.

Conform art. 27, alin. 3 al Legii 334/2002, bibliotecile judeţene îndeplinesc şi rolul de biblioteci municipale în municipiul reşedinţă de judeţ. Biblioteca „Duiliu Zamfirescu” Vrancea este singura bibliotecă publică din municipiul Focșani și-și desfășoară activitatea în 4 sedii distincte:

Secția pentru Copii și Tineret, str. Nicolae Titulescu nr. 12;

Secția Împrumut la domiciliu pentru adulți. Periodice, Legislație, Carte veche și colecții special din str. Mihail Kogălniceanu nr. 13;

Sala de Lectură Ion Diaconu. Centrul de limbi străine, Centrul de formare din str. Maior Gheorghe Sava nr. 4;

Filiala Sud – spațiu aflat în proprietatea Bibliotecii, care utilizează un apartament, cu o suprafață utilă de 42 m.p.

În ședința Consiliului Județean Vrancea din 9 iulie 2020, Bibliotecii Județene i-a fost dat în administrare Punctul Termic nr. 20 Sud, dezafectat, cu o suprafață de 163,17 m.p., înscris în patrimoniul județean la finalul anului. Scopul atribuirii acestui spațiu îl reprezintă înființarea unei Biblioteci de cartier multifuncțională – Filiala Campus.

2.11.2 Viața culturală a orașului

Domeniul cultural (în speță, tradițiile) din județul Vrancea, este determinat în special de meșteșugurile populare tradiționale precum oieritul, olăritul, cioplitul lemnului (inclusiv prelucrarea artistică a răchitei și papurei), țesutul pânzei, confecționarea de instrumente populare/măști tradiționale și meșteșugul vinului. De asemenea, în județul Vrancea se regăsesc numeroase monumente, vestigii istorice și lăcașuri de cult de o valoare inestimabilă.

Ateneul Popular “Mr. Gh. Pastia” este singura instituție publică de cultură din Judeţul Vrancea care gestionează două ansambluri artistice profesioniste: Corul de Cameră PASTORALA - cu personal

artistic angajat și Orchestra de Cameră UNIREA - cu personal artistic neangajat prin stat de funcții, toți având calitatea de colaboratori permanenți.

Ansamblul folcloric "TARA VRANCEI", instituție profesionistă de concerte și spectacole, a luat ființă în primăvara anului 1995, în orașul Unirii FOCȘANI, având ca părinți spirituali Consiliul Local și Primăria Municipiului Focșani.

În decursul anilor, preocuparea colectivului artistic a fost valorificarea scenică și promovarea culturii tradiționale de pe aceste meleaguri încărcate de legendă și istorie. Adunând cu multă pasiune în lada de zestre a neamului comori de cântec și joc românesc, datini și obiceiuri strămoșești, artiștii Ansamblului folcloric "TARA VRANCEI" reușesc să înnobileze spiritual publicul spectator din țară și străinătate.

În ceea ce privește activitatea Bibliotecii Județene ”Duiliu Zamfirescu” Vrancea – Focșani, distribuția acestora pe perioada de timp 2014-2018 este următoarea:

An	Nr. volume existente în bibliotecă	Cititori activi	Volume eliberate	Personal angajat	Activități culturale și educative desfășurate în bibliotecă
2014	217,751	5,967	124,391	35	235 – 9,102 participanți
2015	219,447	3,771	258,862	35	382 – 13,793 participanți
2016	224,041	5,249	131,364	34	272 – 7,091 participanți
2017	221,956	3,435	118,328	33	210 – 7,729 participanți
2018	216,932	5,075	114,604	38	482 – 13,379 participanți

Conform INS, s-a constatat (în perioada analizată – 2014-2018) că deși numărul bibliotecilor (inclusiv volumele, cititorii activi și volumele eliberate) din Municipiul Focșani a scăzut, personalul angajat în biblioteci aproape s-a dublat. De asemenea, s-a mai constat că în perioada analizată a crescut numărul locurilor la spectacole (inclusiv numărul spectatorilor), în ciuda diminuării numărului de personal angajat în instituțiile și companiile de spectacole. Totodată, s-a constatat creșterea numărul de vizitatori în cele 3 muzee existente în perioada 2014-2018 (inclusiv creșterea numărului de personal angajat în muzee și colecții publice).

De asemenea, potrivit surselor de specialitate analizate, se remarcă faptul că din 6 cinematografe care existau în județul Vrancea în 1990, în prezent mai funcționează unul – cinematograful BALADA. Celelalte au fost închise, prin transformarea în discoteci si baruri. Patru din aceste săli de cinema vor fi vândute de Ministerul Culturii actualilor chiriași. Totodată, pe lângă cinematograful BALADA, în prezent în Municipiul Focșani mai funcționează și cinematograful HAPPYCINEMA. Acest cinematograf aflat în incinta Focșani Mall, este un digiplex cu 2 săli echipate pentru proiecție 3D și 2D, sunet Dolby Digital Surround și are o capacitate de 218 locuri.

Vârsta, profesia, nivelul de instruire, timpul liber, viața personală și solicitările vieții sociale sunt factorii care influențează tendința focșănenilor pentru produsele și serviciile oferite de bibliotecile publice, atât din punct de vedere al preferințelor, cât și din cel al motivațiilor. De asemenea, lipsa digitizării documentelor din cadrul bibliotecilor publice focșănene împiedică utilizarea la scară largă a produselor și serviciilor oferite de către aceste biblioteci.

2.11.3 Zone de agrement și situația spațiilor verzi

În ceea ce privește parcurile și spațiile verzi, în prezent în municipiul Focșani există 6 (șase) parcuri și

zone de agrement. Suprafața totală a spațiilor verzi la 31 decembrie 2018 a fost de 652.544 m^2 (sunt incluse spațiile verzi adiacente blocurilor, suprafețele benzilor stradale, suprafețele parcurilor, a Grădinii Publice, a cimitirelor, zona cartier Sud-Mândrești-Laminorul și liziera salcâmi).

Potrivit unui raport al Agenției pentru Protecția Mediului (APM) Vrancea, prezentat în cadrul Colegiului Prefectural, se arată că *județul Vrancea, și în mod special orașul Focșani, are o situație net deficitară privind suprafața medie a spațiului verde pe locuitor, dacă se ia în vedere că norma OMS este de 50 m^2/locuitor. Prin Ordonanța de Urgenţă nr. 114 din 17 octombrie 2007 pentru modificarea şi completarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 195/2005 privind protecția mediului se specifică la "Art. II. – (1) Autoritățile administrației publice locale au obligația de a asigura din terenul intravilan o suprafață de spațiu verde de minimum 20 m^2/locuitor, până la data de 31 decembrie 2010, şi de minimum 26 m^2/ locuitor, până la data de 31 decembrie 2013"*. Focşaniul nu dispune (raportat la nivelul anului 2018) de necesarul minim de spații verzi. Conform APM Vrancea, suprafața medie de spațiu verde per locuitor în Mun. Focșani este de 6,85 m^2/locuitor – în 2014, 6,87 m^2/locuitor – în 2015, 6,93 m^2/locuitor – în 2016, 6,99 m^2/locuitor – în 2017 și 7,04 m^2/locuitor – în 2018. Potrivit aceleiași surse, suprafața spațiilor verzi în Mun. Focșani la nivelul anilor 2014, 2015, 2016 și 2017 era de 95,19 ha.

Potrivit APM Vrancea, marile cartiere păstrează, în ansamblu, importante suprafețe de spații verzi, care, cel puțin teoretic, fac obiectul proiectării specializate, aparținând domeniului public şi fiind administrate de asociațiile de locatari/proprietari. Încadrarea acestei categorii importante de spații verzi în ansamblul verdelui public urban este susținută de forma juridică a încadrării terenurilor, contrar mentalității încă larg răspândite în rândul locatarilor, care nu concep faptul că aceste spații verzi aparțin domeniului public al orașului.

Conform APM Vrancea, indicatorul privind suprafața medie de spațiu verde per locuitor în Mun. Focșani este cel mai mic raportat la următoarele orașele ca mărime din județul Vrancea (Odobești: 31,32 m^2/locuitor – în 2014, 2015, 2016 și 2017; Mărășești: 10,83 m^2/locuitor – în 2014, 10,90 m^2/locuitor – în 2015, 11,00 m^2/locuitor – în 2016 și 15,39 m^2/locuitor – în 2017; Adjud: 17,82 m^2/locuitor – în 2014 și 2015, 17,93 m^2/locuitor – în 2016 și 17,46 m^2/locuitor – în 2017; Panciu: 25,66 m^2/locuitor – în 2014, 29,78 m^2/locuitor – în 2015, 27,97 m^2/locuitor – în 2016 și 28,37 m^2/locuitor – în 2017).

Rapoartele APM Vrancea sunt efectuate în baza raportărilor Primăriei Municipiului Focşani.

2.11.4 Concluzii și recomandări

Evenimentele culturale au un impact semnificativ asupra economiei unei regiuni/țări, în speță asupra populației din Municipiul Focșani. Lipsa acestor evenimente culturale împiedică evidențierea tradițiilor. Din 1984 a început transformarea cinematografelor din județul Vrancea în activități comerciale, când, pentru a sistematiza Odobeștii, a fost demolat bătrânul cinema "Victoria", moștenitorul cinematografului "Crăciuna". Următorul cinematograf devenit istorie a fost "Unirea" din Focșani, în 1994 și "Gradina de vară" din Parcul "Nicolae Bălcescu", închiriate și transformate în cluburi. Singura sală de proiecție din Vrancea a rămas cea de la cinema "Balada", după ce aceasta a trecut în proprietatea Consiliului Local Focșani, iar din 2004 acest cinema adăpostește Ansamblul Folcloric Profesionist "Țara Vrancei".

În ceea ce privește activitățile culturale, se recomandă în primul rând lărgirea spectrului de activități

și evenimente culturale, datorită interesului crescut arătat de către comunitatea Focșăneană față de astfel de activități. Digitalizarea și modernizarea bibliotecilor existente este esențială pentru a concretiza o tendință de creștere a cititorilor activi.

Considerând că Biblioteca Județeană ”Duiliu Zamfirescu” Vrancea se află în municipiul Focșani, este recomandată elaborarea unui studiu privind realizarea unei strategii comune pentru funcționarea instituțiilor culturale municipale cu cele județene, municipiul Focșani, împreună cu Consiliul Județean Vrancea fiind cei mai importanți doi actori din acest punct de vedere.

Având în vedere că în municipiul Focșani s-a înregistrat o scădere netă a numărului de cinematografe în ultimii ani, este recomandată extinderea și crearea de locuri noi pentru spectacole și cinematografe. Creșterea capacității acestora poate fi direct corelată cu un interes crescut al comunității față de evenimentele culturale.

În ceea ce privește spațiile verzi și zonele de agrement, se recomandă în primul rând modernizarea spațiilor verzi și zonelor de agrement, precum și crearea de spații/zone adiționale. Astfel, este indicată actualizarea Planului Urbanistic al Municipiului Focșani, astfel încât să se permită extinderea/crearea de noi spații verzi și parcuri/zone de agrement.

2.12 Condiţii de mediu

2.12.1 Factorii de mediu

Calitatea aerului

Calitatea aerului în judeţul Vrancea este monitorizată prin măsurători continue, într-o staţie automată - staţie de fond rural, amplasată în incinta Uzinei de apă CUP pe drumul judeţean Focșani-Suraia. Poluanţii monitorizaţi sunt cei prevăzuţi în legislaţia română, transpusă din cea europeană, valorile limită impuse prin Legea 104/2011 privind calitatea aerului înconjurator având scopul de a evita, preveni şi reduce efectele nocive asupra sănătăţii umane şi a mediului în întregul său. Staţia Automată de Monitorizare a Calităţii Aerului – staţie de fond rural, amplasată în incinta Uzinei de apă CUP pe drumul judeţean Focșani-Suraia, într-o zonă cu densitate a populaţiei mică, în care, în ultimii ani s-au dezvoltat diverse activități economice, comerciale și unde s-au construit spații rezidențiale. Stația monitorizează următorii indicatori: dioxid de sulf (SO2), oxizi de azot (NO, NO2, NOx), monoxid de carbon (CO), ozon (O3), benzen (C6H6), toluen, etilbenzen, (o-, m-, p-)xilen, amoniac (NH3), pulberi în suspensie (PM10), corelaţi cu datele meteorologice direcţie şi viteză vânt, temperatură, presiune, radiaţie solară, umiditate relativă, precipitații. Metodele de măsurare folosite pentru determinarea poluanţilor specifici sunt metodele de referinţă prevăzute în Legea 104/2011, sau metode echivalente.

Conform celor mai recente date publicate, respectiv în Raportul preliminar privind calitatea aerului înconjurător, referitor la poluanţii care intră sub incidenţa legii, monitorizaţi la nivelul judeţului Vrancea, față de anul 2020, concentrațiile medii anuale ale indicatorilor monitorizați au înregistrat ușoare creșteri pentru toți poluanții monitorizați SO2, NO2, NOx, O3, CO, benzen PM10grav.

Rezultatele monitorizării calității aerului la stația automată VN1 aparținând RNMCA, în anul 2021, au indicat că nivelurile poluanţilor reglementaţi de lege sunt în continuare mai mici decât valorile-limită/valorile-ţintă prevăzute de legea 104/2011. Conform prevederilor Legii nr.104/2011 şi a HG nr. 257/2015 privind aprobarea metodologiei de elaborare a planurilor de calitate a aerului, a planurilor de acţiune pe termen scurt şi a planurilor de menţinere a calităţii aerului, Consiliul Judeţean Vrancea a elaborat, Planul de menţinere a calităţii aerului pentru județul Vrancea 2019-2023, în care sunt indicate măsurile care se vor implementa în următorii 5 ani pentru a păstra nivelul concentraţiilor de poluanţi atmosferici sub valorile limită/ţintă indicate în Legea nr.104/2011 privind calitatea aerului înconjurător.

Calitatea apei

Apele de suprafață și subterane

Calitatea apelor de suprafață și a celor subterane din Municipiul Focșani este controlată și monitorizată de A.N. ”Apele Române” – Administrația Bazinală de Apă ”Siret” Bacău – SGA Vrancea. De asemenea, calitatea apei subterane este monitorizată, pe de altă parte și de către operatorii economici pentru indicatorii specifici activităților acestora, în conformitate cu prevederile din autorizațiile de mediu.

Conform celor mai recente date furnizate de Administrația Națională Apele Române și Institutul de Higrologie și Gospodărire a Apelor, starea ecologică și potențialul ecologic al cursurilor de apă monitorizate din cadrul bazinului hidrografic Siret (care încadrează și Municipiul Focșani) în anul 2017 a fost bună/bun cu aproximativ 71,53%.

Apele uzate

În Municipiul Focșani există o stație de epurare – CUP Focșani (în calitate de Operator Regional pentru serviciile de alimentare cu apă și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și meteorice) care se bazează pe implementarea unor tehnologii moderne de epurare a apelor uzate. Stația de Epurare a fost reabilitată și extinsă pentru a corespunde cerințelor de epurare a unui debit maxim de 2200 l/sec. Proiectarea fluxului tehnologic este în concordanță cu standardele europene, fiind proiectat având în vedere un proces de tratare cu nămol activ în cantitate redusă, incluzând operații de denitrificare și îndepărtare a fosforului biologic.

Calitatea solului

La nivelul Municipiului Focșani, calitatea solului este influențată și afectată în special de factorii:

gestiunea necorespunzătoare a deșeurilor menajere și din construcții;

traficul rutier (care influențează indirect prin noxele degajate în aer).

Calitatea solului este monitorizată de către APM Vrancea (care efectuează analize fizico-chimice și bacteriologice în 10 secțiuni de control la adâncime de 20 și 40 cm) în conformitate cu prevederile Legii nr. 444/2002 privind finanțarea studiilor pedologice și agrochimice și finanțarea sistemului național de monitorizare sol-teren pentru agricultură și al Ordinului 222/2002 privind aprobarea Metodologiei întocmirii studiilor pedologice și agronomice.

2.12.2 Eficiența energetică

Eficiența energetică a Municipiului Focșani este asigurată prin mai multe proiecte care au fost și/sau sunt în curs de derulare care au avut/au ca scop refacerea centralei termice (2012-2014) și înlocuirea conductelor de la centrala termică la scări de blocuri (proiect început în 2009 și continuat din 2018) – în prezent rețeaua conductelor este înlocuită cu aproximativ 50%. De asemenea, se face precizarea că din cele aproape 30.000 de unități locative din Municipiul Focșani, aproximativ 18.000 sunt debranșate în prezent.

De asemenea, prin proiectul “Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a I-a" se încearcă alinierea la standardele comunitare și asigurarea condițiilor impuse pentru calitatea mediului. Investițiile realizate la ENET Focșani au constat în înlocuirea echipamentelor și utilajelor de producere a energiei termice existente cu o instalație de cogenerare modernă care se bazează pe două motoare termice și două cazane recuperatoare de căldură cu putere electrică de 2 x 6 MWe și putere termică de 2 x 5 MWt, un cazan de apă fierbinte de 58 MWt cu alimentare pe gaze și păcură și un cazan de abur de 10 t/h.

2.12.3 Adaptarea la schimbările climatice

Pentru a reuși conformarea la legislația de mediu și pentru a crește eficiența energetică, diferite proiecte au fost întreprinse în funcție de nevoile locale și de situația tehnologiilor deja existente. Astfel, prin proiectul “Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice
- Etapa a I-a" este făcut încă un pas către îmbunătățirea calității mediului.

Implementarea unor tehnologii moderne pentru epurarea apei face parte din aceleași proiecte care să asigure alinierea cu standardele europene de mediu. Activitatea este gestionată de CUP S.A. Focșani, în calitate de Operator Regional pentru serviciile de alimentare cu apă și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și meteorice. Standardele europene au impus proiectarea fluxului

tehnologic integrând un proces de tratare cu nămol activ în cantități mici, precum și operații de denitrificare și îndepărtare a fosforului biologic.

În ceea ce privește gestionarea deșeurilor, operatorul CUB Salubritate S.A. Focșani a fost delegat de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Serviciul de salubrizare a localităților Focșani și Golești să gestioneze serviciul de salubrizare. De asemenea, salubrizarea stradală este efectuată de către același operator, la fel și cele 94 de puncte de colectare selectivă. Deșeurile periculoase precum uleiurile uzate, acumulatorii auto, electrocasnicele și echipamentele electrice pot fi colectate de la populație prin service-uri auto, distribuitori, stații de benzină, puncte de colectare special amenajate.

2.12.4 Concluzii și recomandări

Concentrațiile medii ale poluanților pentru anul 2018 din cadrul stației automate VN1 (conform APM Vrancea) se află sub valorile limită admise precizate în legea 104/2011 privind calitatea aerului. De asemenea, starea ecologică și potențialul ecologic al cursurilor de apă monitorizate din cadrul bazinului hidrografic Siret (care încadrează și Municipiul Focșani) în anul 2017 a fost bună. În același timp, se remarcă proiectele pentru asigurarea eficienței energetice precum cel care are ca scop refacerea centralei termice și înlocuirea conductelor, precum și cel de reabilitare a sistemului de termoficare urbană. De asemenea, lucrările la stația de epurare sunt foarte importante.

Recomandările de acțiune din domeniul mediului sunt legate atât de infrastructura de transport a Municipiului, cât și de cea de management a deșeurilor, astfel:

- reabilitarea infrastructurii stradale;
- modernizarea parcului auto a societății de transport public cu vehicule electrice;
- finalizarea sistemului de management al deșeurilor din județul Vrancea;
- reducerea poluării generate de traficul rutier;
- crearea și dezvoltarea spațiului verde/cap de locuitor;
- investiții în piste de bicicletă și campanii de conștientizare a populației privind importanța calității aerului și cum poate contribui fiecare dintre locuitorii Municipiului Focșani.

2.14 Planificare teritorială și urbanism

Municipiul reşedinţă de judeţ Focşani este un centru de importanţă interjudeţeană, cu poziţie geografică favorabilă - se află la intersecţia căilor de comunicaţie rutieră şi feroviară europene, fiind străbătut de coridorul feroviar nr. 9 (Helsinki-Moscova-Chişinău-Bucureşti-Plodviv) - care a stimulat dezvoltarea economică şi creşterea demografică şi a contribuit la dezvoltarea unui centru industrial, administrativ şi cultural important, cu o arie de influenţă extinsă.

2.14.1 Evoluția urbanistică a teritoriului

Evenimentele istorice au avut un impact semnificativ asupra dezvoltării localității Focșani, începând cu perioada de după începutul secolul al XVII-lea (1615), perioadă în care se menţionează existenţa unui târg, dezvoltarea zonei fiind consecinţa firească a existenţei drumurilor comerciale între cele două provincii româneşti, Moldova și Muntenia. În această perioadă, localitatea Focșani era divizată în două, cu o dezvoltare neuniformă. Dezvoltarea localității Focșani avea să cunoască îmbunătățiri

după jumătatea secolului al XVIII-lea. ”Aşezarea” de pe Milcov devine cea mai însemnată localitate dintre Trotuş şi Râmnicu-Sarat şi una dintre cele mai importante din Moldova de Jos, pe aici trecând aproape toate drumurile care legau Principatele Române cu ţările din vestul şi estul Europei, precum şi solii sau domnii care se urcau în scaunul Moldovei. Dezvoltarea oraşului în secolul al XVIII-lea şi începutul celui de-al XIX-lea este una accelerată, preocuparile pentru o dezvoltare urbanistică coerentă fiind legate în special de infrastructură (pavare drumuri, înfiinţare şcoli, farmacii, repararea şi întreţinerea cişmelelor). Perioada de început a secolului al XIX-lea este una strâns legată de conflicte și epidemii și de impactul negativ al acestora. După această perioadă nefastă, începând cu anul 1855, dezvoltarea localității intră într-o nouă fază, cea a dezvoltării planificate. Așadar, se dezvoltă o structură incipient urbană, cu noi artere de circulație importante, cu un cadru construit adecvat perioadei, dar și cu o zonă periferică puternic rurală. Se reabilitează și extinde o mare parte a infrastructurii din localitate, atât în nucleul central, cât și în zonele periferice. O altă perioadă de dezvoltare însemnată a localității este cea de după 1859, fiind vorba de o perioadă de definire a structurilor administrative, economico-sociale şi culturale ale oraşului. După 1877, dezvoltarea localității este una continuă și susținută, până la momentul 1968, de declarare a Focșaniului municipiu. De asemenea trebuie menționată dezvoltarea industrială a municipiului nou declarant, în concordață cu dezvoltarea industrială la nivel national, până la momentul anului 1989. Perioada de după 1989, ca nivel de dezvoltare și transformare, respectă întocmai trendul național (privatizări, desfințări, dezvoltare extensivă a intravilanului);

2.14.2 Macropeisajul și peisajul urban din Municipiului Focșani

Principalele tipuri de peisaj urban întâlnite la nivelul Municipiului Focșani sunt următoarele:

1. Periferia urbană tipul “frontieră” – Peisaj puternic fragmentat, omogen, masiv, predominant industrial, comercial de tip hipermarket sau cartier de locuințe, spații plantate difuze si “bariere verzi” datorate aliniamentelor stradale, macropeisaj dominant mineral, desfășurare urbană în coroană.

2. Periferia urbană tipul ”enclavă” - desfășurare urbană sau cvasi rurală în clusteri relativ organici relaționați cu orașul, dar dincolo de structura compactă a acestuia, incipient dispersată, densitate medie.

3. Periferia urbană de tipul “tentacular” - desfășurare urbană puternic direcționată, axializare, raport de complementaritate spațiu verde/ liber spațiu construit/ dens

4. Periferia urbană tip “mozaic” (”puzzle”) - desfășurare urbană “în petice”, cu înglobarea mai recentă a unor nuclee rurale, densitate slabă/ în creștere, concentrare în poli și mici nuclee de interes.

Teritoriului de influență al Focșaniului poate fi clasificat în urmatoarele tipologii, funcție de tipul și gradul de urbanizare:

1. peisaje urbane hipercentrale, aferente zonelor centrale ale municipiului Focșani și principalelor localități urbane din zona de influență (zona periurbană);
2. peisaje urbane centrale și semicentrale;
3. peisaje urbane periferice aferente principalelor entități urbane – municipiul Focșani și zona de influență;
4. peisaje urbane de penetrație și tranzit, aferente principalelor coridoare de comunicație (drumuri naționale);

5. peisaje rurale aflate sub influența urbană, aferente teritoriului imediat învecinat zonelor urbane (localizate cu precadere în nordul și estul zonei analizate);
6. peisaje rurale dispuse în lungul cursurilor de apă, menținute predominant vegetale, ca atare a coridoarelor de protecție si existenței zonelor de luncă inundabile. Se conturează cu precădere pe direcția est- vest;
7. peisaje rurale predominant agricole;
8. peisaje cvasi naturale predominant forestiere (localizate cu precădere în zona de nord-est)

Din punct de vedere al vulnerabilității peisajului aferent Focșaniului și zonei de influență a acestuia se contureaza faptul că peisajul periferic, fiind unul rezultat fără concept prealabil, fără o viziune legatã de peisaj, fără coerență urbanistică și cu ignorarea deplină a resurselor pe care aceste teritorii le reprezintă.

Peisajul periferic focșănean, oferă imaginea deconcertantă a unei panoplii de contraste care însumează vulnerabilități de ordin spațial, funcțional, ambiental, între elemente noi si vechi, si merg până la situații în care capătă contrast chiar modurile oamenilor de a privi spațiile pe care aceștia le creează, prin activități și construcții.

Din punct de vedere calitativ, peisajul adiacent penetrațiilor rutiere în Focșani este unul grav deficient, mai ales în zona periferiei apropiate, unde lipsește aproape cu desăvârșire orice preocupare pentru compoziția tablourilor peisagere secvențiale, pentru tratamentul vegetației însotitoare, pentru amenajarea spațiului public și semipublic, împrejmuiri, etc.

Intrarea de pe DN2 în Focșani (fie că este dinspre nord, fie că este dinspre sud) este una care nu are treceri bruște de scară, ci traversarea de la marele peisaj către peisajul periferiei este una graduală, nespectaculoasă, cu o imagine aglutinată de elemente rurale și urbane, cu un camp vizual mai degrabă monoton (în zona de acces în oraș) și cu multe elemente de agresivitate din sfera amenajărilor, arhitecturii, prezenței vegetale, ambianței generale a locurilor.

2.14.3 Factorii de modelare a peisajului urban din Municipiul Focșani

Față de gama largă de factori cu caracter general care intervin în modelarea peisajului periferiilor urbane (factori globali socio-economici, macropeisajul teritoriului zonei de influență a Focșaniului este determinat, la bază, de factori obiectivi și subiectivi.

Acesti factori relevă raporturile pe care teritoriul le stabilește cu “relieful” (vegetația), structura ecosistemelor naturale și semi-naturale, biodiversitatea, factori climatici și microclimatici, principalele sale componente care țin atât de structura sa primară (relief, hidrografie, geologie, etc) cât mai ales de elemente generative precum parcelar, trama stradală, mod de locuire, mod de producție, consum, recreere:

- schimbarea de scară petrecută odata cu noile parcelări, trecând de la o structură laxă, predominant agricolă, la un nivel ridicat de fragmentare în profunzime;
- modul de consum al timpului liber (comerț, loisir, circulație); vitezei care caracterizează acum toate aceste activități i se adaugă necesitatea unei diversificări continue a produselor și serviciilor. Locul străzii comerciale centrale a fost luat, sau cel puțin a fost puternic concurat de supermarketul din periferie, strada în sine tinzând să dispară dizolvată între cele două

extreme ipostaze ale sale - autostrada și pietonalul exclusiv, periferiei revenindu-i în cvasi totalitate;

Macropeisajul teritoriului zonei de influență a Focșaniului este determinat, la bază, de factori obiectivi și subiectivi, precum:

Factori obiectivi:

- aferenți cadrului naural - structura pedologică, hidrologică, structura morfologică primară a reliefului, structura "acoperirii reliefului (a vegetației), structura hecosistemelor naturale și semi-naturale, biodiversitatea, factori climatici și microclimatici, etc.;
- ce țin de cadrul socio-economic - factori economici globalizanți, factori demografici, factori legați de poziția în sistemul național al teritoriului respectiv.

Factori subiectivi, ce formează baza perceptivă a peisajului, (care, în cultura occidentală, este eminamente vizuală), reprezentați prin elementele componente ale câmpului vizual și structura mentală și psihologia socială a observatorului.

Astfel, analizele asupra macropeisajului și a peisajului periferiilor urbane relevă câteva aspecte care merită reținute:

- tipul de creștere urbană imprimă asupra acestui peisaj o structură specifică de tip arhipelag, posibil de perceput, mai cu seamă, prin intermediul "golurilor" sale;
- zona de urbanizare difuză dintre Focșani și comuna Vânători (sat Petrești), generatoare a unui peisaj distinct, anunță un dezechilibru în polarizarea spațială existentă și totodată un potențial de reconfigurare a întregului teritoriu;
- direcțile de conexiune rutieră poarta cu sine un peisaj specific de tranzit, vulnerabil ca imagine și în raport cu ecosistemele adiacente;
- peisajul aferent cursurilor de apă și al pădurilor este amenințat prin contactul cu zonele de creștere/avansare a urbanului/ruralului în teritoriu, de contactul cu peisajele de tranzit și cu fenomenul de sprawl.

2.14.3 Spațiul public, calitatea vieții urbane și peisajul ca resurse ale dezvoltării

Muncipiul Focșani beneficiază de prezența unui peisaj specific cu fragilitate crescută, expus riscului de supra/subutilizare, precum și de pierdere și degradare. Peisajul Natural bazat pe prezența celor două elemente naturale de peisaj: cursul regularizat al râului Cacaina Veche, precum și de Balta Mândrești, reprezinta un «schelet» al dezvoltarii spațiilor verzi publice urbane, atât istoric-evolutiv, cât și ulterioare.

Conform situaţiei existente şi din măsurătorile făcute având la bază reambularea municipiului Focşani, suprafaţa totală a spaţiilor verzi pe cap de locuitor (m^2/locuitor) este sub media prevăzută pentru un oraş de dimensiuni similare de la nivelul uniunii euroene. Suprafaţa parcurilor din municipiul Focşani însumează 6,8 ha, distribuite aproximativ uniform în cadrul oraşului, cu concentrare mai mare în zona centrală. Dintre cele mai importante pot fi mentionate parcurile Nicolae Balcescu, Robert Schuman și Grădina Publică Focșani.

Este de menţionat faptul că un procent de circa 4% din totalul terenului intravilan este reprezentat de terenuri libere. Per total, suprafaţa zonelor de agrement rezultată din măsurători este de 15,42 mp/ locuitor.

Astfel, spațiile verzi existente, nu asigură procentul minim/locuitor de spatiu verde necesar pentru ridicarea calitatii vietii in conformitate cu normele europene (9 mp/loc – OMS; 24-26 mp/locuitor-UE), neavand o diversitate functionala si de activitati specifice unor tipologii variate de spatiu verde public amenajat.

Peisajul Antropic (construit) urban și architectural al municipiului este variat, divers și neomogen, fără a beneficia de spații publice urbane reprezentative din punct de vedere peisagistic, insuficient pus în valoare și supus presiunilor de suprautilizare și mineralizare intensivă, neechilibrat în teritoriul zonei centrale, fată de zonele periferice.

În prezent, Peisaje antropice precum peisajul specific căilor de comunicație / peisajul de intrare și acces în oraș, peisajul aferent rețelelor tehnico-edilitare, peisajul industrial, etc., nu sunt integrate într-o strategie comună în cadrul tipologiilor de peisaj recunoscute ca valoare urban-arhitecturală și peisagistică.

Peisajul cultural al Municipiului Focșani beneficiază de un potențial neutilizat, distribuit neuniform, marcat însă de existența unor elemente importante, particularizate și variate de peisaj cultural material,cu posibilitatea de integrare în patrimoniul cultural urban, arhitectural și peisagistic a noi tipologii specifice de peisaj. Patrimoniul cultural material este reprezentat, în principal, de monumente istorice precum: Monumentul Unirii, Borna de hotar, Ateneul Popular „Maior Gheorghe Pastia", Biblioteca „Duiliu Zamfirescu", Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia", Clădirea Prefecturii, Statuia Independenței, fosta Cameră de Comerț, Casa Blum, Casa Anghel Saligny, Muzeul Unirii, vechiul Tribunal Județean Vrancea, Colegiul Național Unirea, Monumentul Eroilor Regimentului
10 Dorobanți, Mausoleul Eroilor, Casa „Leon Cracalia", Colegiul Național „Alexandru Ioan Cuza", Bustul lui George Rarincescu, Bustul lui Nicolae Filipescu, Casa Cristof Garabet (Tănăsescu), Casa Cristache Solomon, Tăbăcăria Tăchiță Nistor, Casa Dr. Șaideman, Casa Ștefănescu și Muzeul Vrancei – Secția de istorie și arheologie);
Reprezentând unul dintre oraşele cu o mare încărcătură istorică şi culturală, municipiul Focşani oferă vizitatorilor bucuria de a se reîntâlni cu istoria şi cu viaţa de altădată, prin multitudinea de obiective clasate ca monumente de arheologie, arhitectură, sau monumente memoriale aflate încă într-o stare bună de conservare şi care oferă oraşului senzația discretă a epocii în care au fost construite. Cercetând fondul arhitectonic al oraşului, se observă că majoritatea monumentelor istorice au fost ridicate în secolul al XIX-lea şi începutul secolului al XX-lea. Însă, arhitectura specifică acestei perioade se completează cu arhitectura monumentelor istorice construite înainte de secolul XIX, în special cu cea a bisericilor ctitorite de domni sau dregători autohtoni.

În prezent, se poate constata că majoritatea monumentelor istorice existente în municipiul Focşani se caracterizează printr-o stare de conservare relativ bună, însă în anumite cazuri, acestea necesită reparaţii pentru îndepărtarea fisurilor, a urmelor de infiltraţii, refacerea tencuielilor căzute sau alte lucrări specifice restaurării, conservării, punerii în valoare și reintroducerea în circuitul turistic.

Peisajul urban al Focşanilor oferă însă şi o imagine mai puţin plăcută a patrimoniului cultural. Este vorba despre monumentele istorice lăsate în paragină de actualii proprietari. Astfel, în lipsa unor

lucrări urgente de consolidare şi restaurare, monumentele istorice riscă să dispară din patrimoniul cultural.Capitolul 3 - Analiza situaţiei existente.

3.1 Analiza SWOT a Municipiului Focșani

Analiza SWOT a Municipiului Focșani a fost elaborată în baza analizei contextului actual de dezvoltare și evidențiază, pe de o parte, principalele puncte forte și puncte slabe care caracterizează Municipiul Focșani în ceea ce privește amplasarea, caracteristicile geografice, caracteristicile demografice, guvernanța, sectorul economic, infrastructura de transport, serviciile de utilitate publică, sistemele de educație, de sănătate și social, condițiile de locuit și de mediu, activitățile culturale și planificarea teritorială, iar pe de altă parte, principalele oportunități și amenințări care pot influența dezvoltarea Municipiului în perioada 2021-2027.

Analiza SWOT contribuie la definirea unei imagini de ansamblu cu privire la situația existentă în prezent, constituind un instrument de planificare strategică cu ajutorul căruia pot fi valorificate punctele tari și oprtunitățile, concomitent cu reducerea sau eliminarea punctelor slabe și amenințărilor.

3.1.1 Swot Amplasare, Caracteristicile geografice și Caracteristici demografice

Puncte forte:	**Puncte slabe:**
Municipiul Focșani este reședința județului Vrancea, fiind astfel cel mai important centru socio-economic și cultural al județului; Rețeaua de transport rutier a Municipiului Focșani este amplasată pe traseul rutier Sud-Nord (București-Iași/Suceava) și Est-Vest (Constanța-Brăila-Brașov/Cluj); Încurajarea căsătoriilor între tineri cu vârsta de până la 30 de ani, prin acordarea unui sprijin financiar în valoare de 2.000 lei, după împlinirea unui an de la căsătorie (prin Hotărâre a Consiliului Local Focșani); Închirierea de locuințe din fondul ANL, pentru tinerii cu vârsta de până în 35 de ani.	Localizarea Municipiului Focșani în cea mai activă zonă seismică a României; Scăderea populației Municipiului Focșani în perioada 2014 - 2019 (cu 3,30%), scădere mai accentuată comparativ cu scăderile înregistrate la nivel județean (2,20%) și național (0,63%); Pondere ridicată a persoanelor vârstnice (de 60 de ani și peste) în totalul populației (de peste 23%, la 1 ianuarie 2019); Pondere redusă a copiilor de până la 14 ani în totalul populației (13,33%, la 1 ianuarie 2019); Existența unui spor natural negativ (-43 în anul 2018); Creșterea numărului de emigranți definitivi, în perioada 2014 - 2017, la nivelul Municipiului Focșani; Migrația internă a tinerilor din Municipiul Focșani, prin plecarea acestora la studii în alte orașe ale țării - centre universitare, urmată de stabilirea lor în respectivele orașe;

	Existența cazurilor de familii remigrate, care se confruntă cu dificultăți de reintegrare a copiilor în comunitate.
Oportunități: Politica implementată la nivelul UE pentru combaterea fenomenului demografic de îmbătrânire a populației; Implementarea politicilor de ocupare a forței de muncă la nivel național (care oferă facilități angajatorilor pentru reinserția pe piața muncii a șomerilor în vârstă de peste 45 de ani); Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019, care impun înființarea serviciului de asistență comunitară, adresat persoanelor aflate în dificultate și implicit persoanelor vârstnice;	**Amenințări:** Manifestarea fenomenelor seismice; Manifestarea/intensificarea fenomenelor de scădere a natalității și îmbătrânire a populației; Accentuarea fenomenului de migrație externă, cu precădere a migrației populației tinere, în vârstă de muncă, și a celei înalt calificate; Accentuarea gradului de dependență socială ca urmare a intensificării fenomenului de îmbătrânire demografică.

3.1.2 Swot Guvernanță și Sectorul economic

SWOT Guvernanță și Administrația publică locală

Puncte forte	**Puncte slabe**
- Administrație publică locală deschisă și receptivă; - Forță de muncă - personal pregătit; - Dotare - sisteme IT și echipamente funcționale, inclusiv aplicații IT specifice (Document Manager etc.); - Spațiu de lucru - modern, utilat; - Sistem de management al performanței și al calității conform, dublat de proceduri certificate; - Sistem de control intermanagerial conform; - Stabilirea de indicatori de performanță pentru managerul public de la nivelul fiecărui serviciu public în parte (de exemplu, Clubul Sportiv Municipal, Direcția de Dezvoltare Servicii Publice, Serviciul Public Creșe etc.); - Sistem integrat de raportare bugetară - utilizare serviciu informatic performant	- Lipsa unui departament dedicat atragerii de investitori (nu sunt disponibile informații concrete din industrie/baze de date comerț, servicii etc, reprezentanții Primăriei pot apela doar la statistici); - Deficit de personal specializat - lipsă personal specializat in domeniul tehnic (ingineri constructori etc) → blocaje în implementarea proiectelor de investiții; - Nivel scăzut de participare cetățenească; - Comunicare internă deficitară; - Perioade de timp îndelungate între pregătirea și depunerea unui proiect și semnarea și demararea acestuia; - Interes scăzut față de procese de planificare strategică la nivel local sau județean. - Capacitate limitată de absorbție a fondurilor europene la nivel local;

pentru raportarea situațiilor financiare (ForExeBug); - Interconectivitate baze de date aferente instituțiilor subordonate; - Extindere de spațiu - puncte de lucru noi pentru impozite și taxe; - Existenta Centrului de Comunicare – facilitarea relaţiei cu cetăţenii; - Implementare taxă de urgență eliberare documente (emitere în 3 zile a Autorizațiilor de construire etc); - Reducere termene de răspuns cu cel puțin 5 zile pe reglementări locale conform procedurilor de management a calității; - Experiență în proiectele de cooperare internațională (proiectul pe eficiență energetică în cadrul Horizon 2020/"IRIS – Soluții Integrate și Replicabile pentru Orașe Sustenabile"); - Implementarea sistemului de management al performanței și extinderea sistemului de management al calității (cu realizarea de proceduri noi pentru urbanism și taxe și impozite), arhivă electronică la nivelul tuturor serviciilor publice subordonate – contract aflat actualmente în implementare; - Sistem de colectare prin mijloace electronice a taxelor şi impozitelor locale; - Existența Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară; - Bună expertiză în privința accesării fondurilor europene.	

Oportunități	Amenințări
- Existența fondurilor europene pentru perfecționare continuă (programe de pregătire în domeniul comunicării interne, în domeniul achizițiilor publice etc); - Disponibilitatea finanțărilor nerambursabile pentru modernizarea instituțiilor publice locale (infrastructură IT performantă prin prisma cerințelor sporite de dezvoltare tehnologică etc); - Existența programelor de finanțare pentru dezvoltarea și îmbunătățirea serviciilor publice oferite de administrația publică locală;	- Lipsa finanțării pentru programe de pregătire/formare profesională; - Resursele financiare de care dispun autoritățile publice locale sunt insuficiente pentru realizarea de noi investiții sau pentru cofinanțarea proiectelor din surse nerambursabile; - Schimbări frecvente în cadrul legislativ; - Lipsa de atractivitate și motivare a resurselor umane din administrația publică din punct de vedere al salariilor versus răspundere și responsabilități; - Nivel ridicat al birocrației.

SWOT Sectorul economic

Puncte forte	Puncte slabe
Caracteristici economice de bază și forța de muncă	**Caracteristici economice de bază și forța de muncă**
- Localizare pe traseul căii navigabile "Canalul magistral Siret – Bărăgan între Adjud și Dridu "; - Bună accesibilitate – aflat pe traseul reţelei transeuropene de transport rutier TEN-T, cât şi al Coridorului paneuropean de transport intermodal IX; - Parteneriate transnaționale dezvoltate în cadrul unor proiecte cu finanțare europeană (de exemplu, Integrated and Replicable Solutions for Co-Creation in Sustainable (IRIS)/ IRIS - Soluţii Integrate şi Replicabile pentru Orase Sustenabile, HORIZON 2020, H2020-SCC 2017); - Existenţa iniţiativelor de asociere între actorii locali (de exemplu, GAL Unirea Focșani); - IMM-urile dețin o pondere importantă din efectivul de personal și din cifra de afaceri;	- Rate reduse de activitate și de ocupare a populației în vârstă de muncă; - Lipsa forţei de muncă calificate și/sau specializate pentru anumite sectoare industriale, mai ales cele pe cercetare-inovare; - Evoluția negativă a ponderii populației ocupate în industrie, simultan cu închiderea unor capacități de producție; - Dezechilibru între dezvoltarea centrului municipiului versus periferie; - Nivel ridicat al sărăciei față de alte municipii din țară; - Infrastructura de afaceri insuficient dezvoltată și exploatată; - Slaba diversificare a economiei locale: întreprinderi active concentrate doar in cateva din sectoarele economiei naţionale;

- Factori favorizanţi ai dezvoltării industriei uşoare (în special industria textilă și de confecții) – prin prezența uneia dintre cele mai dezvoltate și de tradiție industrii de textile și confecții din țară, cu un număr semnificativ de întreprinderi în acest domeniu; - Productivitate ridicată a muncii pentru companiile care activează în industria textilă; - Suprafețe mari de terenuri industriale (11% din intravilan) care pot fi convertite și transformate în motoare ale dezvoltării economice locale; - Tradiţie in practicarea agriculturii si posibilităţi de dezvoltare a acestui sector economic; - Potențial agricol important, inclusiv pentru agricultura ecologică (solul și clima sunt favorabile pentru cultura plantelor și creșterea animalelor); - Potenţial agro-alimentar ridicat; - Potenţial viticol semnificativ (prezența predominantă a podgoriilor); - Fond vitivinicol și cinegetic extins. **Turism** - Potențial turistic important, diversificat și răspândit pe întregul teritoriu al județului prin elemente naturale ce favorizează dezvoltarea turismului; - Existenţa și funcționarea Centrului de Informare şi Promovare Turistică a Municipiului Focşani; - Peisaj natural atractiv, obiective de patrimoniu importante (clădiri de patrimoniu, monumente, muzee, vestigii etc) ce oferă condiţii favorabile turismului. **Cercetare, dezvoltare și inovare** N.A.	- Lipsa unor centre de consultanță pentru consilierea start-up-urilor; - Insuficienţa volumului investiţiilor, inclusiv a celor străine; - Regres puternic a activităţii industriale-dispariţia bruscă a unui număr semnificativ de întreprinderi reprezentative necompetitive în noile condiţii de piață, precum și desfiinţarea unor activităţi industriale cu caracter strategic; - Ritm lent al creării unor noi activități economice în mai mare măsură adecvate potențialului municipiului; - Folosirea cu precădere a materiei prime din import; - Infrastructură și servicii deficitare în jurul zonelor cu preponderență industrială; - Lipsă măsuri de sprijin pentru tinerii întreprinzători și lipsa programelor de susținere a afacerilor nou înființate; - Capacitate limitată în atragerea şi utilizarea de fonduri europene care să fie folosite pentru dezvoltare; - Tehnologizare redusă a agriculturii: parc agricol uzat fizic și moral; - Grad ridicat de fărâmițare a terenurilor agricole ceea ce conduce la practicarea unei agriculturi necompetitive din punct de vedere economic (fragmentate în exploatații mici); - Posibilităţi reduse de comercializare și procesare a produselor agricole; - Lipsa unor centre de colectare a produselor agricole, precum și a lanţurilor producţie-procesare-comercializare prin care este adăugată plus valoare produselor; - Costuri mari de producţie a produselor tradiţionale; **Turism**

	- Infrastructură turistică inegal dezvoltată la nivel local și regional, care nu îndeplinește standardele actuale; - Indice de ocupare scăzut al unităților de cazare turistică existente; - Infrastructură de acces deficitară spre zonele cu potențial turistic; - Eficiența scăzută a firmelor din domeniul turismului; - Slabă promovare turistică a zonei; - Valorificare insuficientă a monumentelor istorice și a clădirilor de patrimoniu; - Calitate slabă a serviciilor din sectorul turistic; - Diversificare insuficientă a serviciilor turistice de agrement oferite. **Cercetare, dezvoltare și inovare** - Tehnologii depășite utilizate în multe întreprinderi (tehnologiile învechite din cadrul industriei implică costuri de producție ridicate); - Cooperare redusă între cercetare şi industrie; - Pondere mică a tehnologiilor moderne în industrie şi agricultură; - Capacitate scăzută de finanțare și interes redus al firmelor pentru activitățile de cercetare-dezvoltare și inovare; - Număr nesemnificativ al întreprinderilor inovatoare (unitățile locale ce desfășurau activități de cercetare-dezvoltare și inovare în 2017 în Regiunea Sud-Est reprezentau doar 1,4% - cel mai mic procent de la nivel național).
Oportunități **Caracteristici economice de bază și forța de muncă**	**Amenințări** **Caracteristici economice de bază și forța de muncă** - Instabilitatea climatului economic;

- Creșterea nivelului de pregătire al forței de muncă; - Creșterea ponderii populației ocupate în sectorul terțiar; - Atragerea migrării populației din localitățile învecinate, prin oferta mai mare de locuri de muncă și prin salarii ofertante; - Dezvoltare parteneriate public-privat; - Poziționarea municipiului Focșani în apropierea unor artere de circulație importante constituie o oportunitate de atragere a turiștilor care tranzitează zona și de dezvoltare a economiei; - Cooperare eficientă cu celelalte municipii din regiunea Sud-Est și acordarea de sprijin reciproc pentru o dezvoltare sustenabilă și cât mai unitară a regiunii Sud-Est; - Reutilizare eficientă a fabricilor închise; - Acordare de sprijin fabricilor care funcționează la capacitate redusă; - Modernizarea și extinderea liniilor de producție ale fabricilor de textile și confecții, precum și automatizarea proceselor; - Atragere de noi investitori, inclusiv străini; - Dezvoltarea unui parc industrial (valorificând astfel unele terenuri non-agricole din extravilanul municipiului); - Stimularea înfiinţării de IMM-uri cu activităţi de producţie şi servicii; - Cooperarea între mediul de afaceri şi administraţia publică; - Îmbunătăţirea calităţii mediului de afaceri; - Dezvoltarea infrastructurii de susţinere a activităţilor economice și a întreprinzătorilor; - Dezvoltarea activităților economice conexe;	- Instabilitatea şi/sau unele ambiguităţi ale cadrului legislativ (modificări frecvente); - Cadru fiscal instabil și impredictibil - dese modificări legislative în domeniul fiscal, inclusiv privind politicile privind stabilirea taxelor și impozitelor; - Lacunele politicii naționale de atragere a investitorilor străini și accelerarea proceselor de privatizare; - Viziuni separate de dezvoltare a localităților limitrofe (lipsa unui concept de planificare teritorială integrat); - Infrastructură fizică insuficient dezvoltată; - Existenţa pieţei forţei de muncă insuficient dezvoltată şi cu o ofertă structural inadecvată cererii; - Insuficient capital de susţinere a investiţiilor în economia locală; - Derularea dificilă a investiţiilor majore şi pe termen lung; - Nivel ridicat al importurilor; - Acces scăzut la capital al IMM-urilor; - Accentuarea disparităților între centrele urbane mari și orașele mici și mijlocii; - Accentuarea problemelor economice și a celor sociale legate de sărăcie în orașele mici și mijlocii; - Lipsa valorificării și promovării suficiente a produselor agricole locale; - Sporirea problemelor economice și a celor sociale legate de sărăcie în zonele mai puțin dezvoltate din Regiunea Sud-Est. - Accentuarea disparităților intra-regionale în ceea ce privește ocuparea; - Continuarea tendinței de polarizare economică la nivel regional; -

- Susținerea dezvoltării clusterelor industriale, în special pentru industriile tradiționale ale zonei; - Implicare mai mare a IMM-urilor și mediului educațional în procesul de dezvoltare a comunității în contextul strategiei de specializare inteligentă; - Preferinţa din ce in ce mai mare a consumatorilor pentru produse tradiţionale, implicit valorificarea produselor locale și tradiționale; - Rentabilizarea agriculturii; - Exploatare potenţial vitivinicol existent; - Amplasarea municipiului pe traseul proiectat al Canalului Siret Bărăgan – cel mai mare proiect de infrastructură agricolă din România; **Turism** - Potenţial de dezvoltare a sectorului turistic și de punere în valoare a atracțiilor turistice (amplasarea favorabilă, în proximitatea zonei montane a Carpaților de Curbură etc); - Interesul crescut, in special al turiştilor străini, pentru tradiţiile locale si pentru achiziţionarea produselor tradiţionale locale; - Promovarea tradițiilor și produselor locale prin târguri, festivaluri și activităţi culturale (de exemplu, Festivalul Internațional al Viei și Vinului Bachus); - Creșterea fluxului turistic către regiune; - Dezvoltarea mai multor forme de turism: cu accent pe turismul de tranzit, dar și cel de afaceri, agrement, agroturism etc; - Modernizarea infrastructurii şi îmbunătăţirea serviciilor unităților de cazare și agrement, în vederea creșterii indicelui de ocupare. **Cercetare, dezvoltare și inovare**	Turism - Stare precară a infrastructurii turistice: drumuri, servicii de cazare, agrement - infrastructură insuficient modernizată; - Lipsa unei politici județene integrate de promovare a potenţialului turistic al zonei; - Incapacitate de exploatare a resurselor turistice din teritoriu; - Investiții scăzute în domeniul turismului; - Slaba valorificare a patrimoniului arhitectural și cultural (deși potențialul există). Cercetare, dezvoltare și inovare - Slaba preocupare pentru introducerea noilor tehnologii şi pentru activitatea de cercetare-dezvoltare; - Activitate scăzută în domeniul inovativ, atât în sectorul public, cât și în cel privat.

- Creşterea potenţialului oferit de domeniul cercetării şi inovării; - Creșterea finanțării sectorului cercetare - dezvoltare - inovare, ca urmare a politicilor europene în domeniu; - Sursele de finanțare externă a activităților de cercetare-dezvoltare și inovare; - Utilizarea inovației în domeniul confecțiilor prin crearea unor incubatoare tehnologice în domeniul confecțiilor și textilelor.	

3.1.3 Swot Infrastructură de transport

Infrastructura rutieră și feroviară

Puncte forte	**Puncte slabe**
<u>Reț eaua st radală</u> - rețeaua majoră de transport rutier asigură legătura directă cu provinciile istorice Muntenia, Dobrogea, Moldova și Transilvania; - starea carosabilului este bună și foarte bună; - coridor strategic integrat Nord Sud.	<u>Reț eaua st radală</u> - străzi din pământ (proporție de 8% din total), infrastructură rutieră nereabilitată; - existența unor sectoare stradale care se suprapun traseelor drumurilor europene, naționale și județene, ceea ce conduce la valori mari de trafic; - lipsa unei variante de ocolire care să preia traficul de tranzit; - existența unor sectoare ale rețelei pe care se suprapun un număr ridicat de linii de transport public urban, inter și intrajudețean; - încurajarea deplasărilor cu autovehiculul în zona centrală prin politica existentă de parcare; - zone cu accesibilitate redusă în municipiul Focșani și în zona de influență; - lipsa facilităților pentru încărcare electrică a autovehiculelor;
Puncte forte <u>Managementul traficului:</u>	**Puncte slabe** <u>Managementul traficului:</u> - sistemul de semaforizare nu asigură optimizarea timpilor de semaforizare în

- existența afișajului electronic a programului de circulație a mijloacelor de transport public; - existența zonelor în care este instituită viteza de circulație la 30 km/h.	funcție de valorile de trafic reale, culese din trafic - sistemele inteligente de transport pentru transportul public implementate sunt strict referitoare la monitorizarea vehiculelor și informarea călătorilor în anumite stații, fără a exista o interconectare cu sistemul de management al traficului general
Puncte forte <u>Situația parcărilor:</u> - facilități multiple de plată a parcării, inclusiv prin SMS; - prioritatea persoanelor cu mobilitate redusă (grad de handicap) în rezervarea locurilor de parcare de reședință și gratuitatea acordată.	**Puncte slabe** <u>Situația parcărilor:</u> - capacitatea redusă a parcărilor cu plată; - insuficiența locurilor de parcare ceea ce conduce la parcare neregulamentară pe trotuare sau pe stradă; - lipsa unei alternative pentru cei care parchează vehiculele în zona centrală – locuri de parcare amenajate astfel încât să nu afecteze spațiul public (parcări etajate, subterane / supraterane); - lipsa unei politici care să descurajeze deplasările locale de scurtă distanță cu autovehiculul propriu, precum și parcarea de lungă durată în zone majore de interes, prin aplicarea unor tarife diferențiate în funcție de locația parcării și de durata de utilizare a acesteia. Una dintre zonele în care aceste disfuncționalități au un impact mare este Piața Moldovei.
Puncte forte <u>Reț eaua de biciclet e:</u> - demararea procesului de dezvoltare a pistelor pentru biciclete	**Puncte slabe** <u>Reț eaua de biciclet e:</u> - siguranța redusă a deplasărilor pietonale și cu bicicleta, în special datorită parcărilor neregulamentare, dar și a lipsei unei semnalizări rutiere specifice pentru utilizatorii acestor moduri de deplasare - inexistența unei rețele funcționale de piste de biciclete, care să asigure deplasarea în condiții de siguranță cu bicicleta, între

	principalele zone de generare și atragere a călătoriilor - inexistența unui sistem de bike-sharing, care să stimuleze și să crească atractivitatea și accesibilitatea deplasărilor cu bicicleta
Puncte forte <u>Zona pieto nală:</u> - rețeaua de trotuare se află în stare bună; - clădirile principalelor instituții sunt dotate cu rampe pentru accesul persoanelor cu mobilitate redusă.	**Puncte slabe** <u>Zona pieto nală:</u> - siguranță redusă a circulației pentru traficul pietonal, din cauza vehiculelor parcate neregulamentar pe trotuare; - accesibilitate redusă a anumitor spații pietonale pentru persoane cu dizabilități (diferență între trotuar și carosabil în zona trecerilor pentru pietoni etc.).
Puncte forte <u>Infrastructura ferov iară:</u> - racordarea municipiului la rețeaua feroviară Trans Europeană de Transport TEN-T centrală, existând premise privind modernizarea acestei infrastructuri astfel încât să permită circulația cu viteză ridicată - stația de cale ferată Focșani reprezintă o construcție modernă, inaugurată în ultimii 10 ani- există un nod intermodal pentru interacțiunea între transportul feroviar și transportul public local, conectat și la infrastructura pentru circulația bicicletelor	**Puncte slabe** <u>Infrastructura ferov iară</u> - grad de uzură ridicat al infrastructurii feroviare
Oportunități <u>Reț eaua st radală</u> - existența PMUD și posibilitatea de valorificare a analizelor; - realizarea traseului autostrăzii Ploieşti-Focşani-Albiţa.	**Amenințări** <u>Reț eaua st radală</u> - creșterea indicelui de motorizare; - lipsa de facilități pentru alimentarea vehiculelor electrice în condițiile dezvoltării acestui sector.
Oportunități <u>Situația parcărilo r și zo ne le pietonale:</u> - posibilitatea accesării fondurilor europene;	**Amenințări** <u>Stiutaţ ia parcărilo r :</u> - indisciplina în respectarea reglementărilor de parcare.

Oportunități	Amenințări
Reț eaua de biciclete - existența PMUD și posibilitatea accesării fondurilor europene.	Rețe aua de biciclet e - lipsa conștientizării populației pentru utilizarea de mijloace de transport nepoluante.
Oportunități	**Amenințări**
Infrastructura ferov iară: - racordarea la TENT feroviară Centrală.	Infrastructura ferov iară: - declinul transportului feroviar la nivel național.

Transport Public

Puncte forte	Puncte slabe
- există un nod intermodal pentru transportul de călători și anume Piața Gării, în care se produce interacțiunea dintre transportul de lungă distanță (feroviar) și transportul local (cu autobuze) și acesta asigură o bună conectivitate și accesibilitate teritorială prin intermediul transportului public, având în interior o stație de transport public deservită de linii care ajung în toate cartierele orașului; - nodul intermodal este conectat la infrastructura pentru circulația bicicletelor; - transportul public este bine dezvoltat în zona periurbană; - achiziționarea de mijloace de transport public în ultimii ani; - demararea procesului de modernizare a sistemului de transport public; - sistem de monitorizare si dispecerizare; - panouri electronice de informare a călătorilor in 21 statii si in 12 autobuze; - introducerea de la 01.01.2020 a sistemului de validare electronică a călătoriilor (card de transport); - punctualitate si frecvență bună la sosirea în stații.	- lipsa unor măsuri care să conducă la reducerea duratei de deplasare a transportului public: benzi dedicate, prioritate în intersecțiile semaforizate; - lipsa unui sistem de e-ticketing; - lipsa unor terminale de transport intermodal (transport local/ județean/ regional) moderne, dimensionate în acord cu cererea actuală; - existența de zone nedeservite de transportul public; - vechimea medie a parcului de autobuze destul de mare : 8,29 ani; - încasări fluctuante pe parcursul anului - vacanțe elevi, perioada vara față de iarnă; - blocaje în circulație mai ales la orele de vârf; - multe stații de călători fără adapost, fără alveolă, fără panouri electronice de informare a călătorilor; - tranzitul transportului județean se realizează prin municipiu.

Oportunități	Amenințări
- fonduri europene pentru modernizarea transportului public; - extinderea ariei de transport prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Metropolitan Trans la comunele Câmpineanca, Milcovul, Gologanu, Răstoaca și Vânători.	- lipsa de implicare a operatorilor de transport; - prețuri fluctuante ale carburanților; - neabrogarea OUG 51/2019 prin care s-au prelungit pana la 30.06.2023 licențele de traseu pentru operatorii care efectuează transport în comunele care fac parte din asociație; - creșterea numărului de autoturisme care duc la aglomerații în trafic;

3.1.4 Swot Servicii de utilitate publică

Alimentare cu apă și canalizare

Puncte forte	Puncte slabe
- derularea proiectelor de investiţii pentru reabilitarea şi extinderea sistemelor de alimentare cu apă şi canalizare; - rețeaua de distribuție a apei funcționeză 24/24 de ore; - stație de epurare performantă cu funcționare superioară, cu încadrare în NTPA 001 a apelor uzate epurate - asigurarea a 50% din energia necesară funcționării stației de epurare din surse regenerabile (biogaz)	- uzură fizică şi morală a reţelelor de alimentare cu apă și canalizare nereabilitate; - costuri mari (în special energetice) cu extracția și distribuția apei; - cartiere rezidențiale private noi neracordate la sistemul public de canalizare; - costuri ridicate ale epurării apei uzate în vederea conformării cu normele de mediu; - sistemul de colectare a apelor pluviale nu acoperă întreaga localitate și este subdimensionat în anumite zone; - eliberarea de autorizații de construire fără a ține cont de existența rețelelor de utilități publice, în zone aflate la distanțe foarte mari de rețelele publice existente; - imposibilitatea realizării lucrărilor de modernizare/extindere a rețelei de distribuție în anumite zone deoarece au fost modernizate străzile prin accesarea de fonduri europene și nu este permisă spargerea covorului asfaltic timp de 5 ani;

	- neacordarea autorizațiilor pe anumite soluții tehnico-economice datorită coexistenței cu alte rețele/instalații.
Oportunități - soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare; - gestiunea serviciului printr-un operator regional performant în atragerea și implementarea de proiecte cu fonduri europene; - extinderea sistemului de alimentare cu apă și canalizare către localități adiacente; - extinderea sistemului zonal de colectare a apelor uzate la stația de epurare Focșani.	**Amenințări** - modificarea relglementărilor și a legislației în domeniu.

Alimentare cu energie electrică

Puncte forte	Puncte slabe
- modernizări ale rețelei de alimentare cu energie electrică în ultimii 5 ani - rețea subterană sistematizată - rețea de medie tensiune la 20 KV - rețea buclată cu posibilități de preluare a utilizatorilor în cazul unor avarii	- uzură fizică şi morală a reţelelor de energie electrică nereabilitate - amplasarea pe stâlpii de electricitate a unui număr mare de cabluri aflate în proprietatea diverșilor operatori (TV, internet) - zone rămase în sistem radial - rețele aeriene de medie tensiune - imposibilitatea realizării lucrărilor de modernizare/extindere a rețelei de distribuție în anumite zone deoarece au fost modernizate străzile prin accesarea de fonduri europene și nu este permisă spargerea covorului asfaltic timp de 5 ani - neacordarea autorizațiilor pe anumite soluții tehnico-economice datorită coexistenței cu alte rețele/instalații
Oportunități	**Amenințări**
- asigurarea serviciilor publice de alimentare cu energie electrică în conformitate cu prevederile normelor în vigoare; - soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea, modernizarea și eficiența sistemelor de alimentare cu energie electrică; - valorificarea potențialului electric din surse regenerabile pentru producerea energiei electrice.	- prețul în continuă creștere al energiei electrice; - frecvența ridicată a modificărilor legislative;

Alimentare cu energie termică

Puncte forte	Puncte slabe
- derularea proiectelor de investiţii pentru reabilitarea şi modernizarea sistemului centralizat de termoficare;	- uzură fizică şi morală a reţelelor de energie termică nereabilitate; - număr crescut de debranşări de la reţeaua de termoficare; - scăderea necesarului de energie termică;

- producerea de energie termică și electrică în cogenerare din 2015, după un amplu proces de modernizare.	- pierderi mari în rețea; - funcționarea sub capacitate pe timpul verii (cere redusă de apă caldă) și scăderea producției de energie electrică; - Acceptarea debransarilor fără a se ține cont de zonele unitare de incălzire; - lipsa unei rețele de transmitere a datelor on line din punctele termice la un centru de dispecerizare; - penalităţi aferente fondului de risc (credite neachitate pentru combustibil, cu garanţie guvernamentală), datorii istorice care au dus la declansarea procedurii de insolvență.
Oportunități - soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea și modernizarea sistemelor de alimentare cu energie termică	**Amenințări** - prețul în continuă creștere al energiei termice conduce la imposibilitatea de plată a acestuia de către anumiți cetățeni și implicit blocaje financiare la S.C. ENET S.A. - montarea microcentralelor în interiorul locuinţelor colective și debranșarea de la sistemul de termoficare - scăderea veniturilor populației - legislația în domeniu (neconcordanță între plata facturilor la principalul furnizor de gaze și încasarea facturilor de la clienți) - pierderea licențelor ca urmare a imposibilității achiziționării de certificate de emisii gaze

Alimentare cu gaze

Puncte forte	**Puncte slabe**
- modernizări și extinderi ale rețelei de alimentare cu gaze în ultimii ani.	- uzură fizică şi morală a reţelelor de gaze nereabilitate; - lipsa reţelei de gaze în anumite cartiere; - imposibilitatea realizării lucrărilor de modernizare/extindere a rețelei de

	distribuție în anumite zone deoarece au fost modernizate străzile prin accesarea de fonduri europene și nu este permisă spargerea covorului asfaltic timp de 5 ani; - neacordarea autorizațiilor pe anumite soluții tehnico-economice datorită coexistenței cu alte rețele/instalații; - lipsa de interes a operatorului.
Oportunități - asigurarea serviciilor publice de alimentare cu gaze în conformitate cu prevederile normelor în vigoare.	**Amenințări** - prețul în continuă creștere al gazelor.

Iluminat public

Puncte forte	**Puncte slabe**
- iluminatul public prezent pe majoritatea străzilor din Municipiu.	- existența unor străzi care au corpuri de iluminat lipsă și a unor zone unde iluminatul nu funcționează; - surse de lumină utilizate cu tehnologie învechită (există culori diferite ale luminii și eficiență scăzută); - existența, pe aceeași stradă, a unor soluții de iluminat diverse (rețele, stâlpi, aparate de iluminat, culoare a luminii) ceea ce conduce la un aspect dezordonat și neunitar.
Oportunități - soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea, modernizarea și eficiența energetică a iluminatului public.	**Amenințări** - lucrările de acces pe proprietăţi în relație cu rețelele aeriene de iluminat public care trebuie îngropate.

Telecomunicații

Puncte forte	**Puncte slabe**
- servicii de comunicații electronice furnizate de multe societăți comerciale.	- aglomerări de tronsoane de cabluri și rezerve de cabluri, inclusiv joncțiuni pentru astfel de elemente de suport fizic pentru transportul semnalelor electromagnetice în

	zonele centrale si în zonele de locuit cu densitate ridicată; - prezența rețelelor aeriene de tip "pânză de păianjen", cu o dispunere dezordonată a cablurilor în intersecțiile mari; - aspect neîngrijit datorat pozării rețelelor de telecomunicații pe suporți supraterani.
Oportunități NA	**Amenințări** - vulnerabilitatea rețelelor aeriene la condițiile climaterice turbulente, intemperii sau diverse situații critice, inclusiv acte de distrugere.

3.1.5 Swot Educație, Sănătate și Servicii sociale

Puncte forte:	**Puncte slabe:**
S is temul de educ ați e: - Existența a trei colegii de top la nivel național: Colegiul Național Unirea, Colegiul Național Alexandru Ioan Cuza Focșani și Colegiul Național Pedagogic; - Implementarea proiectelor de renovare a infrastructurii școlare (reabilitare, modernizare și dotare unități școlare); - Implementarea de măsuri active în vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional: asigurarea transportului gratuit pentru elevii claselor 0-IV; integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale; susținerea performanței școlare; - Rată redusă a abandonului școlar; - Implementarea de proiecte adresate tinerilor, pe diverese teme de actualitate; - Existența centrului multifuncțional în zona Bahne. **S is temul de s ănătate:** - Înființarea Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, care funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială, în	**S is temul de educ ați e:** - Scăderea populației școlare a Municipiului Focșani, în perioada 2014 - 2018; - Slaba reprezentare a învățământului universitar, la nivelul Municipiului Focșani; - Migrarea populației școlare către centre universitare (Iași, București); - Slaba dezvoltare a învățământului antepreșcolar. **S is temul de s ănătate:** - Suprautilizarea serviciilor de sănătate acordate în spital, în detrimentul serviciilor furnizate în comunitate; - Gradul de acoperire cu servicii de sănătate a populației Municipiului Focșani și localităților învecinate nu este considerat a fi adecvat, raportat la nevoile populației. O parte din bolnavi se adresează unor spitale din orașe mai mari, precum Iași și București;

cadrul căruia a fost ocupat, începând cu data de 14.10.2019, postul de Asistent medical comunitar; - Existența, pe teritoriul municipiului, a 2 spitale de stat: Spitalul Județean de Urgență Sfântul Pantelimon și Spitalul Militar de Urgență Dr. Alexandru Popescu; - Modernizarea, în ultimii ani, a anumitor secții care aparțin Spitalului Județean de Urgență Sfântul Pantelimon Focșani (secțiile de oncologie, chirurgie, pediatrie, ortopedie, reumatologie etc.) și Spitalului Militar de Urgență Dr. Alexandru Popescu; - Număr mare de medici la 1000 de locuitori, comparativ cu media înregistrată la nivel național și județean (3,2 medici la 1000 de locuitori); - Servicii medicale diversificate puse la dispoziția populației. **<u>Servicii sociale:</u>** - Reducerea numărului de cazuri de separare a copilului de familie; - Creșterea numărului de copii aflați în plasament familial, concomitent cu reducerea numărului de copii aflați în plasament rezidențial; - Înființarea, în anul 2018, a Modulului Familial pentru Copii cu Nevoi Medicale Speciale, cu o capacitate de 12 locuri, în cadrul DGASPC Vrancea; - Înființarea, în anul 2019, a unui centru de zi pentru copiii cu tulburări din spectrul autist, în cadrul DGASPC Vrancea; - Înființarea de START-UP-uri care furnizează servicii sociale pentru persoanele vârstnice vulnerabile (de ex. Căsuța Bunicii Elena, centru de zi pentru persoane vârstnice). - Implementarea proiectului ROMact, care a vizat elaborarea Planului local de acțiune la nivelul municipiului Focșani pentru perioada 2017-2020, în conformitate cu Strategia Guvernului României de incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2015-2020;	- Emigrarea internă și externă a medicilor, care optează în general pentru centre medicale mai mari; - Postul de mediator sanitar de etnie romă, din cadrul Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, este vacant, întrucât candidații nu întrunesc condițiile pentru ocuparea acestui post. **<u>Servicii sociale:</u>** - Număr redus de servicii sociale acreditate la nivelul Municipiului Focșani (3 furnizori publici și 7 furnizori privați); - Capacitate redusă a serviciilor sociale din Municipiul Focșani, de acoperire a nevoilor copiilor cu dizabilități; - Lipsa serviciilor comunitare de prevenție; - Lipsa serviciilor de prevenire a instituționalizării persoanelor cu dizabilități (centre de zi pentru adulții cu dizabilități); - Lipsa serviciilor de sănătate mintală, adresate persoanelor cu tulburări psihice, atât la nivelul Municipiul Focșani, cât și la nivelul întregului județ; - Lipsa serviciilor de îngrijire la domiciliu.

- Demararea proiectelor ”VENUS – Împreună pentru o viață în siguranță!” și „TEAM-UP: Progres în calitatea îngrijirii alternative a copiilor”, prin care se va construi o locuință pentru victimele violenței în familie din județul Vrancea și se va dezvolta rețeaua de asistenți maternali la nivel județean și de care vor beneficia inclusiv locuitorii Municipiului Focșani.	
Oportunități: Creșterea nivelului de salarizare din domeniul sănătății, cu impact asupra personalului medical; Atestarea persoanelor în calitatea de Asistenți Personali Profesioniști, în vederea asigurării, la domiciliul acestora, a îngrijirii şi protecţiei adulților cu handicap grav sau accentuat, în baza nevoilor individuale ale acestuia; Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019; Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea/modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale; Existența fondurilor europene nerambursabile și a programelor de interes național pentru dezvoltarea serviciilor sociale; Implementarea programului „Child Guarantee” al Comisiei EU, pentru toate statele membre. Categorii principale de copii în dificultate vizate: copii care trăiesc în instituții; copii cu dizabilități; copii cu istoric de migrație (inclusiv copii refugiați); copii care se confruntă cu situații familiale precare; Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional; Existenţa unor fonduri structurale şi de coeziune alocate la nivel naţional, destinate dezvoltării infrastructurii școlare și formării iniţiale şi continue; Încheierea de parteneriate între agenții economici și instituțiile de învățământ; Dezvoltarea învățământului dual.	**Amenințări:** Manifestarea/intensificarea fenomenelor de scădere a natalității și îmbătrânire a populației, ce crează presiuni asupra sistemelor de sănătate și social; Accentuarea fenomenului de migrație externă a forţei de muncă calificată spre ţările europene dezvoltate; Scăderea populaţiei şcolare pe fondul scăderii ratei natalităţii și îmbătrânirii populației; Procesul lent de adaptare a curriculei școlare la nevoile pieţei forţei de muncă. Instabilitatea cadrului legislativ; Suprareglementarea și birocratizarea excesivă.

3.1.6 Swot Condiții de locuit, Activități culturale și recreaționale

Puncte forte:	Puncte slabe:
Creșterea numărului de locuințe și a suprafeței locuibile, în perioada 2014-2018; Existența a trei instituții publice culturale în Municipiul Focșani: a) Ateneul Popular „Maior Gheorghe Pastia". b) Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia"; c) Ansamblu folcloric „Țara Vrancei"; Clădirea în care funcționează Ateneul Popular este înscrisă în Lista monumentelor istorice; Existența, pe teritoriul Municipiului, a unei biblioteci de rang județean – Biblioteca Județeană Duiliu Zamfirescu; Creșterea numărului de vizitatori ai muzeelor, în perioada 2014-2018; Organizarea, la nivelul Municipiului Focșani, a unor evenimente culturale de amploare, precum Festivalul Internațional de Blues, Festivalul Internațional Folcloric, Festivalul Internațional al Viei și Vinului – Bachus.	Condiții precare de locuit pentru populația din anumite arii urbane marginalizate din zona Bahne și Sud; Suprafața medie a spațiului verde pe locuitor este redusă – de doar 7,04mp/locuitor, în anul 2018.
Oportunități:	**Amenințări:**
Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative; Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale; Digitizarea și modernizarea bibliotecilor; Colaborarea cu instituții culturale din afara țării; Existența unui patrimoniu repertorial folcloric înregistrat care poate constitui o bază de lucru pentru inițiatori.	Degradarea fizică a clădirilor de locuit, ca urmare a fenomenelor seismice; Degradarea fizică a patrimoniului cultural, ca urmare a acțiunii fenomenelor seismice sau a fenomenelor climatice extreme; Subfinanțarea activităților culturale (salarizare, personal și finanțare de producție); Manifestarea unui interes scăzut pentru participarea la actele de cultură.

3.1.7 Swot Condiții de mediu

Puncte forte:	Puncte slabe:
- Inexistența operatorilor industriali mari care să genereze emisii industriale (poluare redusă);	- Insuficiența monitorizării calității aerului la nivelul municipiului Focșani (lipsa unei monitorizări lunare a calității aerului pentru toate categoriile de emisii);

- Finalizarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) care se regăsește în procedura Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor; - Relieful relativ plat care asigură dispersia poluanților atmosferici; - Existența unui sistem centralizat de termoficare; - Demararea mai multor proiecte care au vizat reducerea efectelor emisiilor de NO_x (s-a constatat tendința de scădere a emisiilor tuturor poluanților atmosferici); - Existența cadrului natural pentru parcuri și spații verzi pe teritoriul Municipiului Focșani - Existența în vecinătatea municipiului Focșani a 2 cursuri de apă (Putna și Milcov) care prezintă o mineralizare naturală (mai ales a râului Milcov); - Existența în vecinătatea municipiului Focșani a Bălții Mândrești; - Amenajarea ariei naturale de interes local ”Crâng Petrești” și îmbunătățirea infrastructurii de acces; - Reamenajarea Grădinii Publice din Municipiul Focșani; - Elaborarea/existența “Documentului strategic integrat privind măsurile necesare în vederea implementării unor sisteme integrate de colectare selectivă a deșeurilor în Municipiul Focșani”; - Proiectul „Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din Municipiul Focșani, etapa I-a și a II-a” care a presupus reabilitarea termică a blocurilor ce include următoarele lucrări principale, fără a se limita la acestea: izolarea termică a fațadelor (cu polistiren ignifugat de 15 cm, iar între etaje va fi montat un brâu de vată bazaltică), înlocuirea tâmplăriei și închiderea balcoanelor cu termopan, izolarea termică a	- Nivelul scăzut al populației în ceea ce privește managementul deșeurilor și importanța colectării selective; - Suprafața mică de spații verzi raportat pe cap de locuitor (7,04 m^2/cap de locuitor în 2018) – număr limitat de parcuri/spații verzi, cu suprafețe reduse; - Lipsa lizierelor/perdelelor de protecție forestieră din vecinătatea Municipiului Focșani; - Nu este întocmit Registrul spațiilor verzi, în conformitate cu Legea 24/2007 privind reglementarea si administrarea spatiilor verzi in intravilanul localităților - Planul de menținere a calității aerului pentru Județul Vrancea 2019-2023 (elaborat de consiliul Județean Vrancea, postat pe site-ul consiliului Județean Vrancea); - Apariția unor mirosuri puternice ca urmare a proximității față de amplasamentele unor operatori economici care se ocupă cu creșterea intensivă a animalelor; - Poluare generată de traficul de pe străzile intens circulate ale Municipiului Focșani; - Poluarea atmosferică prin instalațiile de incinerare (eliberează oxizi de sulf și de azot, dioxine, metale grele); - Poluarea mediului prin existența surselor individuale de încălzire a cetățenilor; - Poluarea mediului prin existența echipamentelor vechi ale rețelei de termoficare; - Lipsa sistemului integrat de colectare a deșeurilor (sistemul actual de colectare a deșeurilor permite amestecarea acestora); - Inexistența unei evidențe clare a producătorilor de deșeuri; - Nereglementarea legală pentru producătorii de deșeuri;

planșeului peste ultimul nivel în cazul șarpantelor și termoizolarea acoperișului tip terasă, izolarea termică a planșeului peste subsol (pentru apartamente situate la parter), înlocuirea lifturilor, repararea acoperișurilor, refacerea finisajelor de pe casa scării, montarea/demontarea echipamentelor/instalațiilor (ex: aer condiționat), reabilitarea instalațiilor de alimentare cu energie termică din spațiile comune și a instalațiilor de distribuție a apei reci din subsol etc.	- Lipsa spațiilor de depozitare a nămolului rezultat din procesul tehnologic al stației de epurare; - Cost ridicat al serviciilor de salubritate ca urmare a transportului deșeurilor către depozite de deșeuri din județele învecinate - Slaba capacitate de colectare a deșeurilor, inclusiv în ceea ce privește colectarea selectivă; - Lipsa funcționalității stațiilor de sortare a deșeurilor și a gropii de gunoi ecologizate; - Costuri ridicate pentru abonații sistemului centralizat de termoficare; - Inexistența traseelor și pistelor pentru biciclişti care să reducă poluarea atmosferică; - Elemente de biodiversitate scăzută (specii puține caracteristice în special componentelor biotice: avifaună și chiroptere) la nivelul Municipiului Focșani; - Lipsa anvelopării multor blocuri/locuințe; - Toate clădirile publice au pierderi mari de energie termică; - Lipsa unui sistem de iluminat public.
Oportunități: - Elaborarea de studii (în baza măsurătorilor) privind identificarea zonelor poluate la nivelul Municipiului Focșani; - Dezvoltarea/elaborarea unor acte legislative locale pentru aprobarea unui Regulament privind controlul prafului și a emisiilor pe șantier (construcții, demolări) în conformitate cu cerințele legislației pe calitatea aerului; - Actualizarea Planului Urbanistic al Municipiului Focșani care să permită extinderea/crearea de noi spații verzi și parcuri/zone de agrement;	**Amenințări:** - Riscul seismic ridicat pe tot teritoriul Municipiului Focșani; - Existența zonelor inundabile (în special în zona de nord a Municipiului Focșani); - Degradarea și ruderalizarea vegetației cauzată de influența activităților antropice; - Creșterea poluării atmosferice cauzate de activitățile antropice (procese tehnologice industriale, trafic auto, incinerarea deșeurilor); - Lipsa educației ecologice în rândul populației;

- Îmbunătățirea condițiilor de locuit, a spațiilor publice, a calității mediului în Municipiul Focșani; - Dezvoltarea unui transport public urban ecologic; - Existența unor suprafețe adiacente străzilor/aleilor care pot permite construcția, reabilitarea, modernizarea, extinderea aleilor/ trotuarelor (trasee pietonale); - Existența unor suprafețe de teren neproductive din vecinătatea zonelor aglomerate (inclusiv a parcărilor existente nemodernizate) care pot permite construirea, reabilitarea, modernizarea parcărilor; - Existența arterelor rutiere principale mai late care permit construcția și amenajarea pistelor pentru biciclete; - Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru: a) reabilitarea și modernizarea echipamentelor și instalațiilor din sectorul industrial; b) soluționării problemelor de mediu; - Conștientizarea populației cu privire la problemele de mediu (în baza chestionarelor realizate s-a constatat existența problemelor de mediu în Municipiul Focșani și o lipsă a conștientizării acestor probleme în rândul populației).	- Diminuarea suprafețelor spațiilor verzi cauzată urbanizării și extinderii zonelor comerciale.

3.1.8 Swot Planificare teritorială și urbanism

Puncte forte	**Puncte slabe**
Municipiului Focşani – centru economic şi administrativ de nivel regional, cu capacitatea de a-şi consolida rolul de pol regional conform definirii în practica europeană;	Valorificarea insuficientă a unor monumente istorice și a clădirilor de patrimoniu; Refacerea urbanistică a orașului a condus la distrugerea clădirilor vechi, afectând imaginea istorică a orașului;

Municipiul nu este afectat de eroziuni sau alunecări de teren, având în consecință restricții minore din punct de vedere al posibilității de construcție; Mărimi medii ale comunelor superioare valorilor medii la nivel național din zona de influență a municipiului; Resurse considerabile de teren liber, amplasate la periferia municipiului, în imediata vecinătate a intravilanului; Existența unei serii de clădiri de patrimoniu, monumente, muzee și vestigii (382 de poziții înscrise în LMI2015).	Suprafețe mari de teren degradat în interiorul intravilanului existent (fostele platforme industriale din zona de sud a Municipiului Focșani – Cartierul Cazărmilor / zona ENET, zona REMAT); Gradul ridicat de neutilizare sau utilizare neadecvată a terenurilor din intravilanul existent – în special cele din zona de sud (vecinătatea ENET) și cele din est (vecinătatea REMAT), dar și zona de nord (Bariera Vrancei, Stadionul ONEF; Nevalorificarea potențialului de urbanizare oferit de zona de est (centura de ocolire a municipiului) și zona de sud-est (DN23); Spații de parcare insuficiente (în zona central și în zonele de locuințe colective), ceea ce conduce la parcarea neregulamentară a vehiculelor pe trotuare sau pe stradă, producând o limitare a accesibilității cetățenilor și reducerea capacității de circulație a arterelor rutiere; P.U.G.-urile elaborate pentru localitățile din zona periurbană nu sunt corelate și nu converg către aceeași direcție de dezvoltare.
Oportunități	**Amenințări**
Suprafețe mari de teren disponibile în interiorul intravilanului existent - platformă industrială de prelucrare Focşani-Sud care poate intra într-un proiect de regenerare urbană (proiect fanion la nivel regional); Intenția de construire a Centrului de Comandă și Control (necesar operării unui sistem modern de transport public în Municipiul Focșani și în zona periurbană) (situat la intersecția B-dului Independenței cu Strada Leopoldina Bălănuță); Demararea procesului de dezvoltare a unor noi zone de parcare (smart parking, park&ride) – zona centrală și zona locuințelor colective;	Dezvoltarea localității prin documentații derogatorii de tip PUZ, sau de reglementare prin PUD a unor terenuri cu suprafețe mari; Lipsa unei zone periurbane consolidate prin parteneriate - viziuni separate de dezvoltare a localităților limitrofe (lipsa unui concept de planificare teritorială integrat); Construirea haotică de clădirilor noi fără respectarea unei imagini urbane unitare și fără respectarea normelor de proiectare în ceea ce privește însorirea sau asigurarea locurilor de parcare; Diminuarea suprafețelor de spații verzi din Municipiul Focșani prin retrocedarea terenurilor pe care în prezent sunt aceste

Posibilitatea reutilizării fondului construit neutilizat/abandonat, în special cel din cadrul fostelor platforme/unități industriale; Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei ce pot fi transformate în zone de agreement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova.	spații către foștii proprietari, fără menținerea statutului acestor zone ca spații verzi, coroborată cu lipsa unui registru al spațiilor verzi aprobat prin HCL. și a inventar al domeniului public și privat actualizat; Incompatibilități funcționale și de funcționare – localizarea de service-uri și spălătorii auto în cvartalele de locuințe colective; Lipsa investițiilor în spații publice cu design urban și material de calitate, cu respectarea principiilor dezvoltării durabile – arterele principale (bulevardul Unirii, Calea Munteniei, strada Cuza Vodă, Strada Bârsei, bulevardul Gării), piețe (piața Moldovei/piața Nouă, piața Victoriei), ansambluri de locuințe colective, zona centrală (ansamblul Primărie-Prefectură- Ateneu); Lipsa investițiilor în revitalizarea unor zone simbolice din localitate – zona Gării, zona piețelor.

3.2 Nevoi identificate

Caracteristici demografice

Având în vedere manifestarea fenomenelor de îmbătrânire a populației, scădere a natalității și emigrare, au fost identificate următoarele nevoi în ceea ce privește domeniul demografic:

- Dezvoltarea de servicii/facilități adecvate pentru persoanele vârstnice, în vederea îmbunătățirii calității vieții acestora;
- Dezvoltarea de servicii de creștere a copiilor, adresate mamelor tinere;
- Integrarea în comunitate a copiilor proveniți din familii remigrate.

Guvernanță și administrația publică

Pentru atingerea obiectivelor de dezvoltare ale municipiului, modul și succesul implementării proiectelor sunt la fel de importante ca planificarea strategică însăși. Astfel, îmbunătățirea procesului administrativ reprezintă o prioritate pentru Municipiul Focșani. Acest lucru se poate realiza atât prin creșterea calității serviciilor oferite de către Primăria Focșani și instituțiile publice locale subordonate, cât și prin promovarea colaborării dintre mediul public și cel privat. În aceeași măsură, pentru abordarea unor probleme transversale, administrația publică poate să își asume rolul de facilitator pentru crearea parteneriatelor dintre instituții și structuri care să adreseze astfel de provocări într-un

mod integrat și eficient. Un bun aparat administrativ este obligatoriu în vederea corelării eficiente a politicilor cu investițiile locale, prin intermediul unor documente de planificare elaborate în mod corespunzător.

Principalele nevoi identificate se referă la creșterea capacității administrative (inclusiv prin programe de formare profesională) și la comunicarea adecvată cu cetățenii şi mediul de afaceri. Măsurile și direcțiile de acțiune vor viza sprijin pentru îmbunătățirea competențelor, realizarea unui sistem informatic integrat pentru managementul relației cu cetățenii, a unui sistem informatic integrat pentru managementul unor servicii publice, a unui sistem de măsurare a gradului de mulțumire a cetățenilor în raport cu activitatea administrației publice sau instruirea personalului aparatului administrativ al Primăriei.

Sectorul economic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a municipiului Focșani oferă noi instrumente pentru o dezvoltare durabilă și aduce cu sine metodologii capabile să asigure satisfacerea nevoilor identificate la nivel local. În contextul unor bugete publice din ce în ce mai reduse, este foarte important să se utilizeze în mod optim inițiativele existente și să se asigure faptul că ele corespund nevoilor locale, coordonarea între inițiativele locale fiind obligatorie. Economia locală din municipiul Focșani (cu toate componentele reprezentative ale acesteia: populatie activă, industrie, IMM-uri, microîntreprinderi, comerț, servicii, turism, cercetare-dezvoltare-inovare) este determinată de raportul dintre cerere și ofertă, de metodele de organizare și producție, de instrumentele de promovare și vânzare, prețul fiind cel mai important element de reglare a accesului la bunurile economice.

Pentru perioada următoare de programare financiară europeană, la nivelul municipiului Focșani, în baza analizei de birou, a analizei pe teren si a analizei SWOT, au rezultat o serie de nevoi de dezvoltare care pot fi identificate la nivelul municipiului Focșani, nevoi esențiale pentru calitatea vieții urbane. Aceste nevoi de dezvoltare se vor transforma în priorități de dezvoltare care vor fi susținute prin intermediul fondurilor structurale ale Uniunii Europene, prin programele operaționale, fonduri naționale sau fonduri locale. Nevoile identificate în sectorul dezvoltării economice fac referire la:

- dificultăți în angajarea în câmpul muncii și în menținerea unui loc de muncă stabil;
- nivelul scăzut al veniturilor; de altfel, lipsa locurilor de muncă bine plătite este una dintre dificultățile pe care cetățenii le întâmpină în viața de zi cu zi în Municipiul Focșani (conform analiză răspunsuri sondaj de opinie);
- diversificarea economiei zonei, ca sectoare și mărime, pe baze competitive și în acord cu educația și formarea forței de muncă;
- vitalizarea și tehnologizarea agriculturii și a producției și serviciilor generate de către aceasta;
- relansarea sectorului industrial prin atragerea de investitori și furnizarea de facilități pentru demararea afacerii, inclusiv spații de lucru care să permită dezvoltarea în paralel, pe orizontală a sectorului economic de servicii pentru activități conexe;
- accelerarea dezvoltării economice a municipiului Focșani, urmărind asigurarea unor condiții mai bune la nivelul economiei, al pieței forței de muncă locale - prin îmbunătățirea numărului și calității locurilor de muncă și a oportunităților de afaceri; - prin dezvoltarea inovatoare a avantajelor sale competitive industriale și logistice și - prin exploatarea durabilă a

patrimoniului său cultural și natural, concomitent cu îmbunătățirea serviciilor publice pentru cetățeni;

- investiții în calitatea vieții, care nu au numai beneficii economice (precum atragerea și păstrarea persoanelor calificate și a firmelor inovative); ele pot avea și beneficii sociale și de mediu.

Infrastructura de transport

- Decongestionarea traficului pe rețelele stradale urbane - aglomerații rezultate din: suprapunerea fluxurilor de tranzit cu cele locale/ navetism; utilizarea autovehiculului personal pentru deplasările locale, pe distanță scurtă; trafic îngreunat în prejma unităților de învățământ și a centrelor polarizatoare;
- Reabilitarea infrastructurii rutiere, în zone nereabilitate;
- Creșterea spaţiilor special destinate staţionării (parcări, garaje individuale sau colective) atât în zona centrală, cât şi în marile cartiere dens locuite.
- Reducerea deficiențelor de accesibilitate a spațiului urban.

Transport public

- Creșterea gradului de utilizare a transportului public – proporție redusă de utilizare, 14% din totalul deplasărilor zilnice;
- Îmbunătățirea gradului de atractivitate a deplasărilor cu alte mijloace de transport (exemplu bicicleta);
- Interconectarea sistemelor inteligente de transport pentru transportul public cu sistemul general de management al traficului.
- Facilitarea transferului între modurile de transport public urban, intrajudețean și interjudețean

Servicii de utilitate publică

În baza analizei realizate s-a constatat că există necesitatea dezvoltării rețelelor de utilități publice la nivel local, pe diferite paliere.

- **Reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare -** se înregistrează pierderi în sistem, din cauza vechimii și a materialelor de execuție; **Introducerea sistemelor de canalizare** în cartierele rezidențiale; **Reabilitarea rețelei de colectare a apei pluviale**, care este subdimensionată și incompletă;
- **Îmbunătățirea rețelelor de alimentare cu energie electrică** în unele zone urbane din municipiu. Se remarcă inclusiv lipsa **alimentării cu energie electrică și gaze** în anumite zone ale municipiului;
- **Reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice**, introducerea conductelor de recirculare a apei calde în interiorul condominiilor. În contextul în care funcționarea sistemului de **alimentare cu energie termică** sub capacitățile instalate, rezultând costuri mari, parametrii tehnici scăzuți, randamente mici și pierderi ridicate;
- Crearea unui nou sistem public de **iluminat** ;

- **Introducerea rețelelor de telecomunicații** în anumite zone ale orașului. Reducerea gradului de aglomerare aeriană și dispunere dezordonată a cablurilor de telecomunicații și reducerea vulnerabilității acestora la situații critice, cum ar fi fenomenele climatice;

Educație, sănătate și servicii sociale

Analiza întreprinsă în cuprinsul Capitolului 2, evidențiază o serie de nevoi cu care se confruntă Municipiul Focșani în domeniile educație, sănătate și asistență socială, cele mai pregnante fiind:

- Dezvoltarea serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile;
- Dezvoltarea serviciilor medicale și sociale cu caracter preventiv;
- Dezvoltarea serviciilor la domiciliu pentru persoanele vârstnice;
- Necesitatea atragerii și stimulării tinerilor medici pentru practicarea medicinei de familie;
- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlare, sociale și medicale și de sănătate;
- Creșterea participării la educație timpurie;
- Stimularea creativității elevilor, prin proiecte și activități de aplicare a cunoștințelor teoretice.

Activități culturale și recreaționale

Principalele nevoi identificate în ceea ce privește activitățile culturale și recreaționale, sunt:

- Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale;
- Digitalizarea și modernizarea bibliotecilor existente;
- Extinderea și crearea de noi locuri pentru spectacole și cinematografe;
- Extinderea și modernizarea spațiilor verzi și a zonelor de agrement.

Condiții de mediu

Nevoile identificate în sectorul mediu sunt redate în continuare:

- crearea/modernizarea de spații verzi/zone de agrement;
- rezolvarea problemelor de poluare atmosferică (poluare generată de traficul rutier pe străzile intens circulate, poluare generată de instalațiile de incinerare, poluare generată de sursele individuale de încălzire a cetățenilor, poluare generată de existența echipamentelor vechi ale rețelei de termoficare, poluare generată de existența unor operatori economici care se ocupă cu creșterea animalelor (apariția de mirosuri puternice) din proximitatea municipiului);
- asigurarea serviciilor de salubritate care să respecte normele legislative în vigoare (inclusiv gestionarea deșeurilor – sistemul integrat de colectare a deșeurilor);
- fluidizarea traficului rutier (ale cărui noxe degajate în aer influențează calitatea solului)
- împădurirea suprafețelor din vecinătatea Municipiului Focșani;
- ecologizarea râului Putna (inclusiv rezolvarea deversării apelor uzate în albia râului Putna);
- dezvoltarea competențelor în domeniul mediu, la nivelul resurselor umane din cadrul primăriei Municipiului Focșani.

Planificare teritorială și urbanism

În vederea definirii priorităților de dezvoltare, a direcțiilor principale de acțiune, cât și a măsurilor strategice, este necesară identificarea problemelor majore la nivelul întregii zone polarizate de

municipiul Focșani și de racordare a necesităților locale la documentele strategice naționale și europene.

Pentru a asigura o completă elaborare şi construcţie a sistemului de planificare privind transformarea Municipiului Focșani și a zonei sale periurbane, într-un teritoriu competitiv și viabil la nivelul județului Vrancea, trebuie ca toate celelalte elemente vitale ale vieţii de zi cu zi a locuitorilor, inclusiv mediul înconjurător natural al municipiului, moştenirea culturală şi istorică, resursele construite, în stare de funcţionare, sa fie în totalitate respectate, ca şi principii fundamentale în ceea ce priveşte procesul de dezvoltare.

Problemele principale identificate la nivelul Municipiului Focșani, din punct de vedere al planificării teritoriale și urbanismului sunt următoarele:

- starea precară a majorității fondului construit, mai ales în ceea ce privește locuirea colectivă ;
- insuficiente dotări culturale şi sportive, de calitate, raportate la numărul total de locuitori;
- calitate scăzută a spațiului public (din punct de vedere al materialelor, al design-ului);
- zone industriale destructurate și suprafețe mari de teren degradate;
- insuficientă valorificare a potenţialului oferit de patrimoniul construit.

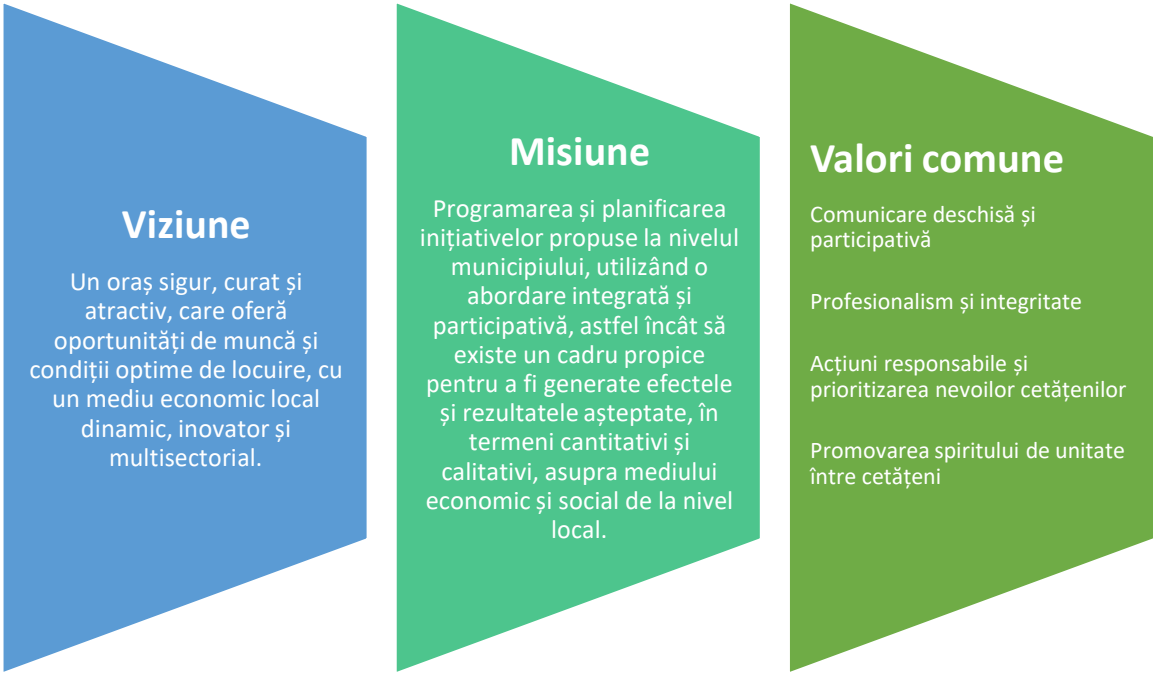
Capitolul 4 - Strategia de dezvoltare locală

4.1 Viziune, misiune și valori comune

Viziunea Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027 situează cetățenii și dezvoltarea economică în prim plan și se bazează pe un set de valori comune, precum și pe principiile Uniunii Europene de dezvoltare ale orașelor.

Misiunea Muncipiului Focșani este de a oferi cadrul propice pentru integrarea și susținerea reciprocă a principiilor de dezvoltare pentru perioada viitoare de progamare. În acest sens, este recomandată utilizarea unei abordări de tip participativ, care să implice atât cetățenii și reprezentanți ai sectorului economic, cât și instituțiile publice, ONG-uri și alți actori cheie relevanți.

Valorile comune identificate la nivelul Municipiului Focșani completează cadrul de implementare a viziunii strategice și sprijină atingerea obiectivelor finale.



4.2 Obiective strategice ale dezvoltării municipiului

Obiectivul central al strategiei este reprezentat de dezvoltarea socio-economică a municipiului și se bazează pe cele cinci principii promovate de Uniunea Europeană pentru dezvoltarea orașelor. Asftel, cele cinci principii au fost transpuse în obiective specifice de dezvoltare pentru Muncipiului Focșani, dezvoltate în funcție de punctele forte, oportunitățile de dezvoltare și nevoile identificate la nivelul municipiului.

Obiectiv general - Accelerarea dezvoltării socio-economice a municipiului Focșani, prin aboradarea unui sistem integrat de priorități și măsuri de dezvoltare, care vizează îmbuntățirea calității vieții și creșterea atractivității municipiului.				
O.S. 1 - Un oraș mai inteligent și mai competitiv, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente și îmbunătățirea capacității administrative	O.S.2 - Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării și atenuării efectelor schimbărilor climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	O.S.3 - Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice	O.S.4 - Un oraș mai social și mai incluziv, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	O.S.5 - Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate

Obiectiv Specific 1

Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente

Context

În viziunea Uniunii Europene, un oraș mai inteligent reprezintă un oraș care își dezvoltă capacitățile de invoare și utilizează la maximum avansul tehnologic, promovând beneficiile digitalizării în rândul cetățenilor, agenților economic și autorităților. Pe de altă parte, un oraș inteligent sprijină dezvoltarea și competitivitatea întreprinderilor mici și mijlocii și dezvoltă capacitatea de specializare inteligentă și tranziția către o economie care asigură avantaje competitive.

În acest context, primul obiectiv strategic asociat Municipiului Focșani promovează transformarea economică într-un mod inovativ și inteligent și, implicit, conturarea unui climat economic competitiv în contextul unei economii volatile. Scopul este de a oferi o destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere, care să ofere agenților economici necesarul de forță de muncă corespunzător nevoilor acestora.

În primul rând, relansarea și inovarea potențialului economic presupune implementarea unor măsuri de revitalizare și sprijinire a sectorului industrial, acest fapt generând în mod sinergic dezvoltarea serviciilor conexe acestui sector și inclusiv a serivicii furnizate de către IMM-uri.

În al doilea rând, administraţia publică locală joacă un rol important în dezvoltarea integrată a municipiului. Astfel, la nivelul municipiului se recomandă implementarea de parteneriate public-private, facilitarea accesului cetățenilor, societăților comerciale, organizațiilor nonguvernamentale etc., la informații de interes general, creșterea calității serviciilor publice oferite și dezvoltarea resurselor umane de la nivelul administrației locale.

În mod complementar, digitalizarea proceselor reprezintă punctul de pornire pentru o dezvoltare sustenabilă și de durată a municipiului, îmbunătățind totodată gradul de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă.

Pentru atingerea obiectivului specific au fost propuse o serie de priorități de dezvoltare, pentru care sunt enunțate mai multe direcții de acțiune, care sunt ulterior transpuse în măsuri/ acțiuni și proiecte de investiții, cu accent pus pe potențialul economic al Municipiului, capacitatea administrativă și digitalizarea proceselor.

Priorități de dezvoltare/ Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
Relansarea și inovarea potențialului economic local: Municipiul Focșani competitiv	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	Sprijinirea formării forței de muncă și conversiei profesionale
	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri,	Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru mediul de afaceri și a celor de cercetare-dezvoltare, inovare și transfer tehnologic

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
	prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	Sprijinirea dezvoltării IMM-urilor și a antreprenoriatului autohton, prin pachete de investiții/ susținere locală și oferirea de facilități (ex. scutirea de la plata taxelor și impozitelor locale).
		Promovarea și sprijinirea inovării și cercetării în activitățile economice, inclusiv prin promovarea oportunităților de finanțare în domeniul inovării și cercetării pentru întreprinderi
		Acordarea de facilități fiscale conform normelor legislative aflate în vigoare pentru investitori care dezvoltă activități interne de cercetare, pentru investitori în sectoare de activitate inovative, cât și pentru susținerea activităților de cercetare și inovare
		Încurajarea dezvoltării capacității de prelucrare și export de bunuri cu valoare adăugată în creștere prin promovarea unor proiecte care să îmbunătățească și să întărească abilitățile sectorului IMM în domeniul comerțului exterior sau inovării
		Sprijinirea dezvoltării sectorului industrial
		Investiții în agricultură, prin reînnoirea parcului agricol
		Crește nivelul investițiilor în teritoriu prin atragerea de noi investitori și promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Focșani
Îmbunătățirea capacităţii administrative a administraţiei publice locale	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă	Îmbunătățirea nivelului de pregătire/competențe și evaluarea personalului angajat în administraţia publică locală (cu responsabilități în diferite domenii de interes)
		Formarea de structuri parteneriale cu reprezentanți ai mediului de afaceri, ONG-urilor, societății civile etc
		Creșterea numărului de servicii furnizate pentru cetățeni și mediul de afaceri, în vederea îmbunătățirii gradului de cooperare dintre aceștia
		Creșterea nivelului de transparență a actului administrativ
	Creşterea volumului investiţiilor publice realizate din fonduri nerambursabile	Dezvoltarea abilităților de bună guvernanță și leadership a funcționarilor publici, în vederea creșterii absorbției fondurilor
		Organizarea de schimburi de experiență și bune practici cu autorități publice locale din alte state membre.
Dezvoltarea conectivităţii prin digitalizare	Îmbunătățirea capacității de gestionare a serviciilor digitale	Implementarea sistemului integrat de management al traficului
		Informatizarea/digitalizarea sistemului de servicii publice

Obiectiv Specific 2

Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor

Context

Un oraș mai verde reprezintă un oraș care promovează eficiența energetică și utilizarea surselor de energie regenerabile, precum și adaptarea la efectele schimbărilor climatice și tranziția către o economie circulară. În plus, dezvoltarea infrastructurii verzi în mediul urban reprezintă o prioritate la nivel european pentru reducerea gradului de poluare.

La nivelul municipiului Focșani, concentrațiile medii de poluanți se află sub nivelul limită admis, iar starea ecologică și potențialul ecologic al bazinului hidrografic sunt într-o stare bună. Pe de altă parte, se remarcă faptul că suprafața ariilor (m^2/capita) verzi de la nivelul municipiului se află sub media de la nivel european, iar modul de gestionare a deșeurilor este unul deficitar.

Referitor la alimentarea cu apă, rețeaua deserveşte 99,5% din populaţie, iar gradul de acces la canalizare este pentru 95,2% din populaţie. Pe de altă parte, este necesară continuarea reabilitării, modernizării și extinderii reţelei de apă şi canalizare apă uzată și apă pluvială și, de asemenea, trecerea în domeniul public a zonei de protecție a surselor de alimentare cu apă.

Astfel, prioritățile de dezvoltare se axează pe îmbunătățirea condițiilor de mediu, extinderea spațiilor verzi și gestionarea durabilă a deșeurilor.

Priorități de dezvoltare/ Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
Îmbunătățirea condițiilor de mediu	Reducerea poluării atmosferice	Determinarea zonelor cu depășiri ale emisiilor poluanților atmosferici (elaborarea de analize specifice)
		Adoptarea unor măsuri active de prevenire și reducere a poluării atmosferice
	Reducerea poluării apelor de suprafață	Ecologizarea apelor de suprafață și colaborarea cu instituții din domeniul protecției mediului pentru reducerea poluării apelor
	Reducerea poluării solului și subsolului	Ecologizarea solului prin decontaminarea zonelor poluate
	Îmbunătățirea eficienței energetice	Îmbunătățirea performanței energetice a blocurilor de locuințe
	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	Continuarea reabilitării, modernizării și extinderii reţelei de apă şi canalizare
		Conştientizarea, sensibilizarea şi educarea populaţiei în relaţie cu gestiunea durabilă a resurselor de apă
		Preluarea în domeniul public a zonei de protecție sanitară a surselor de alimentare cu apă
		Resistematizarea privind modul de colectare a apelor pluviale

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
Extinderea spațiilor verzi și de agrement	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/zone de agrement	Identificarea potențialelor zone pentru crearea de noi spații verzi/zone de agrement
		Reabilitarea zonelor verzi de la nivelul Municipiului Focșani, prin amenajarea și extinderea acestora, plantarea de copaci și arbuști
Gestionarea deșeurilor - tranziția către o economie circulară	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	Implementarea sistemului integrat de colectare a deșeurilor - prin colaborarea cu instituțiile din domeniul protecției mediului
		Organizarea de campanii de conștinentizare pentru cetățeni, în vederea colectării/reciclării selective a deșeurilor

Obiectiv Specific 3

Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a

Context

În viziunea Uniunii Europene, un oraș conectat reprezintă un oraș care promovează conectivitatea și dezvoltarea sustenabilă a mobilității ubane, prin integrarea mijloacelor de transport multimodale și a terminalelor intermodale.

La nivelul Municipiului Focşani rețeaua stradală este în proporție de 84% modernizată, existând în continuare străzi în stare rea. Totodată, se constată insuficienţa spaţiilor special destinate staţionării (parcări, garaje individuale sau colective) atât în zona centrală, cât şi în marile cartiere dens locuite.

În ultimii ani a fost demarată realizarea infrastructurii destinate utilizării bicicletelor, până în acest moment fiind funcționale două segmente izolate, însă nu există o rețea funcțională de piste de biciclete, care să asigure deplasarea în condiții de siguranță, între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor. De asemenea nu există un sistem de bike-sharing, care să stimuleze și să crească atractivitatea și accesibilitatea deplasărilor cu bicicleta. Parcul de vehicule pentru transport public a fost înnoit în ultimii ani, iar municipalitatea intenționează să achiziționeze autobuze electrice și să amenajeze noi stații de încărcare.

În ceea ce privește infrastructura tehnico-edilitară, aceasta deservește în mare măsură necesitățile de la nivelul Municipiului Focşani. Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiu Focşani se confruntă cu numeroase probleme: scăderea cererii de energie termică, număr mare de debranşări din sistem, o parte din reţeaua de transport şi distribuţie veche, corodată, neizolată corespunzător, cu pierderi mari de energie.

Priorități de dezvoltare/ Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
Creșterea accesibilității și a mobilității în municipiul Focșani	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	Reabilitarea infrastructurii rutiere
		Creșterea conectivității prin extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și în zonele nou construite
		Creșterea capacității de parcare, corelată cu adoptarea de politici de parcare, (în special în centrul localității, în sensul reducerii atractivității transportului privat)
		Implementarea campaniilor de conștientizare pentru siguranța rutieră
		Promovarea utilizării autovehiculelor electrice

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasari nemotorizate	Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport pietonale
		Accesibilizarea spațiului public pentru persoanele cu dizabilități
		Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport cu bicicleta
		Extinderea rețelei de piste de biciclete între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor
Dezvoltarea transportului durabil și promovarea formelor nepoluante de transport	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	Modernizarea și extinderea infrastructurii de transport public
		Dezvoltarea soluțiilor intermodale de transport
		Extinderea sistemului de autobuze școlare pentru transportul elevilor
Cresterea calității infrastructurii tehnico-edilitare	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare
		Extinderea, reabilitarea și modernizarea reţelei de gaze
	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	Desfășurarea continuă a programelor de modernizare, extindere și mentenanță a rețelelor electrice
		Extinderea și modernizarea iluminatului public stradal
	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	Modernizarea și extinderea rețelelor de telecomunicații
		Realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale
		Extinderea spațiului public cu acces la internet

Obiectiv Specific 4

Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale

Context

Un oraș mai social reprezintă un oraș care facilitează accesul la sistemele de sănătate și social și care îmbunătățește accesul incluziv la servicii de educație și formare profesională. În același timp, Uniunea Europeană propune o integrare socio-economică a comuntăților marginalizate, sau a persoanelor defavorizate, prin creșterea accesului la sistemele de protecție socială.

La nivelul municipiului Focșani se manifestă fenomenul de îmbătrânire a populației și fenomenul de migrație a tinerilor și a populației de vârstă activă, ca urmare a plecării la studii sau la muncă, în străinătate sau în alte orașe ale țării. O consecință a acestor fenomene este reprezentată de manifestarea unui proces lent de dezvoltare socio-economică, în lipsa resurselor umane. În aceste condiții, se recomandă promovarea și implementarea conceptului de îmbătrânire activă, care să vină în întâmpinarea nevoilor persoanelor vârstnice și să reducă presiunile existente asupra sistemelor economic, social și de sănătate.

În domeniul sănătății și asistenței sociale, se simte nevoia dezvoltării serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile, expuse riscului de marginalizare și excluziune socială. În plus, alte nevoi identificate vizează dezvoltarea serviciilor de pentru copii și persoane cu dizabilități, a serviciilor de îngrijire la domiciliu și oferirea de asistență socială pentru persoanele în căutarea unui loc de muncă.

Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane deține un rol decisiv în dezvoltarea Municipiului Focșani, ca resursa de bază a dezvoltării economice. La nivelul Municipiului Focșani, cel mai înalt nivel al educației oferit de unitățile de învățământ, este cel postliceal, existând nevoia de a investi în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii școlare, astfel încât să poată fi create cele mai bune condiții de studiu pentru elevi.

Totodată, creșterea accesibilității și a atractivității Municipiului Focșani presupune o promovare a circuitelor integrate la nivel județean, precum și diversificarea ofertei de servicii de petrecere a timpului liber în oraș. Din acest motiv, prioritățile de dezvoltare se axează inclusiv pe dezvoltarea tursimului și a aspectelor culturale - evenimentele culturale au un impact semnificativ asupra economiei unei regiuni/țări, în speță asupra populației din Municipiul Focșani, iar lipsa acestor evenimente împiedică evidențierea tradițiilor și valorificarea potențialului existent.

Priorități de dezvoltare/ Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
Abordarea/ combaterea provocărilor generate de fenomenele de îmbătrânire demografică și migrație și facilitarea	Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	Înființarea de structuri necesare creșterii copiilor: creșe/servicii alternative pentru mamele tinere
		Dezvoltarea serviciilor educaţionale din învăţământul preşcolar, prin programe after-school
	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor	Măsuri de sprijin/reintegrare pentru familiile remigrate și pentru familiile cu unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
procesului de îmbătrânire activă	emigrate și ale familiilor remigrate	Măsuri de atragere a tinerilor din localități învecinate către Municipiul Focșani
	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	Facilitarea plasării pe piața muncii a lucrătorilor/şomerilor vârstnici aflaţi în căutarea unui loc de muncă
		Promovarea unui stil de viață sănătos, cu accent pe desfășurarea de activităţi fizice și respectarea principiilor corecte de nutriţie
	Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	Promovarea participării persoanelor vârstnice la activităţi sociale, culturale și recreaționale, inclusiv încurajarea implicării în activități de voluntariat
Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii de sănătate
		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență medicală comunitară
		Înființarea de centre comunitare integrate, care furnizează servicii de bază integrate
		Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu
	Creșterea calității serviciilor medicale	Dezvoltarea abilităţilor profesionale ale personalului din domeniul serviciilor medicale
		Acordarea de facilități de atragere a tinerilor medici pentru ocuparea posturilor de medici de familie
	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	Dezvoltarea serviciilor medicale cu caracter preventiv
		Promovarea unui stil de viață sănătos, în special în rândul persoanelor vulnerabile
Creșterea calității serviciilor și infrastructurii sociale	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii sociale
		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență socială comunitară
		Dezvoltarea de servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice
		Consolidarea serviciilor adresate persoanelor cu dizabilităţi
		Dezvoltarea abilităţilor profesionale ale personalului din domeniul serviciilor sociale
	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenire a separării copilului de familie și a serviciilor destinate prevenirii violenței în familie
		Măsuri preventive destinate reducerii izolării şi singurătăţii cu care se confruntă persoanele vârstnice
	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	Stimularea voluntariatului în rândul populaţiei și consolidarea legăturilor intergeneraționale
		Campanii împotriva discriminării
Creșterea calității serviciilor și infrastructurii în domeniul educațional și de instruire	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	Reabilitarea și extinderea unităților educaționale din sistemul public de învățământ (inclusiv clădirile aferente serviciilor conexe și construcția de campusuri școlare)
		Extinderea dotării claselor din școli/licee cu echipamente IT pentru modernizarea procesului educațional, inclusiv prin implementarea de soluții educaționale inteligente.
		Dezvoltarea consorțiilor școlare și a învățământului dual

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
		Creșterea calității activității cadrelor didactice
		Îmbunătățirea securității și siguranței elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învățământ
		Dezvoltarea infrastructurii și a proceselor de digitalizare în sistemul educațional
	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	Înființarea de centre de excelență
		Înființarea de centre de educație non-formală, inclusiv centre After School
		Organizarea de activități practice/proiecte, de stimulare a activității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice
		Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare profesională
	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	Sporirea accesului și participării în învățământul ante și preșcolar, primar și secundar, inclusiv pentru copiii din grupurile dezavantajate
		Promovarea activităților instructiv - educative ca alternativă pentru canalizarea energiei copiilor și implicarea adulților în activitățile extrașcolare
		Prevenirea şi combaterea cazurilor de discriminare a elevilor care provin din medii defavorizate
		Dezvoltarea unor programe de educație de tip "a doua șansă" și de formare profesională
Creșterea accesibilității și atractivității Municipiului Focșani pentru turiști.	Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	Dezvoltarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii turistice - Investiții în facilități noi de cazare
		Organizarea cu regularitate a campaniilor de promovare turistică a municipiului, prin participarea la târguri naţionale şi internaţionale de turism, desfăşurarea de evenimente de promovare a zonei prin implicarea actorilor cheie relevanţi
		Susţinerea iniţiativelor de promovare online a municipiului, în vederea creşterii gradului de atractivitate a obiectivelor turistice din municipiu şi pentru a include Focşaniul în circuite turistice integrate regionale şi naţionale
		Amenajare de trasee pietonale și revitalizarea spațiilor comerciale (promovarea turismului de cumpărături)
	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	Crearea de reţele la nivel municipal între mediul public şi privat, care au rolul de a promova principalele obiective turistice ale oraşului, inclusiv crearea unor parteneriate cu tour-operatorii, în vederea includerii oraşului în circuitele lor turistice
		Implicarea factorilor locali interesaţi în dezvoltarea unei strategii comune de promovare a turismului la nivel de municipiu
Dezvoltarea infrastructurii, organizarea și promovarea activităților și	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Elaborarea de studii/ consultări cu actori locali în vederea identificării activităților culturale de interes pentru populația din Municipiul Focșani
		Încurajarea și organizarea de activități și evenimente culturale locale

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
evenimentelor culturale și recreative		Dezvoltarea infrastructurii și promovarea derulării evenimentelor culturale în mediul online
	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	Crearea/îmbunătățirea unei platforme/structuri on-line/mass-media specializate în cultură în scopul promovării evenimentelor culturale
		Colaborarea cu toate instituțiile de profil în vederea comunicării/coordonării susținute și bunei promovări a activităților și evenimentelor culturale
	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	Extinderea /dezvoltarea /modernizarea infrastructurii culturale din Municipiul Focșani
	Restaurarea cu prioritate a construcțiilor cu caracter de simbol/referință	Inițierea unor programe de măsuri de urgență pentru oprirea degradări construcțiilor monument istoric, sau reperate ca având o valoare ambientală
		Reglementarea statutului juridic al unor construcții sau ansambluri construite părăsite sau aflate în litigiu
	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	Reglementarea flexibilă prin regulamentul local de urbanism a utilizării comerciale şi personale a clădirilor şi monumentelor istorice pentru reducerea riscului de abandon şi/sau degradare
		Asigurarea unor perspective favorabile, deschise asupra clădirilor istorice clasificate/neclasificate valoroase, prin măsuri impuse prin regulamentul local de urbanism şi documentații de urbanism zonale şi/sau de detaliu inițiate de autoritățile publice locale, inclusiv prin măsuri de control al vegetației
	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	Reabilitarea și modernizarea/extinderea bazelor sportive din municipiul Focșani
		Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber

Obiectiv Specific 5

Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale

Context

Prin conceptul de oraș mai aproape de cetățeni, Uniunea Europeană promovează dezvoltarea socială, economică, a mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane întru-un mod integrat în raportul cu necesitățile de la nivel local și în funcție de posibilitățile existente de dezvoltare.

Din punctul de vedere al planficării urbanistice, se constată un conglomerat de tipuri de macropeisaje și peisaje urbane, care nu respectă un concept teoretic predefinit și care oferă o imagine deconcentrată a organizării orășenești.

Referitor la alternativele de petrecere a timpului liber, se recomandă în primul rând modernizarea spațiilor verzi și zonelor de agrement, precum și crearea de facilități suplimentare, precum baze sportive.

Priorități de dezvoltare/ Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	*Direcție de acțiune*	*Măsuri/ acțiuni*
Definirea unei imagini urbane generale coerente și de calitate la nivelul Municipiului Focșani	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	Păstrarea caracterului arhitectural specific - volumetrie, mod de acoperire, tâmplărie, materiale, culori în zona centrală și cartierele de locuințe individuale
		Revitalizarea ubană a zonelor de interes de la nivelul Municipiului Focșani
	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	Iluminare stradală adecvată și menținerea arhitecturii monumentelor istorice
		Restaurarea și punerea în valoare a bisericilor și a întregilor ansambluri constituite în legătură cu acestea si definirea unor trasee de vizitare a acestor obiective
	Reintegrarea zonelor industriale destructurate (degradate/abandonate) în țesutul urban al municipiului prin regenerare urbană	Implementarea proiectelor de regenerare urbană

4.3 Priorități de dezvoltare/Direcții de acțiune/ Măsuri – acțiuni identificate

Prezentul capitol evidențiază corelarea dintre nevoile identificate la nivelul Municipiul Focșani, precum și punctele forte și oportunitățile în funcție de care au fost stabilite direcțiile de acțiune și măsurile propuse spre implementare în perioada 2021-2027. Secțiunea este structurată în baza obiectivelor strategice propuse prin prezenta strategie, luând în considerare rezultatele analizei preliminare realizate la nivelul Municipiului Focșani și astfel surprinderea tuturor domeniilor de analiză: Demografie; Guvernanță, Dezvoltarea economiei şi creşterea competivităţii economic, Sistemul de sănătate; Sistemul social, Sistemul de educație și instruire, Cultură, Condiții de mediu, Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică, Planificare teritorială și urbanism

OS 1 - Un oraș mai inteligent și mai competitiv, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente și îmbunătățirea capacității administrative

Priorități de investiție:

Prioritatea 1.1: Relansarea și inovarea potențialului economic local: Municipiul Focșani competitiv

Prioritatea 1.2: Îmbunătățirea capacităţii administrative a administraţiei publice locale

Prioritatea 1.3: Dezvoltarea conectivității prin digitalizare

Tabelul nr. 1 – Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte

Dezvoltarea economiei şi creşterea competivităţii economice

Tabel 11 *Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de dezvoltare în parte*

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
1.1.1	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	Dificultăți în angajarea în câmpul muncii și în menținerea unui loc de muncă stabil Nivel scăzut al veniturilor Deficit de personal specializat la nivelul anumitor meserii / calificări care aparțin industriei prelucrătoare	Creșterea nivelului de pregătire al forței de muncă Creșterea ponderii populației ocupate în sectorul terțiar Atragerea migrării populației din localitățile învecinate, prin oferta mai mare de locuri de muncă și prin salarii ofertante	Forţă de muncă motivată, calificată şi adaptată nevoilor actuale ale pieţei muncii

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
		Probleme legate de găsirea unui loc de muncă Îmbunătățirea numărului și calității locurilor de muncă		
1.1.2	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	Investiții în calitatea vieții, care nu au numai beneficii economice (precum atragerea și păstrarea persoanelor calificate și a firmelor inovative); ele pot avea și beneficii sociale și de mediu Necesitatea îmbunătățirii dialogului cu mediul de afaceri Relansarea sectorului industrial prin atragerea de investitori și furnizarea de facilități pentru demararea afacerii, inclusiv spații de lucru care să permită dezvoltarea în paralel pe orizontală a sectorului economic de servicii pentru activități conexe Necesitatea de dezvoltare a economiei locale, în lipsa capitalului autohton, cu efect asupra creşterii calității vieții și a nivelului de trai Atragerea de capital străin în vederea dezvoltării mediului economic Promovarea insuficientă a oportunităților de afaceri prezente la nivel local pentru a atrage noi investitori, precum şi stimularea exportului producției locale	IMM-urile dețin o pondere importantă din efectivul de personal și din cifra de afaceri Productivitate ridicată a muncii pentru companiile care activează în industria textilă Dezvoltarea unui parc industrial (valorificând astfel unele terenuri non-agricole din extravilanul municipiului) Stimularea înfiinţării de IMM-uri cu activităţi de producţie şi servicii Cooperarea între mediul de afaceri şi administraţia publică și îmbunătăţirea calităţii mediului de afaceri Dezvoltarea infrastructurii de susţinere a activităţilor economice și a întreprinzătorilor Dezvoltarea activităților economice conexe Dezvoltare parteneriate public-privat Implicare mai mare a IMM-urilor și mediului educațional în procesul de dezvoltare a comunității în contextul strategiei de specializare inteligentă Factori favorizanţi ai dezvoltării industriei uşoare (în special industria textilă și de confecții) – prin prezența uneia dintre cele mai dezvoltate și de tradiție industrii	Municipiul Focșani competitiv -dezvoltarea unei economii locale competitive și sustenabile prin sprijinirea inițiativelor locale Atingerea nivelului de dezvoltare economică şi a standardului mediu de viaţă din UE Municipiul Focșani - destinație atractivă pentru investiții şi pentru facilitarea accesului la pieţele externe

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
			de textile și confecții din țară, cu un număr semnificativ de întreprinderi în acest domeniu Suprafețe mari de terenuri industriale (11% din intravilan) care pot fi convertite și transformate în motoare ale dezvoltării economice locale Reutilizare eficientă a fabricilor închise Dezvoltarea infrastructurii de susținere a activităților economice și a întreprinzătorilor Susținerea dezvoltării clusterelor industriale, în special pentru industriile tradiționale ale zonei Atragere de noi investitori, inclusiv străini Dezvoltare parteneriate public-privat;	
1.2.1	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă	Nevoia de îmbunătățire a procesului administrativ Nevoia de creștere a capacității administrative Crearea parteneriatelor dintre instituții și structuri care să adreseze provocările cu care se confrunta municipiul într-un mod integrat și eficient	Administrație publică locală deschisă și receptivă Sistem de management al performanței și al calității conform, dublat de proceduri certificate Sistem de control intermanagerial conform Sistem integrat de raportare bugetară - utilizare serviciu informatic performant pentru raportarea situațiilor financiare Utilizarea fondurilor europene pentru perfecționare continuă (programe de pregătire în domeniul comunicării interne, în domeniul achizițiilor publice etc) Accesarea de finanțări nerambursabile pentru modernizarea instituțiilor publice locale	Consolidarea capacității administrative a autorităților și instituțiilor publice de a susține o economie modernă și competitivă Promovarea colaborării dintre mediul public și cel privat

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
			(infrastructură IT performantă prin prisma cerințelor sporite de dezvoltare tehnologică etc) Existența Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară	
1.2.2	Creşterea volumului investiţiilor publice realizate din fonduri nerambursabile	Paletă largă de investiții – de la dezvoltarea capacității și eficienței instituționale până La sprijin pentru proiecte locale de infrastructură	Bună expertiză în privința accesării fondurilor europene Oportunități de finanțare UE pentru proiecte de dezvoltare a capacității administrative	Susținerea nevoilor de finanțare nerambursabilă necesare dezvoltării comunității locale
1.3.1	Dezvoltarea conectivității prin digitalizare	Interconectarea sistemelor inteligente de transport pentru transportul public cu sistemul general de management al traficului. Necesitatea dezvoltării rețelelor de utilități publice la nivel local.	Afișare electronică a programului de circulație a mijloacelor de transport public. Introducerea sistemului de validare electronică a călătoriilor. Transport public bine dezvoltat în zona periurbană.	Creșterea nivelului de acces și a gradului de utilizare a transportului public; Deservirea tuturor cetățenilor de către serviciile de utilități publice.

OS 2 - Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării și atenuării efectelor schimbărilor climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor

Priorități de investiție:

Prioritatea 2.1: îmbunătățirea condițiilor de mediu

Prioritatea 2.2: Extinderea spațiilor verzi și de agrement

Prioritatea 2.3: Gestionarea deșeurilor - tranziția către o economie circulară

Tabel 12 *Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte*

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/oportunități	Obiective
2.1.1	Reducerea poluării atmosferice	Necesitatea rezolvării problemelor de poluare atmosferică (poluare generată de	Inexistența operatorilor industriali mari care să genereze emisii industriale (poluare redusă)	Dezvoltarea unor soluții integrate de reducere a

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/oportunități	Obiective
		traficul rutier pe străzile intens circulate, poluare generată de instalațiile de incinerare, poluare generată de sursele individuale de încălzire a cetățenilor, poluare generată de existența echipamentelor vechi ale rețelei de termoficare, poluare generată de existența unor operatori economici care se ocupă cu creșterea animalelor (apariția de mirosuri puternice) din proximitatea municipiului);	Relieful relativ plat care asigură dispersia poluanților atmosferici Demararea mai multor proiecte care au vizat reducerea efectelor emisiilor de NO_x (s-a constatat tendința de scădere a emisiilor tuturor poluanților atmosferici) Dezvoltarea/elaborarea unor acte legislative locale pentru aprobarea unui Regulament privind controlul prafului și a emisiilor pe șantier (construcții, demolări) în conformitate cu cerințele legislației pe calitatea aerului Dezvoltarea unui transport public urban ecologic Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru: a) reabilitarea și modernizarea echipamentelor și instalațiilor din sectorul industrial; b) soluționării problemelor de mediu Conștientizarea populației cu privire la problemele de mediu (în baza chestionarelor realizate s-a constatat existența problemelor de mediu în Mun. Focșani și o lipsă a conștientizării acestor probleme în rândul populației)	nivelului de poluare din municipiu prin reducerea intensității traficului rutier, modernizarea echipamentelor existente în cadrul rețelei de termoficare și efectuarea de verificări periodice privind emisiile generate de operatorii economici privați

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/oportunități	Obiective
2.1.2	Reducerea poluării apelor de suprafață	Ecologizarea râului Putna (inclusiv rezolvarea deversării apelor uzate în albia râului Putna).	Existența în vecinătatea municipiului Focșani a 2 cursuri de apă (Putna și Milcov) care prezintă o mineralizare naturală	Reducerea nivelului de poluare și ecologizarea apelor de suprafață
2.1.3	Reducerea poluării solului și subsolului	Gestionarea corespunzătoare a deșeurilor menajere și din contrucții Fluidizarea traficului rutier (ale cărui noxe degajate în aer influențează calitatea solului)	Finalizarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) care se regăsește în procedura Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor Elaborarea/existența "Documentului strategic integrat privind măsurile necesare în vederea implementării unor sisteme integrate de colectare selectivă a deșeurilor în Municipiul Focșani" Existența unei stații moderne de sortare a deșeurilor prevăzută cu fosă septică și bazin pentru colectarea apelor uzate rezultate din stația de sortare Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru soluționarea problemelor de mediu	Reducerea gradului de poluare la nivelul solului și subsolului
2.1.4	Îmbunătățirea eficienței energetice	Nevoia de reabilitare a cladirilor în vederea îmbunătățirii eficienței energetice	Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor	Optimizarea consumului de energie
2.1.5		Necesitatea dezvoltării rețelelor de utilități publice la nivel local. Reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare; Introducerea sistemelor de canalizare în cartierele rezidențiale noi; Reabilitarea rețelei de colectare a apei pluviale.	Derularea proiectelor de investiţii pentru reabilitarea şi extinderea sistemelor de alimentare cu apă şi canalizare ape uzate; Asigurarea a 50% din energia necesară funcționării stației de epurare din surse regenerabile (biogaz). Stație de epurare performantă cu funcționare superioară cu încadrare în NTPA 001 a apelor uzate epurate.	Îmbunătățirea calității vieții populației; Deservirea tuturor cetățenilor de către serviciile de utilități publice.

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/oportunități	Obiective
2.2.1	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/ zone de agrement	Crearea/modernizarea de spații verzi/zone de agrement Împădurirea suprafețelor din vecinătatea Municipiului Focșani	Existența cadrului natural pentru parcuri și spații verzi pe teritoriul Municipiului Focșani Amenajarea ariei naturale de interes local "Crâng Petreşti" și îmbunătățirea infrastructurii de acces Reamenajarea Grădinii Publice din Municipiul Focșani	Îmbunătățirea condițiilor de locuit pentru cetățenii municipiului Focșani, prin extinderea și modernizarea zonelor verzi sau a zonelor de agrement
2.3.1	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	Asigurarea serviciilor de salubritate care să respecte normele legislative în vigoare (inclusiv gestionarea deșeurilor – sistemul integrat de colectare a deșeurilor);	Finalizarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) care se regăsește în procedura Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor Elaborarea/existența "Documentului strategic integrat privind măsurile necesare în vederea implementării unor sisteme integrate de colectare selectivă a deșeurilor în Municipiul Focșani" Existența unei stații moderne de sortare a deșeurilor prevăzută cu fosă septică și bazin pentru colectarea apelor uzate rezultate din stația de sortare Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru soluționarea problemelor de mediu	Îmbunătățirea calității mediului și reducerea gradului de poluare la nivelul municipiului Focșani, prin gestionarea corespunzătoare a deșeurilor

OS 3 - Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice

Priorități de investiție:

Prioritatea 3.1. Creșterea accesibilității și a mobilității în municipiul Focșani

Prioritatea 3.2. Dezvoltarea transportului durabil și promovarea formelor nepoluante de transport

Prioritatea 3.3. Creșterea calității infrastructurii tehnico-edilitare

Tabel 13 Lista direcțiilor *de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte*

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
3.1.1	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	Decongestionarea traficului pe rețelele stradale urbane Reabilitarea infrastructurii rutiere, în zone nereabilitate; Creșterea spaţiilor special destinate staţionării Reducerea deficiențelor de accesibilitate a spațiului urban.	Rețea majoră de transport rutier asigură legătura directă cu provinciile istorice Muntenia, Dobrogea, Moldova și Transilvania; Coridor strategic integrat Nord-Sud. Oportunitate pentru realizarea traseului autostrăzii Ploieşti-Focşani-Albiţa. Starea carosabilului reabilitat este bună și foarte bună. Respectarea principiului de prioritate a persoanelor cu mobilitate redusă (grad de handicap) în rezervarea locurilor de parcare de reședință și gratuitatea acordată. Existența facilităților multiple de plată a parcării, inclusiv SMS. Există oportunități de acesare a fondurilor europene pentru construirea locurilor de parcare.	Decongestionarea traficului. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport rutier. Creșterea spațiilor special destinate staționării. Creșterea gradului de accesibilitate în spațiul urban. Reducerea gradului de poluare la nivelul municipiului.
3.1.2	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate	Îmbunătățirea gradului de atractivitate a deplasărilor cu alte mijloace de transport	Demararea procesului de dezvoltare a pistelor pentru biciclete. Posibilitatea finanțării din fonduri europene pentru extinderea rețelei de biciclete. Rețeaua de trotuare se află în stare bună.	Încurajarea practicilor de transport nemotorizate; Decongestionarea traficului; Reducerea gradului de poluare la nivelul municipiului.
3.2.1	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	Creșterea gradului de utilizare a transportului public;	Demararea procesului de modernizare a sistemului de transport public. Existența unui nod intermodal pentru transportul de călători.	Creșterea nivelului de acces și a gradului de utilizare a transportului public;

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
		Facilitarea transferului între modurile de transport public urban, intrajudețean și interjudețean	Existența oportunității de extidnere a ariere de transport prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Metropolitan Trans la comunele Câmpineanca, Milcovul, Gologanu, Răstoaca și Vânători.	Îmbunătățirea calității sistemului de transport public.
3.3.1	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	Îmbunătățirea rețelelor de alimentare cu energie electrică și gaze. Reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice.	Modernizări ale rețelei de alimentare cu energie electrică în ultimii 5 ani. Existența rețelei subterane sistematizate; Esistența rețelei de medie tensiune. modernizări și extinderi ale rețelei de alimentare cu gaze în ultimii ani. Derularea proiectelor de investiţii pentru reabilitarea şi modernizarea sistemului centralizat de termoficare.	Îmbunătățirea calității vieții populației; Deservirea tuturor cetățenilor de către serviciile de utilități publice.
3.3.2	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	Introducerea sistemului de iluminat public în zonele neacoperite. Introducerea rețelelor de telecomunicații în anumite zone ale orașului.	Existența sistemului de iluminat public pe majoritatea arterelor stradale din municipiu.	
3.3.3	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local		Servicii de comunicații electronice furnizate de mai multe societăți comerciale.	

OS 4 - Un oraș mai social și mai incluziv, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale

Priorități de investiție:

Prioritatea 4.1. Abordarea/ combaterea provocărilor generate de fenomenele de îmbătrânire demografică și migrație și facilitarea procesului de îmbătrânire activă

Prioritatea 4.2. Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației

Prioritatea 4.3. Creșterea calității serviciilor și infrastructurii sociale

Prioritatea 4.4. Creșterea calității serviciilor și infrastructurii în domeniul educațional și de instruire

Prioritatea 4.5. Creșterea accesibilității și atractivității Municipiului Focșani pentru turiști

Prioritatea 4.6. Dezvoltarea infrastructurii, organizarea și promovarea activităților și evenimentelor culturale

Tabel 14 Lista direcțiilor de *acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte*

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
4.1.1	Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	Necesitatea dezvoltării de servicii de creștere a copiilor, adresate mamelor tinere	Încurajarea căsătoriilor între tineri cu vârsta de până la 30 de ani, prin acordarea unui sprijin financiar în valoare de 2.000 lei, după împlinirea unui an de la căsătorie (prin Hotărâre a Consiliului Local Focșani); Închirierea de locuințe din fondul ANL, pentru tinerii cu vârsta de până în 35 de ani;	Dezvoltarea structurilor de creștere a copiilor, în vederea facilitării creșterii acestora și a încurajării natalității în rândul familiilor tinere
4.1.2	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	Integrarea în comunitate a copiilor proveniți din familii remigrate	Politica implementată la nivelul UE pentru combaterea fenomenului demografic de îmbătrânire a populației. -	Asigurarea unui mediu adecvat de creștere și dezvoltare a copiilor proveniți din familii cu părinți plecați la muncă în străinătate și a copiilor proveniți din familii remigrate
4.1.3	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	Necesitatea dezvoltării de servicii/facilități adecvate pentru persoanele vârstnice, în vederea îmbunătățirii calității vieții acestora	Implementarea politicilor de ocupare a forței de muncă la nivel național (care oferă facilități angajatorilor pentru reinserția pe piața muncii a șomerilor în vârstă de peste 45 de ani); Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019, care	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
			impun înființarea serviciului de asistență comunitară, adresat persoanelor aflate în dificultate și implicit persoanelor vârstnice.	
4.1.4	Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	Necesitatea dezvoltării de servicii/facilități adecvate pentru persoanele vârstnice, în vederea îmbunătățirii calității vieții acestora	Implementarea politicilor de ocupare a forței de muncă la nivel național (care oferă facilități angajatorilor pentru reinserția pe piața muncii a șomerilor în vârstă de peste 45 de ani); Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019, care impun înființarea serviciului de asistență comunitară, adresat persoanelor aflate în dificultate și implicit persoanelor vârstnice.	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice
4.2.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	Necesitatea reabilitării și modernizării infrastructurii de sănătate; Nevoia de dezvoltare a serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile; Nevoia de dezvoltare a serviciilor medicale și sociale cu caracter preventiv; Necesitatea dezvoltării serviciilor la domiciliu pentru persoanele vârstnice.	Înființarea Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, care funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială, în cadrul căruia a fost ocupat, începând cu data de 14.10.2019, postul de Asistent medical comunitar; Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea/modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Extinderea/modernizarea infrastructurii de sănătate și a serviciilor medicale acordate la nivelul Municipiului Focșani

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
4.2.2	Creșterea calității serviciilor medicale	Necesitatea atragerii și stimulării tinerilor medici pentru practicarea medicinei de familie	Creșterea nivelului de salarizare din domeniul sănătății, cu impact asupra personalului medical; Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea/modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale.	Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate la nivelul Municipiului Focșani
4.2.3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	Nevoia de dezvoltare a serviciilor medicale și sociale cu caracter preventiv.	Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea/modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Îmbunătățirea sănătății populației, prin dezvoltarea serviciilor cu caracter preventiv Îmbunătățirea sănătății populației, prin promovarea unui stil de viață sănătos
4.3.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii sociale; Dezvoltarea serviciilor sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile; Dezvoltarea serviciilor la domiciliu pentru persoanele vârstnice.	Înființarea de START-UP-uri care furnizează servicii sociale pentru persoanele vârstnice vulnerabile (de ex. Căsuța Bunicii Elena, centru de zi pentru persoane vârstnice); Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea/modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Extinderea/modernizarea infrastructurii sociale și a serviciilor sociale acordate la nivelul Municipiului Focșani
4.3.2	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	Dezvoltarea serviciilor sociale cu caracter preventiv	Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019;	Îmbunătățirea serviciilor de prevenire a separării copilului de familie, de prevenire a violenței în

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
			Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea/modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	familie și de reducere a izolării persoanelor vârstnice
4.3.3	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	Dezvoltarea serviciilor sociale cu caracter preventiv	Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional	Îmbunătățirea gradului de implicare populației în activități de voluntariat
4.4.1	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlare; Creșterea participării la educație timpurie;	Implementarea proiectelor de renovare a infrastructurii școlare (reabilitare, modernizare și dotare unități școlare); Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional; Existenţa unor fonduri structurale şi de coeziune alocate la nivel naţional, destinate dezvoltării infrastructurii școlare și formării iniţiale şi continue.	Reabilitarea și extinderea unităților educaționale din sistemul de învățământ public, precum și a echipamentelor și instrumentelor utilizate în procesul educațional
4.4.2	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	Stimularea creativității elevilor, prin proiecte și activități de aplicare a cunoștințelor teoretice.	Încheierea de parteneriate între agenții economici și instituțiile de învățământ; Dezvoltarea învățământului dual.	Dezvoltarea abilităților elevilor în domenii de interes pentru piața forței de muncă și stimularea aplicării cunoștințelor teoretice
4.4.3	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	Stimularea creativității elevilor, prin proiecte și activități de aplicare a cunoștințelor teoretice.	Implementarea de măsuri active în vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional: asigurarea transportului gratuit pentru elevii claselor 0-IV; integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale; susținerea performanței școlare;	Încurajarea participării la educație timpurie, inclusiv prin promovarea activităților instructiv - educative

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
			Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional; Existenţa unor fonduri structurale şi de coeziune alocate la nivel naţional, destinate dezvoltării infrastructurii școlare și formării iniţiale şi continue.	
4.5.1	Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	Protejarea, dezvoltarea și valorificarea patrimoniului natural și cultural	Potențial turistic important, diversificat și răspândit pe întregul teritoriu al județului prin elemente naturale ce favorizează dezvoltarea turismului Peisaj natural atractiv, obiective de patrimoniu importante (clădiri de patrimoniu, monumente, muzee, vestigii etc) ce oferă condiții favorabile turismului Interesul crescut, in special al turiștilor străini, pentru tradițiile locale si pentru achiziționarea produselor tradiționale locale Dezvoltarea mai multor forme de turism: cu accent pe turismul de tranzit, dar și cel de afaceri, agrement, agroturism etc	Consolidarea și promovarea identităţii teritoriale locale în context național și internaţional, în vederea transformării turismului într-un factor de creștere economică
4.5.2	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local		Existența și funcționarea Centrului de Informare și Promovare Turistică a Municipiului Focșani Creșterea fluxului turistic către regiune	Reconsiderarea locului turismului în economia locală
4.6.1	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative; Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale.	Diversificarea și intensificarea activităților și evenimentelor culturale

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
4.6.2	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative	Sporirea interesului pentru participarea la activități și evenimente culturale
4.6.3	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	Extinderea și crearea de noi locuri pentru spectacole și cinematografe	Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative	Diversificarea și intensificarea activităților și evenimentelor culturale
4.6.4	Restaurarea cu prioritate a construcțiilor cu caracter de simbol/referință	insuficientă valorificare a potenţialului oferit de patrimoniul construit	Existența unei serii de clădiri de patrimoniu, monumente, muzee și vestigii (382 de poziții înscrise în LMI2015)	Consolidarea și îmbunătățirea partrimoniului cultural.
4.6.5	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	insuficientă valorificare a potenţialului oferit de patrimoniul construit	Existența unei serii de clădiri de patrimoniu, monumente, muzee și vestigii (382 de poziții înscrise în LMI2015)	Consolidarea și îmbunătățirea partrimoniului cultural.
4.6.6	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	insuficiente dotări culturale şi sportive, de calitate, raportate la numărul total de locuitori calitate scăzută a spațiului public (din punct de vedere al materialelor, al design-ului).	Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei, ce pot fi transformate în zone de agreement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova	Îmbunătățirea calității vieții cetățenilor, prin creșterea gradului de acces la mijloace, locații de petrecere a timpului liber.

OS 5 - Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate

Priorități de investiție:

Prioritatea 5.1: Definirea unei imagini urbane generale coerente și de calitate la nivelul Municipiului Focșani;

Prioritatea 5.2: Implementarea unui portofoliu de proiecte care să contribuie la o dezvoltare socio-economică durabilă și integrată în condițiile utilizării sustenabile a resurselor și asigurării unui mediu propice locuirii și dezvoltării

Tabel 15 Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte

Cod	Direcție de acțiune	Nevoie adresată	Puncte tari/ Oportunități	Obiective
5.1.1	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	insuficientă valorificare a potenţialului oferit de patrimoniul construit	Demararea procesului de dezvoltare a unor noi zone de parcare (smart parking, park&ride) – zona centrală și zona locuințelor collective. Intenția de construire a Centrului de Comandă și Control (necesar operării unui sistem modern de transport public în Municipiul Focșani și în zona periurbană) (situat la intersecția B-dului Independenței cu Strada Leopoldina Bălănuță). Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei, ce pot fi transformate în zone de agreement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova	Îmbunătățirea gradului de omogenizare a fondului construit existent la nivelul municipiului Focșani. Îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.
5.1.2	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	insuficiente dotări culturale şi sportive, de calitate, raportate la numărul total de locuitori	Resurse considerabile de teren liber, amplasate la periferia municipiului, în imediata vecinătate a intravilanului Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei, ce pot fi transformate în zone de agreement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova	Consolidarea și îmbunătățirea partrimoniului cultural. Creșterea gradului de atractivitate turistică a municipiului.
5.1.3	Reintegrarea zonelor industriale destructurate (degradate/abandonate) în țesutul urban al municipiului prin regenerare urbană	zone industriale destructurate și suprafețe mari de teren degradate;	Suprafețe mari de teren disponibile în interiorul intravilanului existent - platformă industrială de prelucrare Focşani-Sud care poate intra într-un proiect de regenerare urbană (proiect fanion la nivel regional) Posibilitatea reutilizării fondului construit neutilizat/abandonat, în special cel din cadrul fostelor platforme/unități industriale	Îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

4.4 Portofoliul de proiecte ale municipiului Focșani

Obiectivele strategice susținute prin intermediul prezentului document pot fi atinse în următoarea în perioada 2021-2027 prin intermediul unei abordări intersecționale care să ofere complementaritatea necesară satisfacerii nevoilor multiple. Urmărind abordarea propusă la nivel european, orientată către sustenabilitate și durabilitate, prioritățile de investiție care au reieșit în urma demersului de cercetare propun o dezvoltare integrată, cu un impact pozitiv asupra mediului înconjurător, având, de asemenea, și o componentă socială importantă. În plus, importanța valorilor democratice este, de asemenea, accentuată prin obiectivele și prioritățile propuse, combinând avansul tehnologic cu implicarea și participarea cetățenilor la luarea deciziilor pentru comunitate.

În acest sens, propunerile de proiect sunt menite să asigure satisfacerea nevoilor identificate prin demersul de cercetare și să atingă Obiectivele strategice. Planificarea are un rol foarte important atât pentru instituțiile și entitățile responsabile cu implementarea, cât și pentru parteneri care uneori dispun de resurse limitate (timp, resurse umane etc.). Obiectivele strategice încorporează o viziune asupra direcției de dezvoltare, oferind un punct comun de referință pentru rezultatele și realizările așteptate. Propunerile de proiect au rolul de a conduce la atingerea acestor așteptări și de a răspunde, uneori punctual, nevoilor comunității. Astfel, dacă Obiectivele strategice reprezintă finalitatea acțiunilor întreprinse într-o anumită direcție, propunerile de proiect reprezintă modalitatea de schimbare din teren, uneltele pe care comunitatea le poate folosi atât pentru a răspunde nevoilor de bază, cât și pentru a crea noi atitudini și acțiuni pozitive.

Referitor la metodologia de colectare și de selecție a ideilor de proiecte, acestea au fost colectate în prin utilizarea a diferite surse, metodologia urmărind integrarea ideilor provenite de la cât mai mulți actori cheie de la nivel local: instituții publice, societate civilă, cetățeni, experți. Combinând abordarea clasică ”de sus în jos” cu cea participativă ”de jos în sus”, colectarea propunerilor de proiecte a reprezentat un efort comun, integrat, cu elemente de expertiză relevantă (din partea instituțiilor și a experților) și cu implicare punctuală a posibililor beneficiari (societate civilă, cetățeni). De asemenea, unul dintre scopurile acestei abordări mixte a fost acela de a facilita participarea actorilor mai puțin implicați și de a crea un context propice unei implicări ulterioare. Mai mult decât atât, deschiderea procesului de colectare a ideilor de proiect către cetățeni a urmărit micșorarea deficitului democratic pe care aceștia îl resimt în raport cu direcțiile de acțiune urmărite de politicile Uniunii Europene.

Astfel, pentru instituțiile publice implicate în procesul de elaborare și implementare a strategiei au fost transmise fișe de proiect prin care au fost furnizate informațiile necesare planificării. Colectarea și prioritizarea fișelor de proiect au fost realizate de către echipa de cercetare, având ca reper nevoile identificate, gravitatea acestora și Obiectivele strategice propuse.

De asemenea, cetățenii și societatea civilă au fost consultați pentru a colecta idei de proiecte de la ”firul ierbii”. Instrumentul folosit pentru acești actori a fost chestionarul, acesta fiind diseminat la nivelul Municipiului Focșani. Elaborarea chestionarului a fost realizată având la bază domeniile de interes și modelul fișelor de proiect, astfel încât analiza răspunsurilor colectate să conducă la o centralizare uniformă a propunerilor.

Cea de-a treia sursă pentru proiectele propuse este reprezentată de experții care au elaborat prezenta strategie. Imaginea de ansamblu pe care aceștia au reușit să o dobândească de-a lungul procesului de cercetare a permis experților implicați identificarea soluțiile pentru probleme punctuale, dar și

sistemice. Astfel, acolo unde actorii principali nu au putut oferi idei viabile, experții au completat matricea proiectelor, acoperind astfel nevoile cele mai urgente.

Criteriile care au stat la baza demersului de selecția au fost multiple, echipa ce cercetare urmărind atât continuitatea eforturilor întreprinse până în prezent, cât și schimbările preconizate pentru atingerea Obiectivelor strategice. Astfel, unul dintre cele mai importante criterii a fost corelarea cu intervențiile anterioare, asigurându-se astfel planificarea necesară finalizării proiectelor demarate anterior sau care au necesitat o perioadă mai lungă de timp pentru implementare. În același timp, gradul de relevanță a reprezentat un alt criteriu foarte important, urmărindu-se astfel în ce măsură propunerile de proiect vizează satisfacerea nevoilor populației. Au fost selectate ideile care au răspund cât mai multor nevoi și cele care răspund celor mai urgente. În plus, s-a urmărit și măsura în care aceste propuneri sunt corelate cu strategiile de la nivelurile regional, național și european. Mai mult decât atât, a fost realizată și o prioritizare a intervențiilor astfel încât cele mai urgente nevoi să fie acoperite imediat, evitându-se astfel adâncirea problemelor și propagarea lor în alte zone/spații sau către alte categorii sociale. În ceea ce privește perioada de implementare, s-a urmărit ca proiectele propuse să poată fi implementate în perioada 2021-2027. Acest criteriu este corelat cu un altul la fel de important, respectiv existența unor programare operaționale prin care să se asigure finanțare. Prin urmare, propunerile au fost evaluate ținând cont de durată și de posibilitatea de finanțare. Maturitatea proiectelor a fost, de asemenea, foarte relevantă, fiind astfel urmărită măsura în care au fost identificate corect obiectivele și activitățile, aproximarea bugetară și planul de implementare.

Primul obiectiv strategic, *Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente* presupune dezvoltarea economică într-o manieră competitivă, care să utilizeze resursele locale în mod sustenabil și care să asigure, în același timp, și o dezvoltare socială. Turismul este unul dintre domeniile pentru care inovarea este esențială și care beneficiază de prioritate de investiție dedicată – Pentru domeniul turismului, inovarea se referă atât la nișele care nu au fost valorificate, dar care au potențial de dezvoltare (turismul medical, cel sportiv sau cultural, turismul culinar etc.), cât și la integrarea tehnologiei în procesul de promovare (platforme dedicate traseelor turistice și serviciilor HoReCa. Direcțiile de acțiune ale acestui obiectiv sunt dedicate forței de muncă, mediului de afaceri și sectorului industrial. Proiectele sunt bazate pe inovare ceea ce presupune un anumit tip de dezvoltare economică, mult mai cuprinzătoare decât cea clasică, încorporând atât aspectele economice, dar și cele sociale și de mediu.

Cel de-al doilea obiectiv strategic, *Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor,* este un obiectiv care încorporează atât nevoia de adaptare a activităților economice, cât și gestionarea riscurilor aferente schimbărilor climatice. În același timp, dincolo de dezvoltarea unor infrastructuri prietenoase cu mediul, este prezentă și dimensiunea antropocentrică, țintind astfel reconectarea omului tehnologizat cu natura prin proiecte dedicate transformării spațiului urban.

Ideile de proiecte propuse pentru acest Obiectiv strategic provin din trei surse distincte, alegerea acestora combinând două perspective esențiale: cea ”top-down” (de sus în jos), care a presupus un efort de colectare a informațiilor de la instituții, și cea ”grassroots” (de jos în sus) pentru care a fost lansat un chestionar destinat cetățenilor prin care ideile au fost colectate, analizate, filtrate și prelucrate. Cea de-a treia sursă pentru ideile de proiect înaintate în cadrul acestui Obiectiv strategic

este reprezentată de echipa de cercetare care, în baza informațiilor colectate de-a lungul întregului demers de elaborare, a completat lista proiectelor.

Prin urmare, printre proiectele propuse în cadrul acestui Obiectiv strategic se regăsesc cele care urmăresc monitorizarea precum ”Sistem de monitorizare a calității aerului in Municipiul Focșani” sau ”Smart building management platform – Sistem integrat de monitorizare, control si eficienta energetica - clădiri publice”, dar cele care abordează eficiența energetică precum ”Creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe de la nivelul Municipiului Focșani”

Obiectivul numărul 3, *Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice*, prevede dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor publice și conectarea acestora, acolo unde este posibil, la procesul de transformare digitală. Mobilitatea și conectivitatea sunt în prezent două domenii esențiale într-o societate aflată în continuă mișcare și schimbare. Mai mult decât atât, importanța mobilității este strâns legată de impactul asupra mediului înconjurător, astfel că dezvoltarea infrastructurii trebuie privită ca parte integrantă a efortului de limitare a efectelor negative ale schimbărilor climatice.

În ceea ce privește colectarea, analiza și propunerea de proiecte pentru acest Obiectiv strategic, abordarea a fost, de asemenea, una mixtă. Întrucât nevoile acoperite prin intermediul acestor priorități de investiție aferente Obiectivului vizează atât actori locali persoane juridice, cât și cetățeni persoane fizice, colectarea ideilor de proiecte a vizat ambele categorii, abordarea fiind, asemenea Obiectivului anterior, atât de sus în jos, cât și de jos în sus. Actorii cheie au transmis ideile și fișele de proiect către echipa de cercetare, iar cetățenii Municipiului și-au exprimat ideile prin intermediul chestionarului dedicat. În același timp, echipa de cercetare a contribuit cu propuneri de proiecte care să acopere nevoile identificate pentru acest domeniu.

Multiplele soluții identificate în cadrul acestui Obiectiv strategic s-au concretizat în propuneri de proiecte, unele fiind proiecte mai complexe de infrastructură precum ”Optimizarea coridorului integrat Nord-Sud prin realizarea rețelei de terminale intermodale și creșterea accesibilității rețelei de transport”, altele vizând anumite categorii sociale precum ” Ride Sharing – School Bus – Platforma de ride sharing pentru promovarea soluțiilor de transport în comun pentru elevi”. În același timp, următoarea perioadă de programare reprezintă o oportunitate pentru implementarea soluțiilor sustenabile precum cea susținută prin proiectul ”Stații de încărcare pentru mașinile electrice”. De asemenea, Obiectivul strategic în discuție a permis și colectarea de propuneri de proiecte care să îmbunătățească simțitor calitatea vieții cetățenilor precum proiectul ”Racordarea zonei Laminoru la serviciile publice de apă, canalizare”, ”Reabilitarea infrastructurii de iluminat și extinderea acesteia”. Mai mult decât atât, prin proiecte precum ”Conectat 24/7 - achiziționarea și dotarea spațiilor publice cu wifi gratuit” cetățenii Municipiului își vor schimba perspectiva asupra spațiului public, lărgind astfel aria de activități pe care le vor putea întreprinde în afara locuinței.

Cel de-al patrulea obiectiv strategic, *Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale*, vizează punerea în aplicare a principiilor menționate, contribuind astfel la creșterea calității vieții cetățenilor. În același timp, obiectivul amintit urmărește să răspundă fenomenelor sociale care se dezvoltă la nivelul Municipiului (îmbătrânirea populației, migrația etc.), construind astfel o societate mai solidară.

Acest Obiectiv strategic cu puternic caracter european nu putea fi privit altfel decât printr-o lentilă intersecțională, întrucât nevoile cetățenilor conduc la soluțiipunctuale, iar perspectiva de ansamblu a

autorităților completează viziunea comunității. . Astfel, proiectele care sunt propuse pentru acest Obiectiv strategic reprezintă atât viziunea actorilor cheie care au contribuit prin fișele de proiecte, cât și perspectiva cetățenilor care au completat chestionarul dedicat. Echipa de cercetare a încheiat procesul de planificare, adăugând proiecte care să ajute comunitatea vrânceană în eforturile sale pentru dezvoltarea socială atât de necesară unei societăți sănătoase și inovatoare.

Ținând cont de nevoia implicării instituțiilor publice în viața celor defavorizați, proiectele propuse pentru acest Obiectiv strategic sunt orientate atât către anumite categorii de vârstă precum ”Demnitate pe tot parcursul vieții - servicii la domiciliu de îngrijire pentru persoanele în vârstă”, ”Introducerea educației sexuale în școli” sau ” Introducerea în școli a educației pentru un mod de viață sănătos”. Foarte importante sunt aici și proiectele dedicate îmbunătățirii infrastructurii școlare (pentru Colegiul Tehnic “Edmond Nicolau”, Colegiul Național ”Alexandru Ioan Cuza”, Colegiul Național Pedagogic ”Spiru Haret”, Colegiul Tehnic Auto ”Traian Vuia”, Colegiul Tehnic ”Gheorghe Asachi”, Colegiul Tehnic ”Ion Mincu”), precum și cele culturale (Realizarea centrului cultural al Colegiului National “M. Kogalniceanu”, Realizarea centrului cultural al Colegiului National “Unirea”).

Cel de-al cincilea Obiectiv strategic, *Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale*, vizează o coordonare a întregii activități de dezvoltare pentru a se asigura că aceasta are loc într-o modalitate integrată, cu resurse locale și pentru comunitate. Deși coordonarea acțiunilor dedicate acestui Obiectiv strategic este responsabilitatea autorităților locale, actorii economici, comunitatea academică și cea culturală, societatea civilă și administrația publică sunt elemente cheie fără a căror colaborare nu se pot atinge realizările așteptate.

Acest ultim Obiectiv strategic avea nevoie de o abordare care să întrunească administrația, cetățenii și entitățile intermediare. Fără cooperare și sprijin reciproc este imposibilă realizarea priorităților de investiție, astfel că, atât actorii principali cu rol de planificare și implementare, cât și beneficiarii viitoarelor proiecte au fost consultați și au transmis echipei de cercetare propunerile de proiecte. Abordarea complementară a permis actorilor cheie să propună proiecte relevante, în timp ce cetățenii au completat viziunea prin propriile propuneri înaintate o dată cu completarea chestionarului. Echipa de cercetare a urmărit nevoile și prioritățile comunității, propunând proiecte care să țintească atingerea Obiectivului strategic.

Dintre proiectele propuse pentru atingerea acestui Obiectiv strategic amintim: ”Realizare platformă transparență decizională”, ”Centru operațional integrat de management al serviciilor publice” sau ”Implementarea platformei Citizen Innovation Platform”. Dintre zonele care vor beneficia de un proces de regenerare urbană, menționăm: Mândrești, Piața Moldovei, Zona Centrală, Parc Teatru.

Detalii suplimentare cu privire la proiectele selectate pentru Strategia de dezvoltare locală a Municipiului Focșani, pentru perioada 2021-2027, se poat consulta în anexa prezentului document *(Anexa privind Centralizarea proiectelor la nivel de Obiective strategice, Priorități de investiție, Direcții de acțiune).*

Tabel 16 Listă de proiecte corelată cu direcțiile de acțiune propuse

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
1.1.1	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	Calificare din liceu: Încheierea de parteneriate cu actorii economici din domeniul confecțiilor pentru învățământul dual	Dezvoltare economică, Confecții	Municipiul Focșani	
1.1.2	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	Înființarea unei piațe agroalimentare în zona Obor	Dezvoltare economică, Agroalimentar		
		Înființarea unei piațe agroalimentare în zona Carrefour	Dezvoltare economică, Agroalimentar		
		Înființarea unei piațe agroalimentare în zona Sud	Dezvoltare economică, Agroalimentar		
		Înființarea unei piațe agroalimentare în zona străzii Brăilei	Dezvoltare economică, Agroalimentar	Strada Brăilei	
		Organizarea de târguri pentru promovarea produselor locale	Dezvoltare economică, Agroalimentar		
		Înființarea unui parc industrial	Dezvoltare economică, Industrie	Municipiul Focșani	
		Înființarea unei platforme online cu baze de date utile pentru investitorii străini	Dezvoltare economică, Industrie	Municipiul Focșani	
1.2.1	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă	Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	
		Realizare platformă transparență decizională	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	-
1.2.2	Creșterea volumului investițiilor publice realizate din fonduri nerambursabile	Dezvoltarea unui compartiment având responsabilități de monitorizare a implementării PMUD	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	150.000
1.3.1	Îmbunătățirea capacității de gestionare a serviciilor digitale	Centru Operational de Management Integrat al serviciilor publice	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	8.000.000
		Dezvoltarea si inrolarea intr-o platforma de telemanagement a tuturor elementelor componente ale iluminatului public	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	50.000
		Safe City – Centru Operational municipal pentru managementul situatiilor de urgenta	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	2.000.000
		Informatizarea administrației publice și reevaluarea normelor administrative	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	
		Focsani Safe City – Platforma proactiva si interactiva de management al securitatii urbane	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	6.000.000

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
		Dezvoltarea sistemului de gestiune geospatiala a teritoriului Municipiului Focsani	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	3.000.000
		Implementarea unui sistem de management al traficului și monitorizare în Municipiul Focșani	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	-
		Digitalizare servicii publice prin realizarea unei infrastructuri integrate de comunicatii	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	1.0000.000
		Implementarea unui sistem de management inteligent al parcărilor publice – Smart Parking Focșani	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	1.800.000
		Citizen Innovation Platform	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	2.500.000
		Realizarea Strategiei „Smart City”	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	
		Proiect de dezvoltare a unui sistem de supraveghere/ monitorizare video pentru piețele şi piaţetele reabilitate	Capacitate administrativă	Municipiul Focșani	
2.1.1	Reducerea poluării atmosferice	Sistem de monitorizare a calitatii aerului in Municipiul Focsani	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	80.000
		Crearea unei centuri verzi în jurul Municipiului Focșani	Condiții de mediu		
		Studiu pentru identificarea și justificarea necesității implementării unei zone cu emisii scăzute (smart low emission zone) prin implementarea de măsuri de limitare a accesului vehiculelor poluante	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	25.000
		Proiect pilot – Smart Low Emission Zone	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	2.000.000
		Realizarea Planului Energetic pentru acţiune Durabilă şi Climă (PAEDC)	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
		Realizarea unui sistem de management integrat al sistemului de termoficare	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
		Realizarea unui parc fotovoltaic de 20MWe/50Mwe	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
		Promovarea producţiei de energie din surse regenerabile	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
2.1.2	Reducerea poluării apelor de suprafață	Uleiul alimentar, combustibilul viitorului - campanie de informare cu privire la reciclarea uleiului alimentar	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
2.1.3	Reducerea poluării solului și subsolului	Campanie de conștientizare/ educare în rândul populației privind reciclarea și reutilizarea deșeurilor	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
2.1.4	Îmbunătățirea eficienței energetice	Creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe de la nivelul Municipiului Focșani	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	7.500.000
		Smart building management platform – Sistem integrat de monitorizare, control si eficienta energetica - cladiri publice	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	3.000.000
		Creșterea performanței energetice a clădirii Parking SA	Condiții de mediu	Str. Ștefan cel Mare nr.21, loacalitatea Focșani, Jud. Vrancea	1.500.000
		Creșterea performanței energetice a clădirii Direcției de Asistență Socială	Condiții de mediu	Strada Cuza Vodă nr.42 localitatea Focșani, Județul Vrancea	1.500.000
		Creșterea performanței energetice a clădirii Cantinei de Ajutor Social	Condiții de mediu	Str. Miorița nr.5, loacalitatea Focșani, Jud. Vrancea	1.000.000
		Cresterea performantei energetice a blocurilor ANL si a blocurilor de locuinte de serviciu	Condiții de mediu		
		Construirea de locuințe nZEB plus pentru tineri in Municipiul Focsani	Condiții de mediu		
		Renovarea energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale din Municipiul Focșani	Condiții de mediu		
		Cresterea performantei energetice a cladirii Teatrului Municipal “Mr. Gh. Pastia”	Condiții de mediu		
		Cresterea performantei energetice a cladirii “Casa Longinescu”	Condiții de mediu		
		Continuare proiect Reabilitarea si modernizarea sistemului de termoficare	Condiții de mediu		
		Creșterea performanței energetice a clădirii Primariei Municipiului Focsani	Condiții de mediu		
		Creșterea performanței energetice a clădirii Cinematografului Unirea	Condiții de mediu		
		Reabilitare energetică și lucrări conexe Corp C10, Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă ”Elena Doamna”	Condiții de mediu		

		Reabilitare energetică și lucrări conexe Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului - Judeţul Vrancea	Condiții de mediu		
		Reabilitare enegetică și lucrări conexe Centrul de zi de recuperare și reabilitare copii cu dizabilități, Corp C1, C2, C3, C4	Condiții de mediu		
		Reabilitare energetică și lucrări conexe ale Spitalului Județean de Urgență - ”Sf. Pantelimon” - Secția Psihiatrie și boli infecțioase, secția Dermatologie, ORL, Oftalmologie”	Condiții de mediu		
		Reabilitare energetică și lucrări conexe la corpurile C5, C6, C7 - Consiliul Judeţean Vrancea	Condiții de mediu		
		Reabilitare energetică și lucrări conexe Spitalul Județean de Urgență ”SF. Pantelimon - secția pneumoftiziologie	Condiții de mediu		
		Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră la nivelul sediului Inspectoratului de Poliție Judeţean Vrancea şi al Pavilionului administrativ.	Condiții de mediu		
		Reabilitare termică a sediilor Inspectoratului de Jandarmi Judeţean Vrancea	Condiții de mediu		
		Consolidare și reabilitare - Palat administrativ Corp A - Consiliul Judeţean Vrancea	Condiții de mediu		
		Reabilitare - Serviciul Public de Protecție a Plantelor - Consiliul Judeţean Vrancea	Condiții de mediu		
		Renovarea energetică a clădirilor Școlii Gimnaziale Alexandru Vlahuță și Școlii Gimnaziale Nicolae Iorga”	Condiții de mediu		

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
		Creșterea performanței energetice a clădirii Ateneului Popular „ Mr. Gh. Pastia”	Condiții de mediu	Bulevardul Unirii nr.3, Focșani, Jud. Vrancea	1.200.000
		Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	Condiții de mediu		11.620.000
2.1.5	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de apă, canalizare	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Zona Laminorul	
		Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
		Extinderea rețelei de apă, canalizare pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Zona Nord	
2.2.1	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/zone de agrement	Complex de agrement cu specific acvatic Mandresti	Condiții de mediu, Agrement		25.000.000
		Revitalizarea zonei verzi de pe strada Rarău	Condiții de mediu, Agrement	Municipiul Focșani	
		Înființarea unui loc de joacă în zona Obor	Condiții de mediu, Agrement	Municipiul Focșani	
		Înființarea unui parc în zona de Sud	Condiții de mediu, Agrement	Zona Sud	
		Dezvoltare zonă de agrement pe lacul de lângă Ateneu	Condiții de mediu, Agrement	Lacul de lângă Ateneu	
		Înființare parc în zona Mopaf	Condiții de mediu, Agrement	Zona Mopaf	
		Dezvoltarea infrastructurii Centrului de Agrement Mandresti	Condiții de mediu, Agrement		10.000.000
		Paleta cromatică ecologică	Planificare teritorială și urbanism		
		Înființarea unui parc tematic cu arbori din specii autohtone	Condiții de mediu, Agrement	5 – DN Fcs Odobești -DN2D – Șoseaua Vrancei	
2.3.1	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	Facilitare reciclare deșeuri	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	200.000
		Infiintarea unui sistem de colectare selectivă a deșeurilor – insule ecologice	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
		Infiintarea unor centre de colectare deseuri atipice – Centre de Colectare prin Aport Voluntar	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
		Realizarea unei instalații de valorificare energetică a deșeurilor sortate (capacitate 50.000 t/an)	Condiții de mediu	Municipiul Focșani	
3.1.1	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	Optimizarea coridorului strategic integrat Nord-Sud prin realizarea retelei de terminale intermodale si cresterea accesibilitatii retelei de transport (POAT)	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică		25.000.000
		Elaborarea documentațiilor tehnico-economice pentru proiectul „Optimizarea coridorului strategic integrat Nord-Sud prin realizarea retelei de terminale intermodale si cresterea accesibilitatii retelei de transport”	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	900.000
		Construirea unei centuri ocolitoare prin partea de Vest a Municipiului Focșani	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică		26.700.000
		Realizarea unei centuri de ocolire în zona de Nord a Municipiului Focșani	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică		25.000.000

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
		Reabilitarea/ modernizarea de străzi (fără rețea de transport public)	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	5.000.000
		Asfaltare străzi din zona de nord a municipiului	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică		
		Sens giratoriu Focșani-Golești	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică		
		Extinderea zonei de mobilitate urbană durabilă în Piața Unirii și zona adiacentă, în vederea facilitării deplasărilor pietonale, transport public și mobilitate alternativă, cu scopul reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	20.000.000
		Creșterea mobilității urbane durabile în zona Parc teatru prin intervenții de amenajare a unei parcări subterane cu dală urbană și parc	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	10.000.000
		Parcare ecologică cu zero emisii de carbon	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	7.800.000
		Amenajarea de spații de parcare în zonele rezidențiale, inclusiv solutii de tip Smart/Modular Parking	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	10.000.000
		Amenajarea de parcări publice supraterane și subterane în zonele de interes, pentru reducerea impactului asupra traficului general	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	6.000.000
		Studiu în vederea elaborării unui Regulament al parcărilor publice și rezidențiale	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	250.000
		Înființarea de parcări cu posibilitatea plății electronice	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
		Extinderea sistemului de management integrat a traficului și prioritizarea transportului public, inclusiv măsuri de monitorizare a parametrilor de mediu și reducerea poluării	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	5.000.000
		Crearea de sinergii de dezvoltare în mobilitatea urbană între Focșani-Mândrești	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	6.500.000
		Studiu în vederea implementării conceptului „15 minutes City”	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	30.000
		Proiect pilot – 15 minutes City	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	3.000.000

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
		Extinderea sistemului de impunere a reglementărilor de circulație in vederea cresterii sigurantei in trafic si facilitarea comutarii catre solutiile nepoluante de mobilitate (camere video inteligente de detectie a trecerii pe roșu, incidente in trafic, identificarea nr de inmatriculare, depasire viteza legala)	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	1.800.000
		Implementarea de sisteme de cântărire în mișcare la intrările în oraș, pe arterele cu trafic greu semnificativ	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	1.000.000
		Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 3.5 tone	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	150.000
		Derularea de campanii de educație rutieră adresate tinerilor	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	120.000
		Implementarea de sisteme de informare „on street” privind parametrii de mobilitate urbană durabilă	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	2.100.000
3.1.2	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasari nemotorizate	Creșterea mobilității urbane prin infrastructura de transport alternativă - Extinderea sistemului de închiriere a trotinetelor și bicicletelor	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	1.000.000
		Amenajare treceri de pietoni inteligente	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	3.000.000
		Reabilitarea și modernizarea trotuarelor pentru creșterea accesibilității și siguranței deplasărilor pietonale	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	3.500.000
		Stații de încărcare pentru vehicule electrice	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	200.000
		Dezvoltarea rețelei de piste de biciclete conectate într-o abordare intermodală	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	5.000.000
		Achiziția de biciclete municipale	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
		Baze de tip ParK&Ride interconectate cu rețeaua de transport public si solutii alternative de mobilitate	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	8.000.000
		Amenajarea de zone de tip "shared space"	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	15.000.000

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
		Amenajarea de pasarele pietonale și pentru biciclişti în vederea creşterii accesibilității la rețeaua de mobilitate urbană și a siguranței deplasărilor alternative	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	5.000.000
		Derularea de campanii pentru conştientizarea conceptului "car-sharing"	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	80.000
3.2.1	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	Coridor de transport pentru autobuze autonome	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	3.000.000
		Coridor verde de mobilitate urbană în Municipiul Focșani	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	6.000.000
		Reabilitarea coridoarelor de transport către principalele atracții turistice ale Municipiului Focșani	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	5.500.000
		Dezvoltarea infrastructurii pentru cresterea accesibilitatii serviciului de transport public si achizitia de autobuze electrice si realizarea infrastructurii asociate	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	13.000.000
		Extinderea rețelei de stații de transport inteligente la nivelul Municipiului Focșani, prin instalarea de echipamente interactive	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	2.500.000
		Studiu de impact asupra proiectelor de modernizare a transportului public, pentru reorganizarea traseelor și a graficelor de circulație, in vederea reducerii costurilor și poluării, respectiv a creșterii eficienței transportului public în Municipiul Focșani	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	150.000
		Ride Sharing - School Bus - Platformă de ride sharing pentru promovarea soluțiilor de transport în comun pentu elevi și studenți	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	4.000.000
		Gratuitate pentru minori în mijloacele de transport în comun	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
		Optimizarea coridorului strategic integrat Nord-Sud prin realizarea retelei de terminale intermodale si cresterea accesibilitatii retelei de transport	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
		Extinderea sistemului de management integrat al traficului și prioritizarea transportului public, inclusiv măsuri de monitorizare a parametrilor de mediu și reducerea poluării“	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
3.3.2	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	Extinderea rețelei de gaze pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Zona Nord	
		Reabilitarea și modernizarea sistemului de termoficare	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică		20.000.000
		Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de gaze	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Zona Laminorul	
3.3.3	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	Reabilitarea infrastructurii de iluminat și extinderea acesteia	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
3.3.4	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	Conectat 24/7 - achiziționarea și dotarea spațiilor publice cu wifi gratuit	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
4.1.2	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	Crearea unei platforme web care să sprijine conectarea și relaționarea persoanelor emigrate și între familiile acestora	Demografie	Municipiul Focșani	100.000
4.1.3	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	Echipă mobilă de recuperare psiho-medicală	Demografie	Municipiul Focșani	
4.2.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	Reabilitare Policlinică stomatologică, Str. Vămii, nr. 3, Municipiul Focșani, Jud Vrancea	Sistemul de sănătate	Focșani, Str. Vămii, nr. 3	
		Reabilitare – Secția Reumatologie, corp C3, C4, C5, C6, Str. Cuza Vodă, nr. 50-52, Municipiul Focșani, Jud Vrancea	Sistemul de sănătate	Focșani, str. Cuza Vodă, nr. 50-52, Corp C3, C4, C5, C6,	
		Modernizare și dotare secția ambulatoriu pediatrie din cadrul Spitalului Județean de Urgență ”Sf. Pantelimon” Focșani	Sistemul de sănătate	Focșani, Spitalul Județean de Urgență ”Sf. Pantelimon”	
		Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani	Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică	Municipiul Focșani	
4.2.3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	Lansarea unei campanii de conștientizare introdusă în toate școlile locale, privind educația pentru un mod de viață sănătos	Sistemul de sănătate	Municipiul Focșani	
4.3.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	Centru comunitar de servicii integrate pentru persoane vârstnice (CCSI) Focsani	Sistemul social	Municipiul Focșani	
		Centru de Servicii de Recuperare	Sistemul social	Municipiul Focșani	
4.3.2	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	Înființarea de centre pentru planificare familială	Sistemul social	Municipiul Focșani	
4.3.3	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	Crearea de oportunități de voluntariat pentru elevi	Sistemul social	Municipiul Focșani	
		Buget participativ	Sistemul social	Municipiul Focșani	
		Consultări pe cartiere între administrația locală și cetățeni	Sistemul social	Municipiul Focșani	
		Zonă liberă pentru copii și tineret	Sistemul social	Municipiul Focșani	

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
4.4.1	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	Construirea, utilarea și dotarea Creșei și Grădiniței Mândrești	Sistemul de educație și instruire	Mândrești	2.000.000
		Construirea, utilarea și dotarea Grădiniței nr.3	Sistemul de educație și instruire	Focșani	2.000.000
		Reabilitarea, modernizarea cladirilor si echiparea infrastructurii educationale a Colegiului tehnic "Edmond Nicolau"	Sistemul de educație și instruire	STR. 1 Decembrie 1918, nr.10,	6.300.000
		Construire, utilare și dotare Creșă mare, Municipiul Focsani	Sistemul de educație și instruire	Focsani, Romania 620124	
		Reabilitarea, extinderea, modernizarea cladirilor si echiparea infrastructurii educationale a Colegiului National "AL. I. Cuza"	Sistemul de educație și instruire	Str. Cuza-Vodă Nr. 47, Focșani, 620034, Vrancea, România	6.000.000
		Extinderea si echiparea infrastructurii educationale a Colegiului Național Pedagogic „Spiru Haret"	Sistemul de educație și instruire	str. Timotei Cipariu nr. 5, Focsani, Vrancea	2.000.000
		Reabilitarea, extinderea, modernizarea cladirilor si echiparea infrastructurii educationale a Colegiului Tehnic Auto "Traian Vuia"	Sistemul de educație și instruire	Str. Cotesti nr. 52, Focsani, jud. Vrancea	2.000.000
		Reabilitarea, modernizarea cladirilor si echiparea infrastructurii educationale a Colegiului tehnic "Gh Asachi"	Sistemul de educație și instruire	Calea Moldovei nr.9, Focsani, Romania 620124	1.500.000
		Reabilitarea, modernizarea cladirilor si echiparea infrastructurii educationale a Colegiului Tehnic "Ion Mincu"	Sistemul de educație și instruire	Str. 1 Decembrie nr. 32 , Focșani,	6.500.000
		Realizarea centrului cultural al Colegiului National "M. Kogalniceanu"	Sistemul de educație și instruire	BULEVARDUL GĂRII, NR 25, FOCȘANI, VRANCEA	1.000.000
		Realizarea centrului cultural al Colegiului National "Unirea"	Sistemul de educație și instruire	Strada Cezar Bolliac nr. 15, Focșani, Vrancea, 620167	1.000.000
		Reamenajare sediu școala și grădiniță Mîndrești-Munteni	Sistemul de educație și instruire	Mîndrești-Munteni str. Lăcrămioarei nr.19	
		Reabilitarea, modernizarea cladirilor si echiparea infrastructurii educationale Scolii nr 7	Sistemul de educație și instruire	Aleea Scolii nr. 47, Focșani, Vrancea	2.000.000
		Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 4	Sistemul de educație și instruire	Str. Alexandru Sahia nr.2, Focșani, Jud. Vrancea	1.500.000
		Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 7	Sistemul de educație și instruire	Strada Tinereții nr. 7, 620094, localitatea	1.500.000

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
				Focșani, Jud. Vrancea	
		Safe school – Sistem proactiv de control al accesului, triaj si informare electronica in timp real pentru siguranta in institutiile de invatamant	Sistemul de educație și instruire		2.500.000
		Campus Scolar Colegiul Ion Mincu, Colegiul Edmond Nicolau, Liceul Sportiv	Sistemul de educație și instruire		15.000.000
		Campus universitar in zona de est	Sistemul de educație și instruire		25.000.000
		Implementarea de cataloage electronice, ca parte a conceptului Smart City - Smart Education	Sistemul de educație și instruire	Municipiul Focșani	100.000
4.4.2	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	Organizarea de cursuri specializate de instruire, pentru îngrijirea persoanelor în vârstă	Sistemul de educație și instruire	Municipiul Focșani	
		After school is cool! - Dezvoltarea de programe after school pentru școlile gimnaziale din Municipiul Focșani	Sistemul de educație și instruire	Municipiul Focșani	
4.4.3	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	Înființarea de servicii municipale pentru oferirea de mese calde pentru copiii cuprinși într-o formă de învățământ	Sistemul de educație și instruire	Municipiul Focșani	
		Înființarea unor servicii de mediere școlară în zonele defavorizate	Sistemul de educație și instruire	Municipiul Focșani	
4.5.1	Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate	Turism	Județul Vrancea	
		Realizarea traseului turistic Focșani-Odobești prin transformarea căii ferate dezafectate	Turism	Județul Vrancea	
		Realizarea unei piste de biciclete între Focșani și Odobești	Turism	Județul Vrancea	
4.5.2	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	Dezvoltarea unor programe turistice tematice, cu accent pus pe tradiții, meșteșugărit, gastronomie locală	Turism	Județul Vrancea	
		Dezvoltarea unor programe de o zi cu deplasare din Focșani la cramele din județ, în parteneriat cu agențiile de turism	Turism	Județul Vrancea	
4.6.2	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	Classic enTOURage- arta pentru tineri	Cultură	Județul Vrancea	152.500
4.6.3	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	Construirea dezvoltarea și promovarea Centrului cultural Mandresti și a serviciilor culturale	Cultură	Municipiul Focșani	1.500.000
		Modernizare şi dotări Cinematograf Unirea	Cultură	Municipiul Focșani	

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Domeniul vizat	Localizare	Buget estimat (euro)
4.6.5	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	Sesiuni de informare și conștientizare pentru populație despre importanța grijii față de monumente	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	
4.6.6	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	Regenerarea urbană și valorificarea zonei adiacente a bălții Mândrești prin transformarea într-un spațiu multifuncțional de recreere și petrecere a timpului liber	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	7.500.000
		Regenerare Urbana Piata Moldovei	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	25.000.000
		Regenerare Urbana Zona Centrala	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	50.000.000
		Regenerare urbana zona parc Teatru	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	8.000.000
		Regenerarea urbană a zonei cuprinsa intre str Brailei, str 1 Decembrie si Bd Unirii	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	
		Terenuri de sport multifunctionale in unitatile de invatamant din Municipiul Focsan	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	
		Complex sportiv si de agrement pentru sporturi cu motor	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	
		Complex sportiv multisport cu Sala Polivalenta	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	
		Reabilitarea bazei sportive din Parcul Balcescu	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	
5.1.1	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	Elaborare PUZ Laminorul	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	
5.1.2	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	Accesibilizarea zonelor publice pentru persoanele cu dizabilități	Planificare teritorială și urbanism	Municipiul Focșani	

Capitolul 5 - Implementarea strategiei de dezvoltare

5.1 Posibilități de finanțare

Politica de coeziune este una dintre principalele strategii ale Uniunii Europene prin care aceasta încearcă să vină în sprijinul statelor membre și al diverselor regiuni geografice mai puțin dezvoltate. Prin politica de coeziune, Uniunea urmărește să redirecționeze fondurile necesare pentru a întări coeziunea economică și socială prin reducerea decalajelor de dezvoltare care există între state și regiuni. Pentru a permite o mai bună distribuție și absorbție a resurselor puse la dispoziție de către Uniunea Europeană, această politică de coeziune este divizată pe mai multe niveluri, fiecare adresând un aspect specific al felului în care se manifestă disparitățile socio-economice la nivelul UE.

Astfel, pentru cadrul financiar multianual 2021-2027 au fost publicate următoarele pr200ograme operaționale[42]:

- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF)
- Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)
- Programul Operațional Transport (POT)
- Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO)
- Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS)
- Programul Operațional Sănătate (POS)
- Programele Operaționale Regionale (POR) – există 8 POR-uri, câte unul specific pentru fiecare macro-regiune a României
- Programul Operațional Tranziție Justă

În vederea atingerii obiectivelor strategice asumate prin prezenta Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană, aceste programe operaționale reprezintă principala sursă de finanțare pentru implementarea direcțiilor de acțiune. Cele 5 obiective strategice definite în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani au tocmai acest rol de reducere a disparităților socio-economice care există la nivel local, și își propun să creeze oportunități sustenabile, inteligente și echitabile pentru cetățenii municipiului. Prin corelarea obiectivelor asumate în cadrul SIDU Focșani cu prioritățile programelor operaționale,

În continuare sunt prezentate principalele linii de finanțare care pot sprijini atingerea obiectivelor definite în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027. Pentru a sublinia sinergia dintre Programele Operaționale disponibile și Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani, au fost corelate obiectivele strategiei cu prioritățile prinicipale ale programelor.

42 Pentru programele operaționale menționate în continuare a fost luată în calcul versiunea draft a acestora, așa cum era aceasta prezentată la momentul eleborării prezentului document

PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL – SUD-EST 2021-2027 (POR-SE)

POR SE 2021-2027 urmărește continuarea viziunii strategice privind dezvoltarea regională în România, prin completarea și dezvoltarea direcțiilor și priorităților de dezvoltare regională conținute în strategiile naționale/ regionale și implementate prin POR 2014–2020 și alte programe naționale.

Obiectivul general al POR-SE 2021-2027 este de a crește competitivitatea economică și de a îmbunătăți condițiile de trai ale comunităților locale și regionale, sprijinind mediul de afaceri, dezvoltând infrastructura și serviciile, și asigurând dezvoltarea sustenabilă a regiunii. Prin intermediul acestui program operațional se urmărește reducerea disparităților și transformarea Regiunii Sud-Est într-o regiune mai atractivă, cu o economie dezvoltată și diversificată, sprijinită de domeniile cercetării și inovării.

Prin intermediul POR SE 2021-2027, pot fi susținute obiectivele strategice/ prioritățile definite la nivelul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani, prin axele prioritare/ acțiunile/ activitățile definite în continuare.

Axa prioritară 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice

Alocare AP 1: aproximativ 250 milioane euro FEDR

Acțiunea 1.1 – Susținerea activităților de inovare

Descrierea tipurilor de activități, relevante în contextul implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani:

- construcția/ modernizarea și extinderea spațiului de producție/servicii ale IMM-urilor, inclusiv dotare cu active corporale şi necorporale;
- activități necesare pentru parcurgerea și implementarea procesului de certificare a produselor, serviciilor sau diferitelor procese specifice;
- promovarea produselor şi serviciilor, realizarea de site-uri pentru prezentarea activităţii şi a produselor sau serviciilor pentru promovate, inclusiv instrumente de vânzare on-line, facilitarea comerțului și inovații specifice;
- activităţi specifice procesului de internaţionalizare (participarea la târguri şi expoziţii internaţionale, investiţii în adaptarea proceselor tehnologice de producție la sistemele de certificare şi standardizare specifice pieţelor de export, etc).

Acțiunea 1.2 – Specializare inteligentă regională

Descrierea tipurilor de activități

- construcția/ modernizarea și extinderea spațiului de producție/servicii ale IMM-urilor, inclusiv dotare cu active corporale şi necorporale;
- activități necesare pentru parcurgerea și implementarea procesului de certificare a produselor, serviciilor sau diferitelor procese specifice;
- promovarea produselor şi serviciilor, realizarea de site-uri pentru prezentarea activităţii şi a produselor sau serviciilor pentru promovate, inclusiv instrumente de vânzare on-line, facilitarea comerțului și inovații specifice;
- activităţi specifice procesului de internaţionalizare (participarea la târguri şi expoziţii internaţionale, investiţii în adaptarea proceselor tehnologice de producţie la sistemele de certificare şi standardizare specifice pieţelor de export, etc).

Acțiunea 1.3 Sprijinirea transferului tehnologic pentru creșterea gradului de inovare a întreprinderilor

Descrierea tipurilor de activități

- crearea şi dezvoltarea EITT, inclusiv PST prin construcţia, modernizarea, extinderea şi dotarea cu active corporale și necorporale a acestora;
- achiziționarea de servicii de TT specifice și activități de internaționalizare.

Acțiunea 1.4 Creșterea gradului de digitalizare

Descrierea tipurilor de activități

- construcția/ modernizarea și extinderea spațiului de producție/servicii ale IMM-urilor, inclusiv dotare cu active corporale şi necorporale în vederea creșterii gradului de digitalizare;
- audit în domeniul securității cibernetice și protecției datelor;
- activități de specializare și modernizare digitală;
- activități de creștere a prezenței online.

Acțiunea 1.5 Sprijinirea companiilor inovative și creșterea ratei de supraviețuire a acestora prin intermediul infrastructurilor suport de afaceri

Descrierea tipurilor de activități

- crearea/ modernizare/ extinderea incubatoarelor/ acceleratoarelor de afaceri, inclusiv dotarea acestora cu utilități și echipamente necesare prestării serviciilor oferite firmelor
- dezvoltarea serviciilor aferente;
- sprijin financiar acordat pentru dezvoltarea și susținerea activității firmelor incubate.

Acțiunea 1.6 Stimularea activităților inovatoare și creșterea competitivității IMM-urilor

Descrierea tipurilor de activități

- construcția/ modernizarea și extinderea spațiului de producție/servicii ale IMM-urilor, inclusiv dotare cu active corporale şi necorporale și activități de marketing și internaționalizare;
- susținerea clusterelor pentru creșterea competitivității prin sprijinirea inovării întreprinderilor și a integrării acestora în lanțuri de valoare la nivel global.

Axa prioritară 2 - O regiune cu orașe Smart

Alocare AP 2: aproximativ 126 milioane euro FEDR

Principalele tipuri de acțiuni care vor fi realizate in vederea fructificării avantajelor digitalizării, in beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor vizează toți pilonii care susțin conceptul de SMART CITY si pot fi structurate în: Economie inteligentă, Mobilitate inteligentă, Locuire inteligentă, Cetățeni inteligenți, Guvernanță inteligentă, Mediu inteligent

Axa Prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul

Alocare AP 3: aproximativ 485 milioane euro FEDR

Acțiunea 3.1 Renovarea clădirilor publice (inclusiv a celor cu statut de monument istoric), și a cladirilor rezidențiale în vederea asigurării/ îmbunătățirii eficienței energetice în funcție de

potențialul de reducere a consumului, respectiv reducerea emisiilor de carbon, inclusiv consolidarea acestora în funcție de riscurile identificate (inclusiv seismice).

- Îmbunătățirea izolației termice și hidroizolare anvelopei clădirii, șarpantelor, inclusiv măsuri de consolidare și componente regenerabile de tip panouri fotovoltaice;
- Reabilitarea si modernizarea instalațiilor pentru prepararea și transportul agentului termic, apei calde menajere și a sistemelor de ventilare și climatizare, inclusiv sisteme de răcire pasivă, precum și achizitionarea și instalarea echipamentelor aferente și racordarea la sistemele de încălzire centralizată, după caz;
- Utilizarea surselor regenerabile de energie pentru asigurarea necesarului de energie termică pentru încălzire și prepararea apei calde de consum;
- Implementarea sistemelor de management al funcționării consumurilor energetice: achiziționarea și instalarea sistemelor inteligente pentru promovarea și gestionarea energiei electrice;
- Introducerea de corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicata și durată mare de viață;
- Orice alte activități care conduc la îndeplinirea realizării obiectivelor proiectului (înlocuirea lifturilor și a circuitelor electrice în părțile comune – scări, subsol, lucrări de demontare a instalațiilor și echipamentelor montate, lucrări de reparații la fațade etc).
- Realizarea de strategii pentru eficiența energetică (ex. strategii de reducere a CO2)
- Intervenții cu caracter complementar, de consolidare a clădirilor, în special asupra celor încadrate cu risc seismic

Acțiunea 3.2. Regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investiţiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane.

- Demolarea clădirilor situate pe terenurile supuse intervențiilor aflate într-o stare avansată de degradare, care nu aparţin patrimoniului naţional cultural;
- Crearea de facilități pentru recreere pe terenurile amenajate;
- Amenajarea de spații verzi, implementarea de soluții tip acoperiș verde, pereți verzi sau grădini urbane;
- Extinderea coridoarelor ecologice în mediul urban: realizarea alei pietonale, piste pentru bicicliști, creare trotuare;
- Dotarea spațiilor cu mobilier urban;
- Realizare sistem de irigații/sistem de iluminat pentru spațiile amenajate prin proiect;
- Refacerea conectivității coridoarelor ecologice;
- Identificarea și protejarea animalelor sălbatice ce se adăpostesc în clădirile supuse reabilitării;

Acțiunea 3.3. Îmbunătățirea infrastructurii edilitare în zonele periurbane

Acțiunea 3.4 Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ și zona lor funcțională prin investiții în dezvoltarea infrastructurii urbane curate (infrastructuri de transport, ciclism, material rulant, combustibili alternativi, culoare de mobilitate), bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă.

- Dezvoltarea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate: dezvoltarea, extinderea infrastructurii pentru mersul cu bicicleta, amenajarea de zone pietonale, introducerea de sisteme de bike-sharing, sisteme de monitorizare etc.;
- Dezvoltarea și optimizarea sistemelor de transport public, inclusiv prin investiții în material rulant, mijloace de transport și infrastructura necesară acestora;
- Dezvoltarea unor culoare de mobilitate urbană durabilă, inclusiv linii de tramvai metropolitane;
- Dezvoltarea de infrastructuri pentru combustibili alternativi;
- Dezvoltarea sistemelor de management a mobilității urbane, cum ar fi sisteme de management traffic, aplicații mobility as a service, sisteme park & ride, etc.

Axa Prioritară 4 - O regiune accesibilă

Alocare AP 4: aproximativ 180 milioane euro FEDR

Acțiunea 4.1 Investiții destinate infrastructurii rutiere de importanță regională reabilitată și modernizată pentru asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T.

Descrierea tipurilor de activități

- modernizarea si reabilitarea (pentru îmbunătățirea parametrilor relevanți- creșterea vitezei, siguranței rutiere, portanței etc.) rețelei de drumuri județene care asigura conectivitatea, directa (drumuri județene sau trasee compuse din mai multe drumuri județene legate direct) sau indirectă (drumuri județene/trasee legate de rețea prin intermediul unui drum național modernizat) cu rețeaua TEN-T;
- construirea/modernizarea/reabilitarea pasarelelor pietonale, a pasajelor rutiere, precum și a stațiilor pentru transport public pe traseul drumului județean;
- construirea lucrărilor noi de artă ca parte a drumurilor județene, urmare a soluțiilor tehnice;
- realizarea de investiții destinate siguranței rutiere pentru pietoni și biciclişti pe traseul drumului județean (trasee pietonale și piste pentru biciclisti unde situația din teren o permite), inclusiv semnalistică verticală pentru treceri de pietoni cu alimentare fotovoltaică;
- realizarea de perdele forestiere și parapeți pentru protecție, realizarea de investiții suplimentare pentru protecția drumului respectiv față de efectele generate de condiții meteorologice extreme (provocate de schimbări climatice sau alte cauze excepționale) – inundații, viscol etc.

Acțiunea 4.2 Investiții destinate coridoarelor urbane de transport prin crearea/ îmbuntățirea/ modernizarea infrastructurii urbane de descongestionarea/fluidizarea traficului urban.

Descrierea tipurilor de activități

- modernizarea/ reabilitarea infrastructurii rutiere urbane prin extinderea căii de rulare la 4 benzi acolo unde situția o permite;
- îmbunătățirea sistemelor și marcajelor de semnalizare și siguranță rutieră pentru creșterea nivelului de siguranță și eficiență în circulaţie;
- construirea/modernizarea/reabilitarea sensurilor giratorii, a podurilor, pasarelelor și pasajelor pietonale supra şi subterane precum și a stațiilor pentru transport public pe traseul infrastructurii urbane;

- crearea/modernizarea/reabilitarea arterelor de penetrație și a arterelor de tranzit
- crearea/modernizare/reabilitarea de by-pass-uri sau centuri ocolitoare în arealele urbane.

Axa Prioritară 5 - O regiune educată

Alocare AP 5: aproximativ 90 milioane euro FEDR

Având în vedere nevoile, principalele tipuri de acțiuni care vor fi susținute prin finanțare POR 2021-2027 sunt următoarele:

Învățământ ante-preșcolar și preșcolar

- Investiții pentru îmbunătățirea infrastructurii, inclusiv: construcție / extindere / reabilitare / modernizare / echipare pentru creșe și grădinițe publice, din mediul urban și rural; se va acorda o atenție sporită asigurării condițiilor de acces pentru persoane cu dizabilități.

Învățământ primar, gimnazial și liceal

- Investiții pentru îmbunătățirea infrastructurii: construcție / extindere / reabilitare / modernizare / echipare pentru unitățile de învățământ publice din învățământul primar, gimnazial și liceal, din mediul urban și rural; se va acorda o atenție sporită asigurării condițiilor de acces pentru persoane cu dizabilități.

Învățământ profesional și tehnic

- Investiții pentru îmbunătățirea infrastructurii: construcție / extindere / reabilitare / modernizare / echipare pentru unitățile de învățământ, inclusiv campusuri școlare, din învățământ profesional și tehnic, inclusiv învățământ dual, din mediul urban si rural, cu excepția liceelor cu profil agricol; se va acorda o atenție sporită asigurării condițiilor de acces pentru persoane cu dizabilități.

Învățământ universitar

- Investiții pentru îmbunătățirea infrastructurii: reabilitarea/ modernizarea/ extinderea/ echiparea infrastructurii educaționale pentru învățământul universitar de stat, inclusiv campusuri. Se va acorda o atenție sporită asigurării condițiilor de acces pentru persoane cu dizabilități.

Axa prioritară 6 – O regiune atractivă

Alocare AP 6: aproximativ 87 milioane euro FEDR

Descrierea tipurilor de activități

- Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural si servicii culturale
- Îmbunătățirea infrastructurii publice de turism, în zonele de faleză ale Dunării și în zonele care dispun de un potențial turistic valoros
- Dezvoltarea turismului, balnear, balneo-climateric, litoral
- Investiții în infrastructura din domeniul cultural, în mediul urban
- Tabere de elevi și preșcolari

Corelarea obiectivelor strategice și a direcțiilor de acțiune propuse cu posibilitățile de finanțare disponibile prin intermediul POR SE 2021-2027: O.S. 1 - Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	**Axa prioritară 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice** Acțiunea 1.5 Sprijinirea companiilor inovative și creșterea ratei de supraviețuire a acestora prin intermediul infrastructurilor suport de afaceri Acțiunea 1.6 Stimularea activităților inovatoare și creșterea competitivității IMM-urilor
Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	**Axa prioritară 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice** Acțiunea 1.1 – Susținerea activităților de inovare Acțiunea 1.2 - Specializare inteligentă regională Acțiunea 1.3 Sprijinirea transferului tehnologic pentru creșterea gradului de inovare a întreprinderilor Acțiunea 1.4 Creșterea gradului de digitalizare a IMM-urilor
Sprijinirea dezvoltării sectorului industrial	**Axa prioritară 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice** Acțiunea 1.1 – Susținerea activităților de inovare Acțiunea 1.2 - Specializare inteligentă regională
Crește nivelul investițiilor în teritoriu prin atragerea de noi investitori Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	**Axa prioritară 2 - O regiune cu orașe Smart**
Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	**Axa prioritară 6 - O regiune atractivă**
Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	**Axa prioritară 6 - O regiune atractivă**
O.S. 2 - Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**

Reducerea poluării atmosferice	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul** Acțiunea 3.1 Renovarea clădirilor publice (inclusiv a celor cu statut de monument istoric), și a cladirilor rezidențiale în vederea asigurării/ îmbunătățirii eficienței energetice în funcție de potențialul de reducere a consumului, respectiv reducerea emisiilor de carbon, inclusiv consolidarea acestora în funcție de riscurile identificate (inclusiv seismice). Acțiunea 3.2. Regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investiţiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane. Acțiunea 3.4 Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ și zona lor funcțională, prin investiții în dezvoltarea infrastructurii urbane curate (infrastructuri de transport, ciclism, material rulant, combustibili alternativi, culoare de mobilitate), bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă.
Reducerea poluării apelor de suprafață	
Reducerea poluării solului și subsolului	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul** Actiunea 3.2. Regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investiţiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane.
Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/zone de agrement	
Valorificarea/reciclarea deșeurilor	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul**
O.S. 3 - Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	**Axa Prioritară 4 - O regiune accesibilă** Acțiunea 4.1 Investiții destinate infrastructurii rutiere de importanță regională reabilitată și modernizată pentru asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T. Acțiunea 4.2 Investiții destinate coridoarelor urbane de transport prin crearea/ îmbuntățirea/ modernizarea infrastructurii urbane de descongestionarea/fluidizarea traficului urban

Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul** Acțiunea 3.4 Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ și zona lor funcțională, prin investiții în dezvoltarea infrastructurii urbane curate (infrastructuri de transport, ciclism, material rulant, combustibili alternativi, culoare de mobilitate), bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă. **Axa Prioritară 4 - O regiune accesibilă** Acțiunea 4.1 Investiții destinate infrastructurii rutiere de importanță regională reabilitată și modernizată pentru asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T. Acțiunea 4.2 Investiții destinate coridoarelor urbane de transport prin crearea/ îmbuntățirea/ modernizarea infrastructurii urbane de descongestionare/fluidizare a traficului urban.
Modernizarea și dezvoltarea transportului public	**Axa Prioritară 4 - O regiune accesibilă** Acțiunea 4.1 Investiții destinate infrastructurii rutiere de importanță regională reabilitată și modernizată pentru asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T. Acțiunea 4.2 Investiții destinate coridoarelor urbane de transport prin crearea/ îmbuntățirea/ modernizarea infrastructurii urbane de descongestionarea/fluidizare a traficului urban
Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul** Actiunea 3.3. Îmbunătățirea infrastructurii edilitare în zonele periurbane
Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	
Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	
Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	
Modernizarea și dezvoltarea sistemului de gestionare a utilităților	
O.S. 4 - Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**

Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	**Axa Prioritară 5 - O regiune educată**
Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	
Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	
O.S. 5 - Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Îmbunătățirea capacității instituționale și a eficienței în administrația publică locală	**Axa prioritară 2 - O regiune cu orașe Smart**
Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	**Axa prioritară 6 - O regiune atractivă**
Promovarea activităților și evenimentelor culturale	
Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	
Restaurarea cu prioritate a construcțiilor cu caracter de simbol/referință	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul** Acțiunea 3.1 Renovarea clădirilor publice (inclusiv a celor cu statut de monument istoric), și a cladirilor rezidențiale în vederea asigurării/ îmbunătățirii eficienței energetice în funcție de potențialul de reducere a consumului, respectiv reducerea emisiilor de carbon, inclusiv consolidarea acestora în funcție de riscurile identificate (inclusiv seismice).
Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	
Realizarea unor trasee culturale de vizitare ale municipiului sau a altor tipuri de trasee turistice	**Axa prioritară 6 - O regiune atractivă**
Amenajare complexă a spațiilor aferente traseelor propuse, inclusiv prin asigurarea unui spațiu public de calitate	
Restaurarea și punerea în valoare a bisericilor și a întregilor ansambluri constituite în legătură cu acestea si definirea unor trasee de vizitare a acestor obiective	

Implementarea proiectelor de regenerare urbană	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul** Acțiunea 3.2. Regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investiţiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane.
Asigurarea infrastructurii și dotărilor adecvate pentru toți locuitorii municipiului Focșani (inclusiv pentru zonele periferice aflate în curs de configurare morfo-spațială și a zonelor de dezvoltare/urbanizare).	**Axa prioritară 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul** Acțiunea 3.3. Îmbunătățirea infrastructurii edilitare în zonele periurbane
Asigurarea condițiilor optime de practicare a sportului	**Axa prioritară 6 - O regiune atractivă**
Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber	
Revitalizarea principalelor fronturi la apă ale municipiului (cu prioritate a ansamblului de maximă reprezentativitate al viitoarei zone de agrement din Mândrești-Munteni, cât și a zonei Mândrești-Moldova)	

PROGRAMUL OPERAȚIONAL CREȘTERE INTELIGENTĂ, DIGITALIZARE ȘI INSTRUMENTE FINANCIARE 2021-2027 (POCIDIF)
Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare va finanța intervenții în domeniile cercetării, dezvoltării şi inovării/specializării inteligente și în domeniul digitalizării la nivelul administrației publice centrale, finanțate fie prin granturi, fie prin instrumente financiare cu respectarea regulilor de Ajutor de Stat, după caz, pentru a răspunde provocărilor identificate la nivel național. Acesta își propune crearea în România a unui ecosistem care potențează competitivitatea societății în contextul schimbărilor tehnologice, plecând de la nevoile de dezvoltare identificate prin Strategia Națională și cele 8 Strategii Regionale de Specializare Inteligentă și urmărește atingerea potențialului tehnologiilor digitale pentru crearea de noi oportunități de dezvoltare atât pentru sistemul public, cât și pentru mediul de afaceri. **Obiective specifice:** - OS (i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate - OS (ii) Îmbunătățirea conectivității digitale - OS (iv) Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat
Prioritatea 2 - Crearea si promovarea unui sistem atractiv de inovare în economie pentru toate tipurile de inovare
Descrierea tipurilor de activități - Susținerea de soluții propuse de Consorții CDI pe teme complexe definite de industrie (IMM si întreprinderi mari) sau de interes național;

- Susţinere pentru activităţi de CDI, pe toate fazele, de la idee la piață, pe domeniile de specializare inteligentă naționale;
- Sprijin pentru pregătirea de proiecte, precum și pregătirea potențialilor beneficiari va fi finanțată prin asistență tehnică.

Grupuri țintă: mediul de afaceri şi personal din organizaţii de cercetare.

Prioritatea 5 - Dezvoltarea capacității CDI a întreprinderilor mari

Tematica de cercetare se concentrează pe domeniile de SI identificate prin SNCISI la nivel național, sprijinul fiind direcționat spre facilitarea cooperării între întreprinderile mari și IMM-uri pentru:

Identificarea de de soluții pentru provocările mediului de afaceri:

- Pregătirea documentațiilor tehnice și a modelelor experimentale ale produselor care vor fi transferate întreprinderilor în vederea ridicării la scară;
- Operațiunea de ridicare la scară de la nivel de laborator la nivel de stație pilot;
- Operațiunea de ridicare la scară de la nivel pilot la nivel industrial, producție "0";
- Consiliere pentru: managementul inovării, validarea ideii/soluției (diagnostic pentru o afacere pentru a se accesa și implementa soluțiile tehnice inovative potrivite), pentru obținerea, protejarea şi comercializarea drepturilor de proprietate industrială, referitor la utilizarea standardelor și a reglementărilor care le conțin;
- Servicii de testare pentru dezvoltarea unor produse/tehnologii/metode noi sau îmbunătățite și/sau la sediul întreprinderii; și de implementare a sistemelor de calitate;

Pregătirea de proiecte și pregătirea potențialilor beneficiari va fi finanțată prin asistență tehnică.

Grupuri țintă: mediul de afaceri şi personal din organizații de cercetare, studenți.

Prioritatea 7 - Digitalizarea în educație

Creșterea nivelului de interoperabilitate al sistemelor informatice din administrația publică sprijină crearea unui sistem standardizat, interconectat și digital, încurajând reutilizarea informațiilor și a serviciilor care există deja și care sunt disponibile prin diferite surse.

- Investițiile în echipamentele de infrastructură digitală sunt necesare pentru creșterea interoperabilității în domeniul educației, pentru creșterea calității și a relevanței mediilor de învățare;
- Dezvoltarea unei infrastructuri educaționale unitară, la nivel național, care să deservească procesul educațional;
- Interconectarea bazelor de date educaționale existente si/sau în proces de dezvoltare;
- Sprijin pentru realizarea proiectelor prin OS(iv) sau prin asistență tehnică (în analiză).

Prioritatea 8 - Digitalizarea în cultură

În vederea protejării și punerii în valoare a monumentelor istorice, este necesară o abordare eficientă și practică, în concordanță cu tendințele europene în domeniu. În acest context, devine imperativă realizarea unei baze de date complete și actualizate privind starea monumentelor din România, prin utilizarea de mijloace TIC (scanare 3D, istoric, regim juridic). Inventarele sunt înregistrări referitoare la identificarea, localizarea și descrierea obiectivelor de patrimoniu pentru o serie de scopuri, precum managementul, protecția și punerea în valoare a acestora, inclusiv promovare.

Intervențiile vizează :

- Digitalizare pentru cultură (echipamente și infrastructură, baze de date, soft, platforme digitale, sisteme integrate, mijloace TIC, modele digitale 3D, infrastructuri informatice și soluții de tip cloud, exploatarea digitalizată). - Sprijin pentru realizarea proiectelor prin OS(iv) sau prin asistență tehnică (în analiză).	
Obiective strategice corelate: O.S.1 - Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	**Prioritatea 2 - Crearea si promovarea unui sistem atractiv de inovare în economie pentru toate tipurile de inovare**
Sprijinirea dezvoltării sectorului industrial	**Prioritatea 5 - Dezvoltarea capacității CDI a întreprinderilor mari**
O.S.4 - Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	**Prioritatea 7 - Digitalizarea în educație**
Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	
O.S.5 - Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	**Prioritatea 8 - Digitalizarea în cultură**
Promovarea activităților și evenimentelor culturale	
Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	

PROGRAMUL OPERAȚIONAL DEZVOLTARE DURABILĂ 2021-2027 (PODD)
Programul Operațional Dezvoltare Durabilă 2021-2027 este elaborat în concordanță cu obiectivul Uniunii Europene de conservare, protecție și îmbunătățire a calității mediului, și cu Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, document structurat conform Obiectivelor pentru Dezvoltare Durabilă stabilite conform Agendei 2030 a ONU pentru Dezvoltare Durabilă și Concluziilor Consiliului UE, adoptate în data de 20 iunie 2017, „Un viitor durabil al Europei:

răspunsul UE la Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă". Astfel, prin Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 sunt asigurate premisele strategice de dezvoltare a României pe trei piloni principali, respectiv economic, social și de mediu.

Având în vedere bazele strategice menționate, **obiectivele PODD vizează asigurarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră și prin asigurarea utilizării eficiente a resurselor naturale.**

Prioritatea 1 - Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și a soluțiilor de stocare și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră - Obiectiv Specific (i) Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră

Alocare P1: aproximativ 400 milioane euro FEDR

Acțiunea 1.1. Îmbunătățirea eficienței energetice a IMM-urilor și a întreprinderilor mari

Intervențiile/măsurile propuse privind sprijinirea marilor întreprinderi, respectiv a IMM-urilor, în acțiunile de îmbunătățire a eficienței lor energetice contribuie la atingerea țintei de economii de energie, menționată mai sus, vor fi realizate prin intermediul instrumentelor financiare (posibil IF cu parte de grant) și se referă la:

- Proiecte demonstrative și de eficientă energetică în IMM-uri și măsuri de sprijin adiacente.
- Proiecte de eficiență energetică în întreprinderile mari și măsuri de sprijin adiacente.

Acțiunea 1.2. Reducerea emisiilor de GES și creșterea eficienței energetice în sistemele centralizate de transport și distribuție a energiei termice

- Modernizarea/extinderea rețelelor termice primare și secundare din sistemele de alimentare cu energie termică, inclusiv a punctelor termice;
- Cogenerare de înaltă eficiență în termoficare urbană;
- Construcție rețele noi de distribuție a gazelor naturale, doar pentru conectarea noilor centrale pe gaz care înlocuiesc vechile centrale pe cărbune

Prioritatea 1 - Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și a soluțiilor de stocare și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră - Obiectiv Specific(iii) Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E.

Acțiunea 1.2. Sisteme și rețele inteligente de energie și soluții de stocare

Implementarea sistemelor de distribuție inteligentă reprezintă un pas intermediar esențial pentru asigurarea flexibilității sistemului energetic, în contextul integrării sporite a SRE în rețea. Sistemele livrează beneficii tangibile, atât pentru operatorii sistemului energetic, cât și pentru utilizatorii finali, precum:

- Reducerea pierderilor de rețea;
- Diminuarea efortului investițional pentru infrastructura fizică;
- Integrarea componentelor SRE pentru un portofoliu energetic optim;
- Automatizarea proceselor, care să compenseze problema majoră a penuriei forței de muncă din sectorul energetic;
- Continuitatea în alimentare;
- Reducerea costurilor cu facturile pentru energie;
- Integrarea noilor participanți în sistemul energetic, precum pro-sumatorii și vehiculele electrice.

Descrierea tipurilor de activități

- Promovarea utilizării de echipamente şi sisteme inteligente pentru asigurarea calității energiei electrice;
- Implementarea de soluții digitale pentru localizarea/izolarea defectelor și realimentarea cu energie în mediul rural și urban;
- Digitalizarea stațiilor de transformare şi soluții privind controlul rețelei de la distanță - integrare stații în SCADA;
- Măsuri de creștere a adecvanței SEN prin investiții în soluții de flexibilitate;
- Implementarea de soluții privind stocarea energiei "behind the meter".

Prioritatea 2. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară

Alocare P2: aproximativ 2.130 milioane euro FEDR

Acțiunea 2.1 Investiții în sectorul apei și apei uzate, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu

Descrierea tipurilor de activități

1. Investiții integrate de dezvoltare a sistemelor de apă și apă uzată:
   - construirea și reabilitarea reţelelor de canalizare şi construirea/reabilitarea/ modernizarea stațiilor de epurare a apelor uzate care asigură colectarea şi epurarea încărcării organice biodegradabile în aglomerări mai mari de 2.000 l.e. , inclusiv soluții pentru un management adecvat pentru tratarea nămolurilor rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate; sisteme individuale adecvate de tratare a apelor uzate pot fi finanțate, in cadrul proiectelor regionale integrate de apă uzată, ca soluții tehnice aplicate punctual și justificat, la nivelul anumitor aglomerări, ulterior stabilirii și implementării cadrului legal și metodologic de către autoritățile responsabile la nivel național;
   - construirea și reabilitarea și de sisteme de captare si aducțiune, stații de tratare, rețele de transport și distribuire a apei destinate consumului uman în contextul proiectelor integrate de apă si apă uzată ;
   - măsuri necesare pentru eficientizarea proiectelor si sustenabilitatea investițiilor (automatizări, SCADA, GIS, contorizări, măsuri privind implementarea managementului activelor etc.);
2. Pregătirea și gestionarea proiectelor de investiții de apă și apă uzată;
3. Consolidarea capacității actorilor implicați în sector :
   - sprijin pentru consolidarea suplimentară și extinderea operatorilor regionali astfel încât să se dezvolte capacitatea acestora de a realiza investițiile pentru conformare;
   - sprijin pentru consolidarea capacității administrative a celorlalte instituții implicate : ADI, ANRSC, MMAP, MS (Institutul de Sănătate Publică), AM PODD.

Acțiunea 2.2 Gestionarea eficienta a deșeurilor în vederea accelerării tranziției spre economia circulară, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu

- Îmbunătățirea modului de gestionare a deșeurilor municipale în vederea asigurării tranziției spre economia circulară, în conformitate cu nevoile identificate în PNGD și PJGD-uri, respectiv:
    - Investiții în extinderea sistemelor de colectare separată atât în ceea ce privește colectarea din poartă în poartă a deșeurile reciclabile și a biodeșeurilor, dar și colectarea deșeurilor textile și deșeurilor periculoase menajere (echipamente mobile de colectare, mașini pentru colectarea separată, infrastructura suport pentru colectarea, transportul și stocarea temporară a deșeurilor, inclusiv centre de colectare prin aport voluntar);
    - Investiții privind valorificarea materială a deșeurilor (stații de sortare, stații de compostare și instalații de digestie anaerobă);
    - Investiții privind instalații de tratare a deșeurilor reziduale, inclusiv îmbunătățirea instalațiilor TMB existente.
- Investiții individuale suplimentare pentru închiderea depozitelor de deșeuri neconforme,
- Întărirea capacității instituționale a actorilor din sector (MMAP, ANPM, UAT, ADI-uri, ANRSC) în vederea accelerării tranziției spre economia circulară.

Prioritatea 3. Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate

Alocare P3: aproximativ 160 milioane euro FEDR

Acțiunea 3.3 Investigarea preliminară și detaliată a siturilor contaminate, evaluarea riscurilor asupra mediului si remedierea siturilor

Descrierea tipurilor de activități

- sprijinirea procesului de inventariere și investigare preliminară și detaliată a siturilor potențial contaminate (în principal prin dezvoltarea unei baze de date şi a unei platforme GIS care să permită actualizarea permanentă a acestora);
- remedierea siturilor contaminate orfane aflate în proprietatea autorităților publice sau puse la dispoziția acestora de către proprietar, asigurarea calității factorilor de mediu, în vederea protejării sănătății umane și mediului, inclusiv monitorizarea post-remediere a acestora.

Obiective strategice corelate:

O.S.1 - Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente

Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	**Prioritatea 1 - Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și a soluțiilor de stocare și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră - Obiectiv Specific (i) Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră**

O.S.2 - Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Reducerea poluării apelor de suprafață	**Prioritatea 2. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară** Acțiunea 2.1 Investiții în sectorul apei și apei uzate, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu
Reducerea poluării solului și subsolului	**Prioritatea 3. Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate** Acțiunea 3.3 Investigarea preliminară și detaliată a siturilor contaminate, evaluarea riscurilor asupra mediului si remedierea siturilor
Valorificarea/reciclarea deșeurilor	**Prioritatea 2. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară** Acțiunea 2.2 Gestionarea eficienta a deșeurilor în vederea accelerării tranziției spre economia circulară, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu
O.S.3 - Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	**Prioritatea 1 - Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și a soluțiilor de stocare și reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră - Obiectiv Specific (i) Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră** Acțiunea 1.2. Reducerea emisiilor de GES și creşterea eficienţei energetice în sistemele centralizate de transport şi distribuţie a energiei termice
Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	**Prioritatea 1 - Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și a soluțiilor de stocare și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră - Obiectiv Specific(iii) Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E.**

	Acțiunea 1.2. Sisteme și rețele inteligente de energie și soluții de stocare

PROGRAMUL OPERAȚIONAL EDUCAȚIE ȘI OCUPARE 2021-2027(POEO)

Obiectivele specifice selectate spre a fi abordate prin investițiile în cadrul Programului Operațional Educație și Ocupare vor urmări:

✓ îmbunătățirea accesului la ocupare pentru toți,

✓ modernizarea instituțiilor și a serviciilor oferite pe piața muncii pentru anticiparea nevoii de competențe și furnizarea de sprijin personalizat, adaptat nevoilor individuale,

✓ promovarea participării echilibrate după gen pe piața muncii și asigurarea echilibrului între viața profesională și viața de familie, inclusiv prin acces la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor dependente,

✓ (iii bis) promovarea adaptării lucrătorilor, întreprinderilor și antreprenorilor la schimbare, îmbătrânirea activă și în condiții bune de sănătate și asigurarea unui mediu de lucru adecvat, care să prevină riscurile profesionale,

✓ îmbunătățirea calității, eficacității și relevanței sistemului de educație și formare, pentru piața muncii, pentru sprijinirea dobândirii competențelor cheie, inclusiv digitale,

✓ promovarea accesului egal la educație și formare de calitate, favorabile incluziunii,

✓ promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a unor oportunități flexibile de perfecționare și reconversie profesională, facilitând tranzițiile și promovând mobilitatea profesională.

Prioritatea 1 - Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii

Alocare P1: aproximativ 759 milioane euro FSE+

Descrierea tipurilor de activități

- Înființarea/ dezvoltarea de centre/cluburi de tineret la nivel comunitar cu implicarea autorităților locale și a unor entități publice sau private care să ofere activități specifice adaptate tinerilor, inclusiv activități cultural educative
- Realizarea unor rețele de lucrători de tineret
- Furnizarea de pachete integrate de măsuri de activare a tinerilor personalizate în funcție de profilul acestora
- Activarea potențialului antreprenorial al tinerilor
- Stimularea angajatorilor pentru utilizarea unor forme de muncă flexibile
- Stimularea întreprinderilor sociale de inserție pentru susținerea tinerilor cu accent pe inactivi, șomeri și șomeri de lungă durată

Prioritatea 2 - Îmbunătățirea participării copiilor la educația antepreșcolară și preșcolară

Alocare P2: aproximativ 200 milioane euro FSE+

Descrierea tipurilor de activități

- Dezvoltarea și asigurarea calității sistemului de ÎETC
- Diversificarea și flexibilizarea serviciilor de suport socio-educațional
- Dezvoltarea sistemului de formare inițială și continuă a cadrelor didactice din ÎETC

Prioritatea 3 - Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație și formare profesională

Alocare P3: aproximativ 397 milioane euro FSE+

Descrierea tipurilor de activități

- Aplicarea la nivelul unităților școlare a mecanismelor de monitorizare, avertizare, prevenire și combatere a fenomenelor de: a) abandon școlar și părăsire timpurie a școlii și b) discriminare și segregare școlară
- Facilitarea transportului elevilor către/ de la unitățile școlare
- Îmbunătățirea accesului și a participării la educație a copiilor cu dizabilități și/sau cerințe educaționale speciale (CES)
- Dezvoltarea de programe de informare și conștientizare privind participarea la educație, educația incluzivă
- Organizarea unor oportunități variate de dezvoltare profesională pentru personalul didactic, în vederea asigurării unui sistem de educație incluziv
- Dezvoltarea/extinderea și creșterea calității programului „școală după școală" (SDS), complementar cu programul „masă caldă"
- Măsuri de sprijin pentru revenirea în sistemul de învățământ, pentru finalizarea învățământului obligatoriu, precum și pentru continuarea studiilor la un nivel superior de educație
- Dezvoltarea și extinderea Programului „A doua șansă" (ADS)
- Măsuri de prevenire și combatere a abandonului universitar pentru grupurile dezavantajate/ subreprezentate de studenți
- Măsuri de sprijin în vederea creșterii accesului la studii universitare

Prioritatea 5 - Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic

Alocare P5: aproximativ 500 milioane euro FSE+

Descrierea tipurilor de activități

- Generalizarea implementării mecanismului de evaluare și monitorizare a politicilor publice privind formarea profesională la nivel de sistem
- Dezvoltarea și implementarea unui mecanism de asigurare și monitorizare a calității învățării la locul de muncă (WBL)
- Dezvoltarea și implementarea unui mecanism de certificare a rezultatelor învățării din formarea profesională inițială,
- Creșterea calității și a validității proceselor de predare-învățare-evaluare în ÎPT

- Dezvoltarea si implementarea unui mecanism de recunoaștere a rezultatelor învățării din învățământul secundar în învățământul terţiar non universitar, pentru flexibilizarea traseelor de formare profesională a elevilor și facilitarea accesului pe piața muncii
- Adaptarea serviciilor educaționale adresate elevilor, studenților și personalului didactic din ÎPT
- Dezvoltarea și extinderea serviciilor de consiliere pentru îmbunătățirea accesului informat la programe de educație și formare profesională
- Dezvoltarea de programe de ÎPT de nivel terțiar, derulate în regim dual pentru calificările profesionale de nivel 4 și 5.

Prioritatea 6 - Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți

Alocare P6: aproximativ 600 milioane euro FSE+

Descrierea tipurilor de activități

- Furnizarea serviciilor de identificare, îndrumare, sprijin și management de caz pentru persoanele din grupuri dezavantajate
- Furnizarea de pachete prestabilite de măsuri de ocupare în vederea integrării socio-profesionale a persoanelor din grupuri dezavantajate pe piața muncii
- Finanțarea de intervenții integrate în zone cu deficit de forță de muncă și migrație sezonieră

Prioritatea 7 - Antreprenoriat și economie socială

Alocare P7: aproximativ 550 milioane euro FSE+

Descrierea tipurilor de activități

- Dezvoltarea unor structuri colaborative/ participative
- Programe de sprijin antreprenorial
- Acordarea de granturi pentru inițierea de noi afaceri (start-up)
- Asistență și consultanță în afaceri post înființare, inclusiv prin programe de pregătire a managerilor sau a unor măsuri de îmbunătățire a accesului IMM-urilor la diversele modalități de digitalizare a activității lor
- Dezvoltarea de instrumente care să contribuie la creșterea potențialului economiei sociale
- Acordarea de granturi pentru înființarea dezvoltare/ inovare/scalare/ extindere/ de întreprinderi sociale și întreprinderi sociale de inserție
- Asistență și consultanță post înființare pentru întreprinderile sociale și întreprinderile sociale de inserție
- Sprijinirea angajatorilor întreprinderi sociale de inserție pentru inserția socio-profesională a lucrătorilor defavorizați

Obiective strategice corelate: O.S.1 - Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	**Prioritatea 5 - Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic** **Prioritatea 7 - Antreprenoriat și economie socială**
Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	
O.S.4 - Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	**Prioritatea 2 - Îmbunătățirea participării copiilor la educația antepreșcolară și preșcolară**
Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	**Prioritatea 6 - Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți**
Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	
Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	
Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	**Prioritatea 5 - Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic**
Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	**Prioritatea 1 - Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii**
Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	**Prioritatea 3 - Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație și formare profesională**

PROGRAMUL OPERAȚIONAL TRANZIȚIE JUSTĂ 2021-2027 (POTJ)
Fondul pentru o Tranziție Justă reprezintă un instrument esențial pentru sprijinirea teritoriilor celor mai afectate de tranziția către neutralitatea climatică și reducerea disparităților regionale iar implementarea acestuia se va face prin intermediul **Programului Operațional Tranziție Justă**. El va fi instituit, așadar, în cadrul politicii de coeziune, care este principalul instrument de politică al UE,

menit să reducă disparitățile regionale și să abordeze schimbările structurale din regiunile Europei, și vizează obiectivele politicii de coeziune în contextul specific al tranziției către neutralitatea climatică.

POTJ 2021-2027 este elaborat în concordanță cu **obiectivul specific dedicat al Fondului pentru Tranziție Justă**, care vizează permiterea regiunilor și oamenilor de a aborda impactul social, economic și de mediu al tranziției către o economie neutră din punct de vedere climatic.

Prin POTJ vor fi finanțate măsuri care urmăresc: Investiții in activități de cercetare și inovare, de promovare a transferului de tehnologii avansate si sprijinirea cooperării dintre industrie și cercetare ”diversificarea economică, ocuparea forței de muncă prin recalificare sau reconversie profesională, decontaminarea siturilor poluate și economie circulară, energie curată prin reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, eficiență energetică și energie din surse regenerabile precum și digitalizare, transport verde, infrastructuri de încărcare autovehicule electrice și investiții în susținerea tranziției de la cărbune la gaz.

Prioritatea 1 - O tranziție justă prin dezvoltarea spiritului antreprenorial, IMM-urilor a cercetării și inovării și a digitalizării

Acțiunile/măsuri care vor fi finanțate sub această prioritate pot fi:

- Investiții in înființarea, dezvoltarea și operaționalizarea incubatoarelor de afaceri;
- Investiții în crearea de noi întreprinderi (inclusiv spin-off-uri și start-up-uri), inclusiv prin servicii de consultanță;
- Investiții în activități de cercetare și inovare care conduc la creșterea competitivității întreprinderilor;
- Dezvoltare economică prin promovarea transferului de tehnologii și sprijinirea cooperării dintre industrie și cercetare;
- Investiții productive in IMM-uri, inclusiv în întreprinderi nou înființate, care conduc la diversificare și reconversie economică;
- Investiții productive în alte întreprinderi decât IMM-urile
- Creșterea competitivității întreprinderilor prin digitalizare și competențe digitale avansate;
- Creșterea gradului de digitalizare a serviciilor publice pentru a reduce sarcina administrativă pentru mediul de afaceri.
- Întreprinderile în dificultate sunt excluse de la finanțare, totuși , poate fi luat în considerare ajutor temporar pentru restructurări în IMM-uri în condiții stricte și cu respectarea condițiilor ajutorului de stat.

Prioritatea 3 - O tranziție justă prin reducerea poluării și consolidarea economiei circulare

Acțiunile/măsurile sprijinite în cadrul acestei priorități vor fi:

- Investiții în regenerarea și decontaminarea siturilor poluate
- Water management pentru cursurile de apă.
- Investiții în proiecte de restaurare și de reconversie a terenurilor inclusiv prin măsuri de management al apei și crearea de infrastructuri verzi în mediul urban

- Investiții în schemele de gestionare a deșeurilor la nivel local în vederea consolidării economiei circulare
- Acțiuni de prevenire a generării de deșeuri și reducerea cantității acestora, precum și acțiuni de creștere a reutilizării eficiente și reciclării acestora.

Prioritatea 4 - O tranziție justă bazată pe creșterea nivelului de ocupare a forței de muncă calificată

Având în vedere realitățile social-economice identificate la nivelul teritoriilor selectate, POTJ va susține următoarele tipuri de acțiuni/măsuri care vor viza:

- Perfecționarea lucrătorilor la locul de muncă
- Recalificarea și reconversia profesională persoanelor ocupate
- Recalificarea șomerilor și asistență pentru căutarea unui loc de muncă
- Sprijin financiar pentru persoanele disponibilizate care sunt aproape de vârsta pensionării (Pension Bridging) plata contribuții la stat pe o perioada de maxim 3 ani paralel cu obligativitatea participării la cursuri de recalificare și căutare activă a unui loc de muncă.
- Pachete de mobilitate
- Incluziunea activă a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă

Obiective strategice corelate: O.S.1 - Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	**Prioritatea 1 - O tranziție justă prin dezvoltarea spiritului antreprenorial, IMM-urilor a cercetării și inovării și a digitalizării**
Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	
Crește nivelul investițiilor în teritoriu prin atragerea de noi investitori	
O.S.2 - Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**
Reducerea poluării apelor de suprafață	**Prioritatea 3 - O tranziție justă prin reducerea poluării și consolidarea economiei circulare**
Reducerea poluării solului și subsolului	
Valorificarea/reciclarea deșeurilor	
O.S.4 - Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	
Direcții de acțiune corelate:	**Axa prioritară/Acțiune:**

Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	**Prioritatea 4 - O tranziție justă bazată pe creșterea nivelului de ocupare a forței de muncă calificată**
Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	

PLANUL NAȚIONAL DE REDRESARE ȘI REZILIENȚĂ (PNRR)
Uniunea Europeană a decis să înființeze un instrument financiar temporar – **#NextGenerationEU**, în valoare de 750 de miliarde euro, separat de bugetul pe termen lung al UE, Cadrul Financiar Multianual (CFM), pentru perioada 2021 -2027. Scopul principal al acestuia este să ofere sprijin statelor membre pentru a face față provocărilor generate de Criza Covid19 și consecințele sale economice. **Mecanismul de redresare și reziliență (MRR)** este pilonul principal al **#NextGenerationEU** și are alocat un buget total de **672,5 miliarde euro**. Scopul **Mecanismului de Redresare și Reziliență** este de a oferi sprijin pentru investiții și reforme esențiale în vederea redresării sustenabile și pentru ameliorarea rezilienței economice și sociale a statelor membre UE. La finalul perioadei de investiții, economiile și societățile europene vor fi mai bine pregătite pentru provocările și oportunitățile tranzițiilor verzi și digitale. Pentru utilizarea instrumentului de finanțare MRR fiecare stat membru al UE trebuie să elaboreze propriul **Plan de Redresare și Reziliență (PNRR)** prin care își stabilește domeniile prioritare de investiții în scopul ieșirii din criză, relansării economice și creșterii capacității de reziliență. **România se află în această etapă.** Planul de Redresare și Reziliență pe care România îl elaborează acum se constituie într-un Document Strategic ce stabilește prioritățile investiționale și reformele necesare pentru redresare și creștere sustenabilă, corelate tranziției verzi și digitale avute în vedere de Comisia Europeană. **PNRR se referă la un pachet coerent de investiții publice și reforme propuse în baza Recomandărilor Specifice de Țară 2019-2020** . Aceste reforme și proiecte de investiții publice trebuie puse în aplicare până în 2026. **PNRR are la bază 6 piloni principali:** - Tranziția spre o economie verde; - Transformarea digitală; - Creșterea economică inteligentă, sustenabilă și incluzivă; - Coeziunea socială și teritorială; - Sănătate și reziliență instituțională; - Copii, tineri, educație și competențe.
Obiective strategice corelate: O.S.1 - Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente
Pilonul 1 – Tranziția spre o economie verde; Pilonul 3 – Creșterea economică inteligentă, sustenabilă și incluzivă

O.S.2 Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor
Pilonul 1 – Tranziția spre o economie verde
O.S.3 Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice
Pilonul 2 – Transformarea digitală
O.S.4 Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale
Pilonul 1 – Tranziția spre o economie verde; Pilonul 3 – Creșterea economică inteligentă, sustenabilă și incluzivă; Pilonul 4 - Coeziunea socială și teritorială; Pilonul 5 – Sănătate și reziliență instituțională; Pilonul 6 – Copii, tineri, educație și competențe
O.S.5 Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale
Pilonul 4 - Coeziunea socială și teritorială; Pilonul 5 – Sănătate și reziliență instituțională;

Sintetizare a corelării dintre obiectivele strategice propuse prin prezenta strategie cu posibilitățile de finanțare viitoare, prin exemplificarea programelor operaționale din perioada 2021-2027

Obiectivele strategice ale Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Focșani	**Programele Operaționale 2021-2027**
O.S.1 Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente	POR SE; POCIDIF; PODD; POEO; POTJ
O.S.2 Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	POR SE; PODD; POTJ
O.S.3 Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice	POR SE; PODD
O.S.4 Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	POR SE; POCIDIF; POEO; POTJ
O.S.5 Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale	POR SE; POCIDIF

5.2 Planul de acțiuni

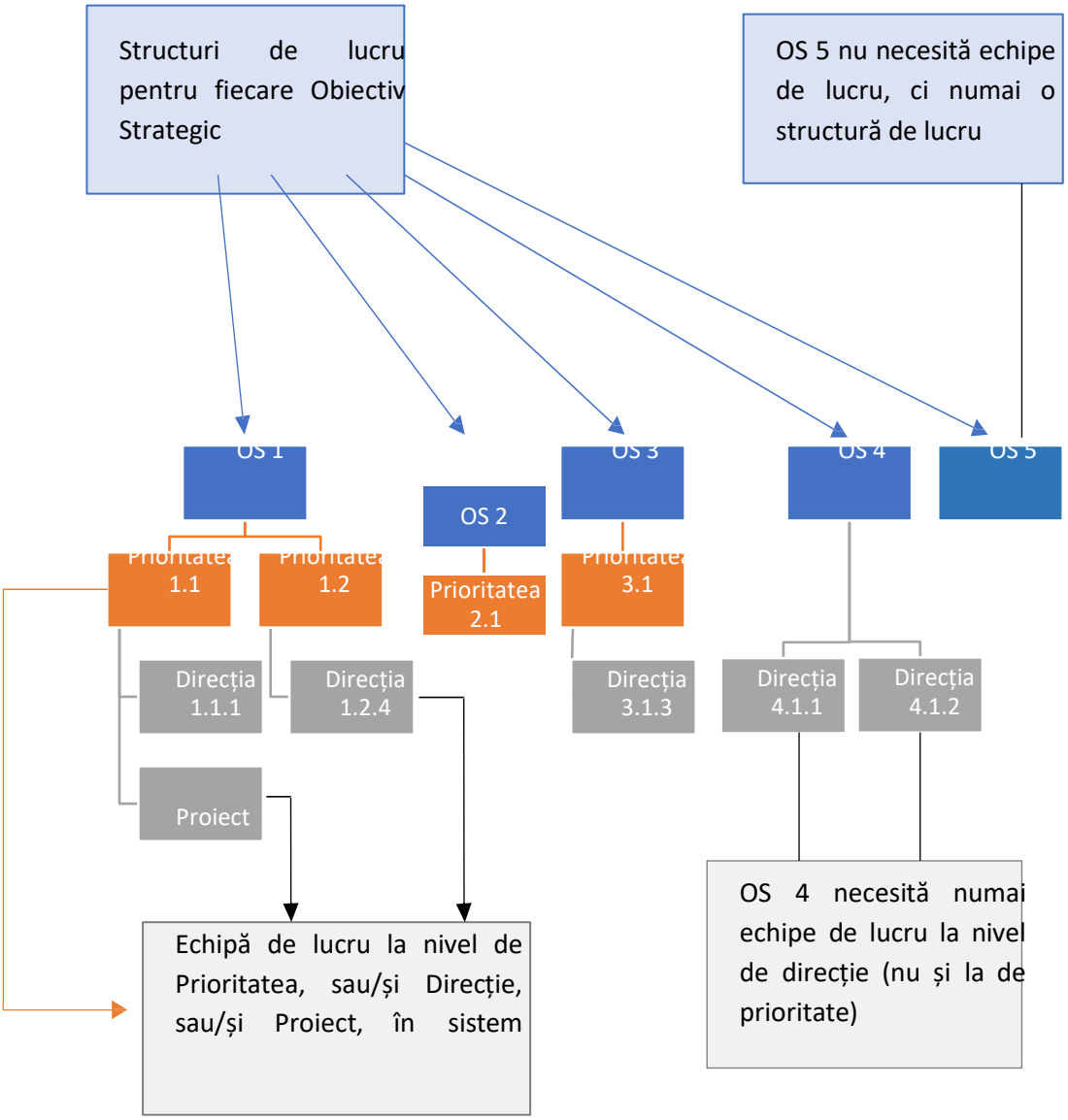
Conform regulamentului european[43] FEDR sprijină dezvoltarea urbană durabilă prin strategii care stabilesc acțiuni integrate pentru abordarea provocărilor economice, sociale, climatice, demografice și de mediu care afectează zonele urbane. În baza aprobării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană pentru perioada 2021-2027 de către Consiliul Local al Municipiului Focșani, primăria Muncipiului devine principalul responsabil de asigurarea unui management eficient al implementării priorităților de investiție, al direcțiilor de acțiune și al proiectelor propuse.

În acest sens, se consideră ca fiind absolut necesară constituirea unor structuri de lucru, construite pe nivele de competenţă și care prin componenţă și atribuții să asigure un nivel de autoritate și expertiză optime pentru implementarea corespunzătoare a proiectelor urmărite. În mod practic, este propusă constituirea a 5 structuri de lucru interne, care să asigure implementarea adecvată a activităților propuse la nivel de obiectiv strategic. Fiecare structură de lucru va avea în componență, cel puțin, un coordonator de activități, manager financiar și responsabil expertiză specifică, iar stabilirea acestor persoane se va realiza prin numirea directă de către factorii cu rol de decizie din partea Primăriei Municipiului Focșani.

Acolo unde se consideră oportun și necesar, structurile de lucru pot fi defalcate în echipe de lucru, care să acopere în integralitate o anumită prioritate de investiție, sau direcție de acțiune (urmărirea implementării fiecărui proiect aferent). Astfel există posibilitatea ca membrii ai unei direcții, sau serviciu specific de la nivelul primăriei Municipiului Focșani să fie desemnați pentru acoperirea în integralitate a unei anumite priorități sau direcții, după caz. Spre exemplu, personal din cadrul Direcției Managementul Proiectelor și Investițiilor/ Serviciul Proiecte UMP Reabilitatea sistemului de termoficare etapa a II-a vor acoperi integral implementarea proiectelor propuse prin direcția de acțiune *Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare* . În altă ordine de idei, structuri existente deja la nivelul Primăriei pot sprijini în mod transversal implementarea anumitor categorii de proiecte (spre exemplu: Serviciul Resurse Umane se va ocupa integral de proiecte ce vizează dezvoltarea capacității umane – cursuri, instruiri de la nivelul Primăriei).

Echipele de lucru de la nivel de prioritate, direcție, sau chiar proiect vor fi stabilite de către coordonatorul de activități din cadrul structurii de lucru aferente obiectivului strategic respectiv, cu aprobarea din partea factorilor de decizie ai Primăriei Municipiului Focșani și vor include în componență, cel puțin: un manager de proiect, manager financiar, responsabil cu achiziţiile publice, responsabil expertiză specifică. În final, structura de gestionare va avea în vedere următoarea organizare (cu titlu de exemplu):

[43] Regulamentul (UE) nr. 1301/2013



Succesul unei strategii nu depinde exclusiv de relevanța acțiunilor planificate pentru dezvoltarea teritoriului și de implementarea efectivă a acestora, ci și de capacitatea de monitorizare și evaluare a rezultatelor obținute, astfel încât, dacă este cazul, să fie posibilă ajustarea strategiei în conformitate cu noile nevoi emergente ale teritoriului, în vederea armonizării previziunilor de dezvoltare cu potențialul evolutiv existent.

În acest context, monitorizarea și evaluarea strategiei presupun definirea unor instrumente clare, utilizate conform metodologiei planificate, care urmăresc analizarea indicatorilor vizați în acest scop, pentru a verifica dacă activitățile au fost corect și eficient planificate, dacă fondurile sunt utilizate și cheltuite corect pentru atingerea obiectivelor propuse și dacă indicatorii de rezultat evoluează în direcția propusă, iar efectele acțiunilor întreprinse sunt cele scontate.

În vederea propunerii unui mecanism comprehensiv de monitorizare a strategiei au fost definite 3 categorii de indicatori, după cum urmează:

a. Indicatori de rezultat – care definesc schimbările așteptate în urma implementării fiecărei priorități de dezvoltare/directii de actiune definite

b. Indicatori de output – care măsoară progresul acțiunilor identificate la nivelul fiecărei masuri definite

În continuare sunt detaliați indicatorii definiți la nivelul sistemului de monitorizare și evaluare propus, considerând categoriile enumerate anterior. Punctele de referință (de reper) pentru implementarea strategiei sunt anii 2022, 2024 și 2027. Întrucât prezenta strategie de dezvoltare nu dispune de un plan financiar individualizat, cadrul de performanță al indicatorilor nu poate fi cuantificat în valori numerice exacte pentru punctele de reper stabilite. Cu toate acestea a fost realizată o estimare a efectului implementării strategiei de inovare asupra evoluției indicatorului propus spre monitorizare, valabilă pentru ultimul punct de referință în implementarea strategiei (anul 2027):

Simbol de evaluare a tendinței	Semnificație
+ +	Evoluție puternic pozitivă a indicatorului
+	Evoluție pozitivă a indicatorului
+/-	Evoluție incertă a indicatorului
-	Evoluția negativă a indicatorului
- -	Evoluție puternic negativă a indicatorului

Periodicitatea evaluării și monitorizării strategiei este legată de punctele de referință identificate anterior (anii 2022, 2024 și 2027), acestea reprezentând momentele cheie în care va fi necesară analiza evoluției indicatorilor de rezultat și de output în vederea evaluării impactului strategiei asupra dezvoltării muncipiului. Astfel, în mod periodic, rezultatele evaluării pot confirma sau infirma adecvarea strategiei, în baza acestor concluzii fiind posibilă adoptarea unor măsuri de corecție și replanificare a acțiunilor previzionate, în condițiile în care va fi identificată această nevoie.

Indicatori de rezultat

Conform viziunii globale de dezvoltare dezviltate la nivel local, au fost definite 5 obiective strategice a căror implementare va crea condițiile necesare pentru atingerea obiectivului general vizat în cadrul strategiei. În vederea cuantificării valorii adăugate generată de concentrarea eforturilor asupra respectivelor priorități, a fost definit următorul set de indicatori de rezultat:

***Tabel 17 T*abel cu indicatori de rezultat**

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă estimată
1.1.1	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	Plan pentru atragerea, formarea, dezvoltarea şi menținerea forței de muncă	Da/Nu	+
		Programe de adaptare a resurselor umane la piața muncii	Da/Nu	++
		Creșterea nr. de parteneriate între instituții de învățământ şi mediul privat	Nr.	++
1.1.2	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	Creșterea ponderii investițiilor în CDI	%	+
		Creşterea numărului locurilor de muncă	Nr.	+
		Capacitate îmbunătățită de sprijinire a IMM-urilor	%	+
		Nr. IMM-uri inovative care colaborează cu alți actori cheie	Nr.	+
		Nr. proiecte depuse în cadrul Orizont 2020 sau alte programe de cercetare din cadrul UE	Nr.	+
1.2.1	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri și organizațiile non-profit, societatea civilă	Grad de cooperare îmbunătățit cu mediul de afaceri și organizațiile non-profit, societatea civilă	%	+
		Capacitate administrativă îmbunătățită	%	+
		Nr. programe de formare profesională derulate	Nr.	++
		Nr. Cetățeni care utilizează sistemele de e-guvernare	Nr.	+

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă estimată
1.2.2	Creşterea volumului investiţiilor realizate din fonduri nerambursabile	Capacitate crescută de a dezvolta, implementa și monitoriza proiecte	%	++
		Inventar al activelor disponibile pentru investiții	Nr./ %	+
		Platformă de prezentare și atragere de investiții	Da/Nu	+
1.3.1	Îmbunătățirea capacității de gestionare a serviciilor digitale	Nr. de persoane care beneficiază de transportul public	Nr.	+
		Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice (pentru fiecare categorie).	Nr.	+
2.1.1	Reducerea poluării atmosferice	Numărul de locuitori ai municipiului care beneficiază de o calitate îmbunătățită a aerului	Nr.	++
2.1.2	Reducerea poluării apelor de suprafață	Grad de ecologizare	%	+/-
2.1.3	Reducerea poluării solului și subsolului	Grad de ecologizare	%	+/-
2.1.4	Îmbunătățirea eficienței energetice	Nr. clădiri reabilitate pentru creșterea eficienței energetice	Nr.	++
2.1.5	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
2.2.1	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/ zone de agrement	Suprafața (m2) spațiilor verzi /cap de locuitor	m2	++
2.3.1	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	Nr. proiectelor care promovează asigurarea sistemelor integrate de management al deșeurilor	Nr.	+
		Nr. locuitori care beneficiază de pubele pentru colectarea selectivă a deșeurilor	Nr.	+
3.1.1	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	Populație deservită de trafic decongestionat.	Nr.	+/-
		Rata accidentelor înregistrate	Da/Nu	+/-
		Timpul de așteptare în trafic (trafic auto).	h	-
		Populație deservită de infrastructură de transport modernizată/ reabilitată.	Nr.	+
		Nr. de beneficiari de spații destinate staționării.	Nr.	+
		Gradul de poluare cauzat de trafic		+/-

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă estimată
3.1.2	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate	Nr. mediu de practicanți ai deplasărilor nemotorizate	Nr.	+
		Timpul de așteptare în trafic (trafic auto).	h	+/-
		Gradul de poluare cauzat de trafic.		+/-
3.2.1	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	Nr. de persoane deservite de infrastructura de transport public;	Nr.	+
		Nr. de persoane ce utilizează transportul public.	Nr.	+/-
		Timpul mediu de călătorie, prin utilizarea transportului public.	Nr.	-
3.3.1	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
3.3.2	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
3.3.3	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
4.1.1	Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	Nr. de beneficiari ai structurilor de creștere a copiilor;	Nr.	++
		Nr. de elevi din învățământul preșcolar, beneficiari ai programelor after school.	Nr.	++
4.1.2	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	Nr. de copii cu unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate monitorizați;	Nr.	+
		Nr. de familii remigrate care au beneficiat de măsuri de reintegrare.	Nr.	+
4.1.3	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	Nr. de persoane vârstnice integrate/reintegrate pe piața muncii;	Nr.	++
		Nr. de persoane vârstnice care au beneficiat de servicii de consiliere și orientare în carieră;	Nr.	++
		Nr. de persoane vârstnice care au beneficiat de programe de îmbunătățire/dezvoltare a cunoștințelor și abilităților;	Nr.	++

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă estimată
		Nr. de persoane care au beneficiat de activitățile de promovare a unui stil de viață sănătos.	Nr.	+
4.1.4	Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	Nr. de persoane vârstnice care au beneficiat de activitățile de promovare a participării la activități sociale, culturale și recreaționale;	Nr.	++
		Nr. de persoane vârstnice implicate în activități de voluntariat.	Nr.	++
4.2.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	Nr. de locuri nou create în structurile de sănătate înființate/extinse;	Nr.	+/-
		Nr. de beneficiari ai serviciului de asistență medicală comunitară	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai centrelor comunitare integrate;	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai serviciilor de îngrijire la domiciliu.	Nr.	+
4.2.2	Creșterea calității serviciilor medicale	Nr. de profesioniști din domeniul serviciilor medicale, care beneficiază de instruire;	Nr.	+/-
		Nr. de medici tineri care optează pentru practicarea medicinei de familie.	Nr.	+/-
4.2.3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	Nr. de beneficiari ai campaniilor de conștientizare cu privire la prevenirea bolilor cardiovasculare;	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai campaniilor de informare/educare cu privire la soluțiile cu caracter preventiv.	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai campaniilor de promovare a unui stil de viață sănătos	Nr.	+
4.3.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	Nr. de locuri nou create în structurile sociale înființate/extinse;	Nr.	++
		Nr. de beneficiari ai serviciului de asistență socială comunitară;	Nr.	++

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă estimată
		Nr. de beneficiari ai serviciilor de îngrijire la domiciliu;	Nr.	++
		Nr. de beneficiari ai centrelor de zi pentru persoane cu dizabilități	Nr.	++
		Nr. de profesioniști din domeniul serviciilor sociale, care beneficiază de instruire.	Nr.	++
4.3.2	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	Nr. de cazuri de prevenire a separării copilului de familie;	Nr.	+/-
		Nr. de beneficiari ai centrelor de zi pentru persoane vârstnice;	Nr.	++
		Nr. de cazuri de violență în familie	Nr.	+/-
4.3.3	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	Nr. de participanți la activitățile de voluntariat, din care persoane vârstnice și tineri;	Nr.	+
		Nr. de participanți la campaniile organizate împotriva discriminării.	Nr.	+
4.4.1	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	Nr. de locuri din unitățile de învățământ care au beneficiat de lucrări de extindere/modernizare	Nr.	++
		Nr. de elevi din unitățile de învățământ care beneficiază de dotări;	Nr.	++
		Nr. de elevi din unitățile de învățământ înscrise în consorții școlare;	Nr.	+
		Nr. de elevi înscriși în învățământul dual;	Nr.	+/-
		Nr. de elevi care beneficiază de implementarea catalogului electronic Adservio;	Nr.	+
		Nr. de cadre didactice participante la programele de formare profesională/mentorat;	Nr.	++
		Nr. de elevi care beneficiază de măsurile de securitate și siguranță în școli.	Nr.	++

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă estimată
4.4.2	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	Nr. de elevi înscriși la centrele de excelență;	Nr.	+
		Nr. de elevi înscriși la centrele de educație non-formală/centre After School create;	Nr.	++
		Nr. de elevi participanți la proiecte de stimulare a activității și aplicarea a cunoștințelor teoretice.	Nr.	++
4.4.3	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	Nr. de beneficiari ai centrelor de excelență create pentru copiii cu cerințe educaționale speciale;	Nr.	+
		Nr. de elevi implicați în activități instructiv-educative extrașcolare;	Nr.	++
		Nr. de participanți la campanii de prevenire și combatere a discriminării elevilor proveniți din medii defavorizate create;	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai programelor de tip ”a doua șansă”.	Nr.	+
4.5.1	Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	Strategie de marketing şi promovare implementată	Da/Nu	+
		Nr. înnoptăti	Nr.	+/--
4.5.2	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	Platformă integrată de promovare, informare şi servicii turistice	Da/Nu	+
4.6.1	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Lista evenimentelor și activităților culturale identificate ca fiind de interes pentru populația Municipiului Focșani;	Da/Nu	+
		Nr. de participanți la activitățile și evenimentele culturale organizate.	Nr.	+
4.6.2	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	Nr. de utilizatori ai platformelor/structurilor create pentru promovarea activităților și evenimentelor culturale;	Nr.	+
		Activități integrate de promovare a evenimentelor culturale.	Nr.	+
4.6.3	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	Lista lucrărilor necesare de extindere /dezvoltare /modernizare a infrastructurii culturale;	Da/Nu	+

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă estimată
		Nr. de locuri pentru spectacole, expoziții, cinematografe etc nou create;	Nr.	+
		Nr. de locuri din unitățile de cultură care au beneficiat de lucrări de reabilitare/modernizare.	Nr.	+
4.6.4	Restaurarea cu prioritate a construcțiilor cu caracter de simbol/referință	Populație deservită de infrastructură reabilitată	Nr.	+
4.6.5	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	Populație deservită de infrastructură reabilitată	Nr.	+
4.6.6	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	Populație care beneficiază de acces la activități culturale și recreaționale	Nr.	+
5.1.1	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	Populație deservită de infrastructură reabilitată	Nr.	+
5.1.2	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	Populație care beneficiază de acces la activități culturale și recreaționale	Nr.	+
5.1.3	Reintegrarea zonelor industriale destructurate (degradate/abandonate) în țesutul urban al municipiului prin regenerare urbană	Nr. proiecte de regenerare urbană	Nr.	++

Indicatori de output

Pentru furnizarea unor indicații cât mai concrete cu privire la modalitățile de implementare a priorităților strategice, au fost definite acțiuni specifice al căror progres este cuantificat la nivelul indicatorilor de output prezentați în continuare, precum și termenele estimate pentru îndeplinirea măsurilor:

Tabel 18 **Tabel cu indicatori de output**

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
1.1	Relansarea și inovarea potențialului economic local: Municipiul Focșani competitiv	Sprijinirea formării forței de muncă și conversiei profesionale	Nr. salariaţi/ 1000 locuitori raportat la media naţională	Nr.	+	2024
			Creșterea câștigului mediu salarial net (%)	%	+/-	
			Creșterea numărului mediu de salariați (%)	%	+/-	
		Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru mediul de afaceri și a celor de cercetare-dezvoltare, inovare și transfer tehnologic	Nr de parcuri industriale înființate	Nr.	+	2027
			Nr de incubatoare de afaceri, acceleratoare de afaceri și/sau centre de afaceri înființate Suprafaţa de teren identificată pentru dezvoltarea de zone economice noi (ha)	Nr.	+	
			Creștere procentuală a companiilor nou înființate în municipiul Focșani	%	+	
		Sprijinirea dezvoltării IMM-urilor și a antreprenoriatului autohton, prin pachete de investiții/ susținere locală și oferirea de facilități (ex. scutirea de la plata taxelor și impozitelor locale).	Nr. firme/ 1000 locuitori raportat la media naţională	Nr.	+	2024
			Nr. locuri de muncă în zone economice noi	Nr.	+/-	
		Promovarea și sprijinirea inovării și cercetării în activitățile economice, inclusiv prin promovarea oportunităților de finanțare în domeniul inovării și cercetării pentru întreprinderi	Creștere procentuală a companiilor nou înființate în municipiul Focșani	%	+	2022
			Creșterea ponderii investițiilor în CDI	%	+	
			Număr de societăți care cooperează cu instituții de cercetare	Nr.	+	
			Investiții private combinate cu sprijinul public pentru proiecte de inovare sau de C&D	Nr.	+	
		Acordarea de facilități fiscale conform normelor legislative aflate în vigoare pentru investitori care dezvoltă activități interne de cercetare, pentru	Nr. și tipologie facilități fiscale implementate	Nr.	+/-	2024
			Număr de societăți sprijinite	Nr.	+	
			Număr de întreprinderi noi sprijinite	Nr.	+	

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		investitori în sectoare de activitate inovative cât și pentru susținerea activităților de cercetare și inovare	Număr de noi cercetători în entitățile care beneficiază de sprijin	Nr.	+	
			Creșterea ponderii investițiilor în CDI	%	+/-	
			Nr de angajați alocați acestor tipuri de activități (cercetare și inovare)	Nr.	+/-	
		Încurajarea dezvoltării capacității de prelucrare și export de bunuri cu valoare adăugată în creștere prin promovarea unor proiecte care să îmbunătățească și să întărească abilitățile sectorului IMM în domeniul comerțului exterior sau inovării	Nr. programe de dezvoltare antreprenorială pentru export sau pentru inovare elaborate și desfășurate	Nr.	+	2024
			Ponderea exporturilor în PIB	%	+/-	
			Număr de societăți care beneficiază de sprijin pentru introducerea de noi produse pe piață	Nr.	+	
		Sprijinirea dezvoltării sectorului industrial	Suprafaţa de teren identificată pentru dezvoltarea de zone economice noi (ha)	ha	+	2027
			Nr proiecte de regenerare urbană propuse spre a fi implementate	Nr.	++	
			Numărul unităților industriale modernizate	Nr.	+	
			Numărul unităților de producție nou contruite	Nr.	+/-	
		Investiții în agricultură, prin reînnoirea parcului agricol	Nr. utilaje agricole achiziționate	Nr.	+	2024
		Crește nivelul investițiilor în teritoriu prin atragerea de noi investitori și promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Focșani	Creștere procentuală a companiilor atrase/ nou înființate	%	+	2024
1.2	Îmbunătățirea capacităţii administrative a administraţiei publice locale	Îmbunătățirea nivelului de pregătire/competențe și evaluarea personalului angajat în administraţia publică locală (cu responsabilități în diferite domenii de interes)	Nr. persoane din administraţia publică beneficiare ale proiectelor de formare şi informatizare	Nr.	++	2022
			Nr. cursuri de formare /sesiuni de instruire ale personalului din administrația publică locală	Nr.	++	
			Nr. schimburi de experiență internatională ale personalului din administrația publică locală	Nr.	+	
			Nr. cursuri de specialitate/ sesiuni de instruire ale personalului din administrația publică în domeniul mediu	Nr.	++	
			Nr. proiecte cu finanţare nerambursabilă elaborate	Nr.	++	

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Formarea de structuri parteneriale cu reprezentanți ai mediului de afaceri, ONG-urilor, societății civile etc	Nr. programe comune de dezvoltare a afacerilor, networking şi evenimente	Nr.	+/-	2022
			Nr. inițiative de atragere a investițiilor străine	Nr.	+	
			Nr. proiecte ale diverselor structuri parteneriale elaborate	Nr.	+	
		Creșterea numărului de servicii furnizate pentru cetățeni și mediul de afaceri, în vederea îmbunătățirii gradului de cooperare dintre aceștia	Nr. servicii furnizate pentru cetățeni	Nr.	+	2024
			Nr. servicii furnizate pentru mediul de afaceri	Nr.	+	
		Creșterea nivelului de transparență a actului administrativ	Nr. proceduri privind participarea cetățenilor, ONG-urilor etc la procesele de elaborare a actelor normative și de luare a deciziilor	Nr.	+/-	2024
			Nr. de consultări publice anuale	Nr.	+	
			Nr. dezbateri publice	Nr.	+/-	
		Dezvoltarea abilităților de bună guvernanță și leadership a funcționarilor publici, în vederea creșterii absorbției fondurilor	Nr. programe de formare pe domeniile bună guvernanță și leadership	Nr.	++	2022
			Nr. funcţionari publici care beneficiază de formare profesională în dezvoltarea abilităților de bună guvernanță și leadership	Nr.	++	
		Organizarea de schimburi de experiență și bune practici cu autorități publice locale din alte state membre	Nr. de schimburi de experiență organizate	Nr.	+	2024
			Nr. participanți schimburi de experiență	Nr.	+	
			Nr. exemple de bună practică implementate în administraţia publică locală	Nr.	+	
			Nr. proiecte cu finanţare nerambursabilă elaborate	Nr.	+	
1.3	Dezvoltarea conectivității prin digitalizare	Implementarea sistemului integrat de management al traficului	Pondere (%) a rețelei stradale acoperite de sistemul integrat de management al traficului.	%	++	2027
			Nr. intersecții cu risc crescut de accidente supervizate.	Nr.	+	
		Informatizarea/digitalizarea sistemului de servicii publice	Nr. procese electronice adoptate pentru furnizarea serviciilor publice	Nr.	++	
2.1	îmbunătățirea condițiilor de mediu	Determinarea zonelor cu depășiri ale emisiilor poluanților atmosferici (elaborarea de analize specifice)	Nr. analizelor efectuate pentru determinarea nivelului de emisii în atmosferă	Nr.	++	2024
			Concentrația pulberilor în suspensie la nivelul solului	%	-	

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
			Concentrația dioxidului de azot la nivelul solului	%	-	
			Concentrația ozonului la nivelul solului	%	-	
		Adoptarea unor măsuri active de prevenire și reducere a poluării atmosferice	Nr. proiectelor/ analizelor privind identificarea zonelor cu potențial de împădurire	Nr.	++	2027
			Suprafața împădurită	ha	+/-	
		Ecologizarea apelor de suprafață și colaborarea cu instituții din domeniul protecției mediului pentru reducerea poluării apelor	Protocoale de colaboare încheiate cu instituțiile din domeniul mediului	Nr.	+	2027
			Analize biologice și chimice pentru determinarea calității apelor de suprafață	Da/Nu	++	
		Ecologizarea solului prin decontaminarea zonelor poluate	Protocoale de colaboare încheiate cu instituțiile din domeniul mediului	Nr.	+/-	2027
			Documentații de mediu realizate în vederea decontaminării depozitului de deșeuri petroliere de pe teritoriul Municipiului Focșani	Da/Nu	++	
		Îmbunătățirea performanței energetice a blocurilor de locuințe	Nr. blocurilor reabilitate termic	Nr.	++	2024
		Continuarea reabilitării, modernizării și extinderii rețelei de apă şi canalizare	Km. rețea de apă și canalizare	Nr.	+	2027
			Pondere (%) populație deservită de rețeaua de apă și canalizare	%	+	
		Conştientizarea, sensibilizarea şi educarea populaţiei în relaţie cu gestiunea durabilă a resurselor de apă	Nr. campanii de informare referitor la gestionarea durabilă a resurselor de apă	Nr.	++	2022
			Nr. participanți în campaniile de informare	Nr.	+	
		Preluarea în domeniul public a zonei de protecție sanitară a surselor de alimentare cu apă	Nr. zone de alimentare cu apă preluate pentru protecția sanitară	Nr.	+	2024
			Aria zonelor de alimentare cu apă preluate pentru protecția sanitară	%	+	2024
		Resistematizarea privind modul de colectare a apelor pluviale	Nr. clădirilor care beneficiază de sisteme eficiente de colectare și drenare a aplelor pluviale	Nr.	+	2024
2.2	Extinderea spațiilor verzi/zone de agrement	Identificarea potențialelor zone pentru crearea de noi spații verzi/zone de agrement	Nr. analize specifice	Nr.	++	2022
			Nr. zone identificate în care spațiul verde/cap de locuitor este de sub 50 m2	Nr.	++	

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Reabilitarea zonelor verzi de la nivelul Municipiului Focșani, prin amenajarea și extinderea acestora, plantarea de copaci și arbuști	Nr. analize specifice	Nr.	++	2024
			Nr. zone identificate pentru crearea de noi spații verzi/ zone de agrement	Nr.	++	
2.3	Gestionarea deșeurilor – tranziția către o economie circulară	Implementarea sistemului integrat de colectare a deșeurilor - prin colaborarea cu instituțiile din domeniul protecției mediului	Protocoale de colaboare încheiate cu instituțiile din domeniul mediului	Nr.	+	2024
		Organizarea de campanii de conștinentizare pentru cetățeni, în vederea colectării/reciclării selective a deșeurilor	Nr. campaniilor derulate pentru conștientizarea cetățenilor	Nr.	+	2022
3.1	Creșterea accesibilității și a mobilității în municipiul Focșani	Reabilitarea infrastructurii rutiere	Nr. de proiecte de reabilitare a infrastructurii rutiere.	Nr.	+	2027
			Nr. km de infrastructură rutieră reabilitați.	Nr.	+	
			Pondere (%) de infrastructură rutieră reabilitată, din totalul rețelei stradale.	%	+	
		Creșterea conectivității prin extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și în zonele nou construite	Nr. de proiecte pentru extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și cele nou construite.	Nr.	+	2024
			Nr. km de infrastructură rutieră extinsă.	Nr.	+	
		Creșterea capacității de parcare, corelată cu adoptarea de politici de parcare, (în special în centrul localității, în sensul reducerii atractivității transportului privat)	Nr. de proiecte de creștere a capacității de parcare.	Nr.	+	2024
			Nr. de locuri de staționare nou construite.	Nr.	+	
			Rata de ocupare a locurilor de staționare (cu plată).	%	+/-	
		Implementarea campaniilor de conștientizare pentru siguranța rutieră	Nr. campaii de conștientizare pentru siguranța rutieră.	Nr.	+	2022
			Nr. participanți la campanii de conștientizare.	Nr.	++	
		Promovarea utilizării autovehiculelor electrice	Nr. campanii de promovare a autovehiculelor electrice.	Nr.	++	2022
			Nr. de stații de încărcare și/ sau schimb de baterii pentru vehicule electrice.	Nr.	+	
		Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport pietonale	Nr. campanii de promovare a deplasării nemotorizate.	Nr.	++	2024
			Km. de trotuare nou construite.	Nr.	+	
			Suprafață arii pietonale nou construite.	ha	+	

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Accesibilizarea spațiului public pentru persoanele cu dizabilități	Nr. de proiecte de dezvoltare a infrastructurii de acces pentru persoanele cu dizabilități.	Nr.	++	2024
			Nr. arii publice de interes deservite de acces pentru persoane cu dizabilități.	Nr.	++	
		Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport cu bicicleta	Nr. campanii de promovare a deplasării nemotorizate	Nr.	+	2022
		Extinderea rețelei de piste de biciclete între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor	Km. piste de biciclete nou construite	Nr.	+	2024
			Nr. trasee de legătură între principalele zone de atracție	Nr.	+	
			Nr. unități biciclete (sistem bike-sharing)	Nr.	+	
			Nr. unități de staționare/ preluare biciclete (bike sharing)	Nr.	+	
			Sistem informatic de monitorizare și plată bike sharing	Da/Nu	++	
3.2	Dezvoltarea transportului durabil și promovarea formelor nepoluante de transport	Modernizarea și extinderea infrastructurii de transport public	Nr. mijloace de transport moderne achiziționate	Nr.	+	2024
			Nr. stații de transport public modernizate	Nr.	+	
			Sistem informatic inteligent de monitorizare a fluxului de călători/ trafic transport public	Da/Nu	+	
			Nr. vehicule ecologice achiziționate	Nr.	+	
			Nr. stații electrice de încărcare	Nr.	+	
		Dezvoltarea soluțiilor intermodale de transport	Nr. stații intermodale construite	Nr.	+	2027
			Nr. categorii de transport public reunite prin terminalele intermodale	Nr.	+	
		Extinderea sistemului de autobuze școlare pentru transportul elevilor	Nr. autobuze achiziționate pentru transportul elevilor	Nr.	+	2024
			Nr. stații de îmbarcare/debarcare	Nr.	+	
			Nr. unități școlare acoperite de sistemul de transport pentru elevi	Nr.	+	
3.3	Creșterea calității infrastructurii tehnico-edilitare	Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare	Km. infrastructură de distribuție a energiei termice	Nr.	+	2027
			Pondere (%) populație deservită de rețeaua de distribuție a energiei termice	%	+	
			Km. rețea de dsitribuție gaze	Nr.	+	2027

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Extinderea, reabilitarea și modernizarea reţelei de gaze	Pondere (%) populație deservită de rețeaua de distribuție de gaze	%	+	
		Desfășurarea continuă a programelor de modernizare, extindere și mentenanță a rețelelor electrice	Nr. km rețea electrică reabilitată	Nr.	+	2027
		Extinderea și modernizarea iluminatului public stradal	Km. de rețea stradală acoperită de iluminat public	Nr.	+	2024
			Pondere (%) din rețeaua stradală deservită de iluminat public	%	+	
		Modernizarea și extinderea rețelelor de telecomunicații	Nr. km rețele de telecomunicații modernizate	Nr.	+	2027
		Realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale	-			2027
		Extinderea spațiului public cu acces la internet	Zone din spațiul public cu acces la internet	%	+	2024
			Suprafață acoperită, cu acces la servicii de internet	ha	+	
4.1	Abordarea/ combaterea provocărilor generate de fenomenele de îmbătrânire demografică și migrație și facilitarea procesului de îmbătrânire activă	Înființarea de structuri necesare creșterii copiilor: creșe/servicii alternative pentru mamele tinere	Nr. de structuri necesare creșterii copiilor create	Nr.	++	2024
		Dezvoltarea serviciilor educaţionale din învăţământul preşcolar, prin programe after-school	Nr. de programe after school create în învățământul preșcolar	Nr.	++	2022
		Măsuri de sprijin/reintegrare pentru familiile remigrate și pentru familiile cu unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate	Măsuri de reintegrare a familiilor remigrate adoptate	Da/Nu	+	2024
		Măsuri de atragere a tinerilor din localități învecinate către Municipiul Focșani	Măsuri de atragere a tinerilor	Da/Nu	+	2022
		Facilitarea plasării pe piața muncii a lucrătorilor/șomerilor vârstnici aflaţi în căutarea unui loc de muncă	Nr. programe de promovare a ocupării în rândul populației vârstnice implementate	Nr.	+	2022

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Promovarea unui stil de viață sănătos, cu accent pe desfășurarea de activităţi fizice și respectarea principiilor corecte de nutriţie	Nr. de campanii de promovare a unui stil de viață sănătos desfășurate	Nr.	++	2022
		Promovarea participării persoanelor vârstnice la activități sociale, culturale și recreaționale	Nr. de campanii de promovare a participării persoanelor vârstnice la activități sociale, culturale și recreaționale desfășurate	Nr.	++	2022
4.2	Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii de sănătate	Nr. de secții din sistemul de sănătate modernizate/extinse;	Nr.	+	2027
			Nr. de structuri de sănătate nou create	Nr.	+/-	
		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență medicală comunitară	Nr. de noi posturi ocupate în cadrul serviciului de asistență medicală comunitară	Nr.	+	2024
		Înființarea de centre comunitare integrate, care furnizează servicii de bază integrate	Nr. de centre comunitare integrate create	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu	Nr. de unități de îngrijire la domiciliu create	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor medicale	Nr. programelor de dezvoltare a abilităților profesionale	Nr.	++	2022
		Acordarea de facilități de atragere a tinerilor medici pentru ocuparea posturilor de medici de familie	Plan de acordare a facilităților creat	Da/Nu	++	2022
		Dezvoltarea serviciilor medicale cu caracter preventiv	Nr. de campanii de conștientizare pentru prevenirea bolilor cardiovasculare	Nr.	++	2024
		Promovarea unui stil de viață sănătos, în special în rândul persoanelor vulnerabile	Nr. de campanii de promovare a unui stil de viață sănătos desfășurate	Nr.	++	2022
4.3	Creșterea calității serviciilor și infrastructurii sociale	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii sociale	Nr. de centre sociale reabilitate/extinse/ nou create	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență socială comunitară	Nr. de posturi ocupate în cadrul serviciului de asistență socială comunitară	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea de servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice	Nr. de unități de îngrijire la domiciliu create	Nr.	+	2024
		Consolidarea serviciilor adresate persoanelor cu dizabilități	Nr. de centre de zi create pentru persoanele cu dizabilități	Nr.	+	2024

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor sociale	Nr. programelor de dezvoltare a abilităților profesionale	Nr.	++	2022
		Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenire a separării copilului de familie și a serviciilor destinate prevenirii violenței în familie	Servicii de sprijin dezvoltate pentru separarea copilului de familie	Nr.	+	2024
			Servicii se sprijin a victimelor violenței în familie	Nr.	+	
		Măsuri preventive destinate reducerii izolării şi singurătăţii cu care se confruntă persoanele vârstnice	Centre de zi/cluburi pentru persoane vârstnice	Nr.	+	2022
		Stimularea voluntariatului în rândul populaţiei și consolidarea legăturilor intergenerationale	Nr. de activități de voluntariat organizate	Nr.	++	2022
		Campanii împotriva discriminării	Nr. de campanii împotriva discriminării organizate	Nr.	++	2022
4.4	Creșterea calității serviciilor și infrastructurii în domeniul educațional și de instruire	Reabilitarea și extinderea unităților educaționale din sistemul public de învățământ (inclusiv clădirile aferente serviciilor conexe și construcția de campusuri școlare)	Nr. de unități de învățământ extinse/reabilitate	Nr.	+	2027
			Nr. de cabinete medicale școlare/cabinete școlare stomatologice extinse/reabilitate	Nr.	++	
		Extinderea dotării claselor din școli/licee cu echipamente IT pentru modernizarea procesului educațional, inclusiv prin implementarea de soluții educaționale inteligente.	Nr. de unități de învățământ dotate cu echipamente	Nr.	++	2024
			Nr. de unități de învățământ care implementează soluția educațională inteligentă	Nr.	+	
		Dezvoltarea consorțiilor școlare și a învățământului dual	Nr. de parteneriate create pentru dezvoltarea consorțiilor școlare;	Nr.	+	2024
			Nr. de parteneriate create pentru realizarea învățământului dual.	Nr.	+	
		Creșterea calității activității cadrelor didactice	Nr. de programe de formare profesională/mentorat adresate cadrelor didactice	Nr.	++	2022
		Îmbunătățirea securității și siguranței elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învătământ	Nr. de unități școlare care implementează măsuri de sporire a securității și siguranței elevilor	Nr.	++	2024
		Dezvoltarea infrastructurii și a proceselor de digitalizare în sistemul educațional	Nr. unităților de învățământ dotate cu echipamente IT	Nr.	++	2024
				Nr.	+	

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Înființarea de centre de excelență	Nr. de centre de excelență create	Nr.	++	2022
		Înființarea de centre de educație non-formală, inclusiv centre After School	Nr. de centre de educație non-formală create/centre After School create	Nr.	+	2022
		Organizarea de activități practice/proiecte, de stimulare a activității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice	Nr. de proiecte de stimulare a activității elevilor și aplicarea a cunoștințelor teoretice, implementate	Nr.	++	2022
		Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare profesională	Inițiative pentru consiliere și orientare profesională organizate	Nr.	++	2022
		Sporirea accesului și participării în învățământul ante și preșcolar, primar și secundar, inclusiv pentru copiii din grupurile dezavantajate	Nr. persoane inclse în învățământ din grupurile dezavantajate	Nr.	+	2024
		Promovarea activităților instructiv - educative ca alternativă pentru canalizarea energiei copiilor și implicarea adulților în activitățile extrașcolare	Acțiuni de promovare a activităților instructiv-educative extrașcolare	Nr.	+	2022
		Prevenirea şi combaterea cazurilor de discriminare a elevilor care provin din medii defavorizate	Nr. de campanii de prevenire și combatere a discriminării elevilor proveniți din medii defavorizate create	Nr.	++	2022
		Dezvoltarea unor programe de educație de tip “a doua șansă” și de formare profesională	Programe de tip ”a doua șansă” implementate	Nr.	+	2024
4.5	Creșterea accesibilității și atractivității Municipiului Focșani pentru turiști.	Dezvoltarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii turistice - Investiții în facilități noi de cazare	Nr. proiecte pe turism finanţate din fonduri nerambursabile	Nr.	+	2027
			Nr. obiective turistice reabilitate şi revitalizate	Nr.	+	
			Nr. investiţii pentru dezvoltarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii turistice, culturale și de recreere	Nr.	+	
			Nr. structuri de primire turistică construite/modernizate	Nr.	+	
			Nr. și tip facilități de agrement amenajate în mediul urban Suprafață spații verzi (mp)	Nr.	++	
			Nr. facilități noi de cazare create/modernizate	Nr.	+	
			Nr. investiţii în facilități noi de cazare	Nr.	+	
			Nr. structuri de primire turistică construite/modernizate	Nr.	+	
			Nr. de turiști cazați în unităţi de primire turistică	Nr.	+	

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
			Nr. de înnoptări în unităţi de primire turistică	Nr.	+/-	
		Organizarea cu regularitate a campaniilor de promovare turistică a municipiului, prin participarea la târguri naţionale şi internaţionale de turism, desfăşurarea de evenimente de promovare a zonei prin implicarea actorilor cheie relevanţi	Nr. campanii de promovare a turismului	Nr.	+	2022
		Susţinerea iniţiativelor de promovare online a municipiului, în vederea creşterii gradului de atractivitate a obiectivelor turistice din municipiu şi pentru a include Focșaniul în circuite turistice integrate regionale şi naţionale	Nr. campanii de promovare online a turismului	Nr.	+	2022
		Amenajare de trasee pietonale și revitalizarea spațiilor comerciale (promovarea turismului de cumpărături)	Nr. trasee pietonale amenajate	Nr.	+	2024
			Nr. zone comerciale revitalizate	Nr.	+	
		Crearea de reţele la nivel municipal între mediul public şi privat, care au rolul de a promova principalele obiective turistice ale oraşului, inclusiv crearea unor parteneriate cu tour-operatorii, în vederea includerii oraşului în circuitele lor turistice	Nr. parteneriate create cu tour-operatorii din zonă	Nr.	+	2024
			Nr. circuite turistice operaționale	Nr.	+	
			Nr. structuri asociative public-private active în domeniul turismului	Nr.	+	
			Nr. trasee/drumuri/rute tematice create/întreţinute	Nr.	+	
			Nr parteneriate public-privat	Nr.	+	
		Implicarea factorilor locali interesaţi în dezvoltarea unei strategii comune de promovare a turismului la nivel de municipiu	Nr. studii de specialitate/planuri de acţiune pentru valorificarea potenţialului turistic	Nr.	+	2022

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
4.6	Dezvoltarea infrastructurii, organizarea și promovarea activităților și evenimentelor culturale	Elaborarea de studii/ consultări cu actori locali în vederea identificării activităților culturale de interes pentru populația din Municipiul Focșani	Studii elaborate în vederea identificării activităților culturale cu potențial	Da/Nu	++	2022
		Încurajarea și organizarea de activități și evenimente culturale locale	Nr. de proiecte depuse și implementate pentru desfășurarea de activități și evenimente culturale	Nr.	+	2022
		Dezvoltarea infrastructurii și promovarea derulării evenimentelor culturale în mediul online	Nr. evenimentelor culturale desfășurate în mediul on-line	Nr.	+	2022
		Crearea/îmbunătățirea unei platforme/structuri on-line/mass-media specializate în cultură în scopul promovării evenimentelor culturale	Platforme/structuri create pentru promovarea activităților și evenimentelor culturale	Nr.	+	2024
		Colaborarea cu toate instituțiile de profil în vederea comunicării/coordonării susținute și bunei promovări a activităților și evenimentelor culturale	Parteneriate create cu instituții de profil din domeniul culturii, în vederea promovării activităților și evenimentelor culturale	Nr.	+	2022
		Extinderea /dezvoltarea /modernizarea infrastructurii culturale din Municipiul Focșani	Studiu privind necesitatea dezvoltării infrastructurii culturale elaborat	Da/Nu	++	2024
			Nr. de unități de cultură extinse/reabilitate	Nr.	+	
		Inițierea unor programe de măsuri de urgență pentru oprirea degradări construcțiilor monument istoric, sau reperate ca având o valoare ambientală	Nr. de programe lansate	Nr.	+	2022
		Reglementarea statutului juridic al unor construcții sau ansambluri construite părăsite sau aflate în litigiu	Nr. construcții sau ansambluri construite cu statut juridic determinat.	Nr.	+	2024
		Reglementarea flexibilă prin regulamentul local de urbanism a utilizării comerciale şi personale a clădirilor şi monumentelor istorice pentru reducerea riscului de abandon şi/sau degradare	Regulament local de urbanism	Da/Nu	++	2024

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Asigurarea unor perspective favorabile, deschise asupra clădirilor istorice clasificate/neclasificate valoroase, prin măsuri impuse prin regulamentul local de urbanism şi documentații de urbanism zonale şi/sau de detaliu inițiate de autoritățile publice locale, inclusiv prin măsuri de control al vegetației	Nr. de clădiri reabilitate	Nr.	++	2027
			Nr. PUZCP elaborate	Nr.	++	
			Regulament local de urbanism	Da/Nu	++	
		Reabilitarea și modernizarea/extinderea bazelor sportive din municipiul Focșani	Stadionul Tineretului reabilitat	Da/Nu	++	2024
			Baza Sportivă Milcovul Sud modernizată	Da/Nu	++	
		Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber	Nr. de persoane atrase în teritoriu	Nr.	+	2024
			Nr. de trasee marcate	Nr.	+	
			Nr. de spații amenajate pentru piscicultură	Nr.	+	
			Nr. de trasee amenajate cu elemente de patrimoniu imaterial	Nr.	+	
5.1	Definirea unei imagini urbane generale coerente și de calitate la nivelul Municipiului Focșani;	Păstrarea caracterului arhitectural specific - volumetrie, mod de acoperire, tâmplărie, materiale, culori în zona centrală și cartierele de locuințe individuale	Nr. de clădiri reabilitate	Nr.	+	2027
		Revitalizarea ubană a zonelor de interes de la nivelul Municipiului Focșani	Nr. zone de interes revitalizate	Nr.	++	2024
		Iluminare stradală adecvată și menținerea arhitecturii monumentelor istorice	Nr. de corpuri de iluminat instalate			2024
			Nr. de obiecte de mobilier amplasate	Nr.	++	
			Nr. de obiective istorice reabilitate	Nr.	++	
		Restaurarea și punerea în valoare a bisericilor și a întregilor ansambluri constituite în legătură cu acestea si definirea unor trasee de vizitare a acestor obiective	Nr. de elemente patrimoniale asupra cărora s-a intervenit pentru conservare	Nr.	+	2024

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
		Implementarea proiectelor de regenerare urbană	Nr. proiectelor urbane dezvoltate pe terenurile vechilor situri industriale	Nr.	+	2027
			Nr. de parcuri industriale/comerciale înființate	Nr.	++	
			Nr. de investitori atrași în parcul înființat	Nr.	+	
			Nr. de locuri de muncă nou create	Nr.	++	

Anexe

Anexa 1 - Referințe bibliografice

Titlul documentului analizat	Autor	Anul publicării	Categorie document
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2014-2023	Primăria Municipiului Focșani	2017	Strategie
Audit energetic al sistemului de iluminat public din Municipiul Focșani S	GTX GROUP ROMANIA	2018	Studiu
Document strategic integrat privind măsurile de creștere a eficienței energetice pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Focșani	S.C. "EXPERT GRUP" S.R.L.	2019	Studiu
Planul de îmbunătățire a eficienței energetice în Muncipiul Focșani	SRL ISPE SA	2019	Plan strategic
Planul de menținere a calității aerului în Județul Vrancea	Consiliul Județean Vrancea	2019	Plan strategic
Master Plan privind reabilitarea sistemului de termoficare din Municipiul Focșani	S.C. TERMOPROIECT S.R.L.	2015, etapa a II-a	Plan strategic
Strategia de dezvoltare a serviciilor sociale pentru perioada 2016-2020 la nivelul Municipiului Focșani	Consiliul Local al Municipiului Focșani	2016	Strategie
Planul anual de acţiune privind serviciile sociale administrate și finanțate din bugetul Consiliului Local Focșan	Direcția de Asistență Socială Focșani.	2019	Plan strategic
Strategia de dezvoltare locală a Municipiului Focșani - Etapa a II-a a mecanismului DLRC	GAL Unirea Focșani	2018	Strategie
Planul local de acţiune la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2017 – 2020, realizat în conformitate cu Strategia Guvernului României de incluziune a cetățenilor români aparținând minorității romilor pentru perioada 2015-2020	Primăria Municipiului Focșani	2017	Plan strategic
Plan de mobilitate urbană durabilă al Municipiului Focșani	SIGMA MOBILITY ENGINEERING	2017	Strategie

Titlul documentului analizat	Autor	Anul publicării	Categorie document
	Revizuire: SC URBAN SCOPE SRL		
Studiu de trafic pentru sistematizarea circulației în Municipiul Focșani	SC Urban Scope SRL.	2017	Studiu
Studiu pentru fundamentarea numărului de autorizații taxi necesare pentru Municipiul Focșani	SC Urban Scope SRL	2019	Studiu
Master Plan Regional pentru Sector de Apă și Apă Uzată	Consiliul Județean Vrancea	2016	Plan strategic
Planul de Dezvoltare Regională Sud-Est 2014–2020	Agenția pentru Dezvoltare Regională Sud-Est	2014	Plan Strategic
Strategia judeţeană de dezvoltare a serviciilor sociale 2017-2020	Consiliul Județean Vrancea	2015, revizuit 2017	STrategie
Master Planul General de Transport al României	AECOM Ingenieria SRL.	2014, revizuit 2015	Document strategic
Strategia Naţională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030	Ministerul Mediului	2012	Strategie
Strategia naţională pentru promovarea îmbătrânirii active şi protecţia persoanelor vârstnice pentru perioada 2015-2020	Ministerul Muncii, Familiei, Protecţiei Sociale şi Persoanelor Vârstnice	2014	Strategie
Strategia Națională pentru protecția și promovarea drepturilor copilului 2014-2020	Ministerul Muncii, Familiei, Protecţiei Sociale şi Persoanelor Vârstnice	2014	Strategie
Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Reducerea Sărăciei 2015-2020	Ministerul Muncii, Familiei, Protecţiei Sociale şi Persoanelor Vârstnice	2015	Strategie
Strategia Națională de Sănătate 2014-2020	Ministerul Sănătății	2014	STrategie

Anexa 2 - Centralizare informații chestionar adresat cetățenilor

Dezvoltare economică

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*

Piață agroalimentară în zona străzii Brăilei
Modernizarea Pieței Moldovei
Piețe de legume și fructe în zonele Obor, Carrefour, Sud
Organizarea de târguri pentru promovarea produselor locale
Dezvoltare parc industrial
Baze de date publice cu informatii utile pentru noi investitii/ investitori

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/ cartierul de la nivelul municipiului Focșani).

Ideile de proiect	Nevoie acoperite	Localizare proiectului
Utilități pentru cartierul Căpitan Valter Mărăcineanu	Strada Valter Mărăcineanu și străzile adiacente nu au acces la utilitățile publice	Strada Valter Mărăcineanu și străzile adiacente
Piață agroalimentară în zona străzii Brăilei	Lipsă piață străzii Brăila	Zona străzii Brăila
Parc la Mopaf	Lipsă parc zona Mopaf	Zona Mopaf
Modernizarea Pieței Moldovei	Piață învechită Piața Moldovei	Piața Moldovei
Piețe de legume și fructe în zonele Obor, Carrefour, Sud	Lipsă piețe în zonele Obor, Carrefour, Sud	Zonele Obor, Carrefour, Sud
Organizarea de târguri pentru promovarea produselor locale	Lipa promovării produselor locale	Nu există o locație identificată
Dezvoltare parc industrial	Lipsa locurilor de muncă, lipsa dezvoltării economice	Nu există o locație identificată

Ideile de proiect	Nevoie acoperite	Localizare proiectului
Baze de date publice cu informatii utile pentru noi investitii/ investitori	Lipsa investițiilor străine Lipsa atractivității pentru investitori externi	Municipiul Focșani

4. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat.

5. Vă rugăm să menționați principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. O parte a proiectelor, cele care vizează înființarea de piețe, beneficiarii sunt, de asemenea, și comercianții din județ care vor avea posibilitatea de a-și vinde produsele în zone amenajate corespunzător. Pentru proiectele care urmăresc dezvoltarea economică a Municipiului prin atragerea investițiilor străine (precum cel care vizează înființarea unui parc industrial și cel care își propune înființarea unei baze de date publice cu informații pentru investitori), beneficiarii sunt și potențialii investitori, acestora fiindu-le facilitat accesul la infrastructură și la informații.

Mediu înconjurător și spațiu verde

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*2

Revitalizarea Parcului de pe strada Rarău
Un viitor verde, un viitor independent – Parcul fotovoltaic Focșani
Un copac pentru fiecare focșănean – extinderea spațiilor verzi
Înființarea pistelor pentru biciclete
Înființarea unui loc de joacă în cartierul Obor
Înființarea centurii verzi a orașului
Înființarea unui parc tematic cu arborii specifici zonei
Adoptarea de măsuri pentru stoparea poluării fonice
Înființarea unui parc în zona de Sud
Zonă liberă pentru copii și tineret
Dezvoltare zonă de agrement pe lacul de lângă Ateneu

Înființare parc în zona Mopaf
Facilitare reciclare deșeuri
Înființare parcuri de joacă pentru copii, în anumite zone ale municipiului
Înființare terenuri de sport la nivel de cartier (tenis, fotbal etc.)

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.2

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/ cartierul de la nivelul municipiului Focșani).2

Idee proiect	Nevoi identificate	Localizare
Revitalizarea Parcului de pe strada Rarău	Zona are nevoie de îngrijire	Strada Rarău
Un viitor verde, un viitor independent – Parcul fotovoltaic Focșani	Prețuri mai mici pentru energia electrică Sursă independentă de energie electrică Scăderea poluării	În afara orașului, pe locul fostului complex comercial Interex
Un copac pentru fiecare focșănean – extinderea spațiilor verzi	Apariția parcărilor în unele zone au condus la dispariția copacilor	Trotuarele din oraș, spațiile verzi existente, alte zone
Înființarea pistelor pentru biciclete	Lipsa pistelor	Municipiul Focșani
Înființarea unui loc de joacă în cartierul Obor	Lipsa spațiilor de joacă în zonă Lipsa bazelor sportive în zonă	Municipiul Focșani
Înființarea centurii verzi a orașului	Poluarea ridicată a aerului Poluarea fonică Efectele negative asupra sănătății umane	Municipiul Focșani
Înființarea unui parc tematic cu arborii specifici zonei	Lipsa zonelor verzi pentru locuitorii din oraș	Între calea ferată mag 5 – DN Fcs Odobești - DN2D – Șoseaua Vrancei
Adoptarea de măsuri pentru stoparea poluării fonice	Reducerea poluării fonice	Municipiul Focșani
Înființarea unui parc în zona de Sud	Lipsa zonelor verzi pentru locuitorii din oraș	Zona de Sud

Idee proiect	Nevoi identificate	Localizare
	Lipsa bazelor sportive	
Zonă liberă pentru copii și tineret	Lipsa activităților pentru copii și tineret Lipsa infrastructurii pentru copii și tineret	Nu există o locație identificată
Dezvoltare zonă de agrement pe lacul de lângă Ateneu	Lipsa zonelor de agrement	Zona Ateneului
Înființare parc zona Mopaf	Lipsă parc zona Mopaf	Zona Mopaf
Facilitare reciclare deșeuri	Lipsă infrastructură reciclare zona de Sud	Zona de Sud
Înființare parcuri de joacă pentru copii, în anumite zone ale municipiului	Lipsa zonă agrement Tănăsescu și Strada Garofiței	Strada Tănăsescu și Strada Garofiței
Înființare terenuri de sport la nivel de cartier	Lipsa bazelor sportive	Acoperire la nivel de cartier

4. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat.

5. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. Având în vedere domeniul specific, respectiv mediul înconjurător, beneficiarii nu sunt doar cetățenii, ci întregul ecosistem al zonei vizate de intervenție. În plus, parte din proiectele prezentate vizează o anumită categorie socială, respectiv copiii, aceștia fiind dependenți de infrastructura pusă la dispoziție de autoritățile locale. Pistele de biciclete vor avea un impact pozitiv asupra vieții tinerilor de sub 18 ani, aceștia fiind dependenți de mijloacele în comun și de utilizarea bicicletelor pentru mobilitate.

Transport și conectivitate urbană

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*3

Idee proiect
Sens giratoriu în intersecția Focșani-Golești
Green Bus
Centura de ocolire prin partea de Vest a Municipiului Focșani
Gratuitate la transport pentru minori
Biciclete municipale
Stații de încărcare pentru mașinile electrice
Accesibilizarea infrastructurii pentru persoanele cu dizabilități
Înființarea de parcări cu posibilitatea plății electronice
Trotinete electrice de închiriat
Asfaltare străzi din zona de nord a municipiului

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.3

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/ cartierul de la nivelul municipiului Focșani).3

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
Sens giratoriu în intersecția Focșani-Golești	Reducerea accidentelor rutiere	Intersecția Focșani-Golești
Green Bus	Poluare ridicată Aglomerație	Municipiul Focșani
Centura de ocolire prin partea de Vest a Municipiului Focșani	Trafic ridicat Lipsă legătură între principalele artere de drumuri naționale din jurul Municipiului Focșani	Municipiul Focșani
Trotuare pentru zona de centură	Lipsa trotuarelor, cetățenii neputând ajunge pe jos la agenții economici de pe centură	Zona de centură
Gratuitate la transport pentru minori	Trafic ridicat Poluare	Municipiul Focșani
Biciclete municipale	Trafic ridicat și lent Poluare	Municipiul Focșani

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
Stații de încărcare pentru mașinile electrice	Poluare	Municipiul Focșani
Accesibilizarea infrastructurii pentru persoanele cu dizabilități	Lipsa accesului la viața comunitară pentru persoanele cu dizabilități	Municipiul Focșani
Înființarea de parcări cu posibilitatea plății electronice	Lipsa parcărilor	Nu există o locație identificată
Trotinere electrice de închiriat	Poluare ridicată	Întreg municipiul
Asfaltare străzi din zona de nord a municipiului	Creșterea/ îmbunătățirea accesibilității Creșterea nivelului de trai	Zona de nord a municipiului

4. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat.

5. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. O categorie socială aparte vizată de unele dintre proiectele menționate sunt minorii care, neavând alte opțiuni de transport, călătoresc cu mijloacele de transport în comun sau cu biciclete. De asemenea, proiectul care vizează achiziționarea și punerea la dispoziție a bicicletelor municipale are efecte pozitive asupra categoriilor defavorizate care nu își pot permite achiziționarea propriilor biciclete. Persoanele cu dizabilități sunt o altă categorie de beneficiari pentru care accesibilizarea infrastructurii este esențială pentru creșterea calității vieții.

Utilități publice

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*4

Idee proiect
Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de apă, canalizare, gaze
Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani
Modernizarea iluminatului stradal
Extinderea rețelei de apă, canalizare, gaze pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)

Reabilitare blocuri de locuințe

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.4

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/ cartierul de la nivelul municipiului Focșani).4

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de apă, canalizare, gaze	Lipsa racordării la serviciile de bază	Zona Laminorul
Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani	Lipsa toaletelor în oraș	Municipiul Focșani
Modernizarea iluminatului stradal	Lipsa siguranței pe străzi	Municipiul Focșani
Extinderea rețelei de apă, canalizare, gaze pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)	Lipsa accesului la serviciile de apă, canalizare și gaze	Străzile Rovine și Fundătura Rovine
Reabilitare blocuri de locuințe	Lipsa condițiilor optime de locuit	Municipiul Focșani

4. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. În privința proiectului care vizează iluminatul public, este cunoscut faptul că principalii beneficiar sunt femeile și tinerii, două categorii pentru care siguranța este strâns legată de iluminatul public.

5. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat. De asemenea, ținând cont de specificul domeniului, entitățile care furnizează serviciile (operatorii regionali, locali) sunt indicate ca fiind responsabile alături de Primărie.

Sănătate și educație

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*5

Idee proiect
Crearea de oportunități de voluntariat pentru elevi
Echipă mobilă de recuperare psiho-medicală
Centru de tineret
Construirea de noi școli și grădinițe
Focșani – centru universitar

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.5

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/ cartierul de la nivelul municipiului Focșani).5

Idee proiect	Nevoie acoperite	Localizare
Crearea de oportunități de voluntariat pentru elevi	Lipsa oportunităților de voluntariat pentru elevi	La nivelul instituțiilor publice locale
Echipă mobilă de recuperare psiho-medicală	Existența în Municipiul Focșani a unor persoane cu nevoi de îngrijire psiho-medicală care nu se pot deplasa	Municipiul Focșani
Centru de tineret	Lipsa oportunităților pentru tineri Lipsa implicării tinerilor în viața comunității	Prefectura Putna
Construirea de noi școli și grădinițe	Supraaglomerarea școlilor și grădinițelor	Municipiul Focșani
Focșani – centru universitar	Lipsa posibilității educației terțiare	Municipiul Focșani

4. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. Domeniul educațional aduce în prim plan o categorie de beneficiari lipsită de mijloace de implicare în luarea

deciziilor – minorii, tinerii sub 23 de ani (care nu pot fi aleși în funcții publice), copiii. Astfel, aceștia sunt beneficiarii principali ai proiectelor propuse. În cazul ultimului proiect prezentat, cel dedicat mediului universitar, beneficiarii direcți sunt atât cei care au absolvit liceul, cât și cadrele didactice care își vor putea desfășura activitatea în Municipiu.

5. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat. Pentru proiectele propuse în acest domeniu este foarte importantă implicarea societății civile.

Capacitate administrativă și inițiative locale

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să finalizați chestionarul*

Idee proiect
Buget participativ
Organizarea de discuții pe cartiere între consilierii locali și cetățeni
Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate
Informatizarea administrației publice și reevaluarea normelor administrative
Paleta cromatică ecologică
Elaborare PUZ Laminorul

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.6

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/ cartierul de la nivelul municipiului Focșani).

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
Buget participativ	Implicare cetățenilor în susținerea inițiativelor locale prin vot	Municipiul Focșani
Organizarea de discuții pe cartiere între consilierii locali și cetățeni	Lipsa comunicării între administrație și cetățeni între campaniile electorale	Municipiul Focșani
Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate	Lipsa parteneriatelor de înfrățire a orașelor	Muncipiul Focșani

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
Informatizarea administrației publice și reevaluarea normelor administrative	Eficientizarea administrației publice Simplificarea procedurilor administrative	Municipiul Focșani
Paleta cromatică ecologică	Îmbunătățirea imaginii urbanistice	Municipiul Focșani
Elaborare PUZ Laminorul	Strategie de dezvoltare la nivel zonal	Zona Laminorul

4. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt cetățenii Municipiului Focșani. Societatea civilă se poate coagula și se poate dezvolta conform nevoilor locale. În ceea ce privește cel de-al doilea proiect propus, organizarea de discuții cu cetățenii din diferitele cartiere ale orașului, este foarte importantă expertiza gratuită pe care cetățenii o oferă consilierilor. Astfel, nu doar cetățenii sunt beneficiari ai acestor discuții, ci și consilierii care pot colecta informații importante direct de la cei afectați de probleme și pot genera soluții alături de cei avizați.

5. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. De asemenea, pentru participarea cetățenilor la aceste proiecte este nevoie de comunicare intensă între administrație și cetățeni.

Viziune	**Un oraş sigur, curat şi atractiv, care oferă oportunităţi de muncă şi condiţii optime de locuire, cu un mediu economic local dinamic, inovator şi multisectorial.**
Misiune	Misiunea SDL este de a programa şi planifica iniţiativele propuse la nivelul municipiului, utilizând o abordare integrată şi participativă, astfel încât să existe un cadru propice pentru a fi generate efectele şi rezultatele aşteptate, în termeni cantitativi şi calitativi, asupra mediului economic şi social de la nivel local.
Valori comune	Comunicare deschisă şi participativă: ... Profesionalism şi integritate: ... Acţiuni responsabile şi prioritizarea nevoilor cetăţenilor: ... Promovarea spiritului de unitate între cetăţeni: ...
Obiectiv general	Accelerarea dezvoltării socio-economice a municipiului Focşani, prin aboradarea unui sistem integrat de priorităţi şi măsuri de dezvoltare, care vizează îmbuntăţirea calităţii vieţii şi creşterea atractivităţii municipiului.

Obiective strategice	
O.S. 1	Un oraş mai inteligent şi mai competitiv, prin promovarea transformării economice inovatoare şi inteligente şi îmbunătăţirea capacităţii administrative
O.S. 2	Un oraş mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziţiei către o energie nepoluantă şi echitabilă, a investiţiilor verzi şi albastre, a economiei circulare, a adaptării şi atenuării efectelor schimbărilor climatice şi a prevenirii şi gestionării riscurilor
O.S. 3	Un oraş mai conectat, prin dezvoltarea mobilităţii, a conectivităţii TIC şi a utilităţilor publice
O.S. 4	Un oraş mai social şi mai incluziv, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale
O.S. 5	Un oraş mai aproape de cetăţeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate

Cod	Obiective strategice	Cod	Prioritate de investiție	Cod	Direcție de acțiune	Cod	Măsură/ Acțiune
1	Un oraș mai inteligent și mai competitiv, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente și îmbunătățirea capacității administrative	1.1	Relansarea și inovarea potențialului economic local: Municipiul Focșani competitiv	1.1.1	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	1.1.1.1	Sprijinirea formării forței de muncă și conversiei profesionale
				1.1.2	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	1.1.2.1	Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru mediul de afaceri și a celor de cercetare-dezvoltare, inovare și transfer tehnologic
						1.1.2.2	Sprijinirea dezvoltării IMM-urilor și a antreprenoriatului autohton, prin pachete de investiții/ susținere locală și oferirea de facilități (ex. scutirea de la plata taxelor și impozitelor locale).
						1.1.2.3	Promovarea și sprijinirea inovării și cercetării în activitățile economice, inclusiv prin promovarea oportunităților de finanțare în domeniul inovării și cercetării pentru întreprinderi
						1.1.2.4	Acordarea de facilități fiscale conform normelor legislative aflate în vigoare pentru investitori care dezvoltă activități interne de cercetare, pentru investitori în sectoare de activitate inovative, cât și pentru susținerea activităților de cercetare și inovare
						1.1.2.5	Încurajarea dezvoltării capacității de prelucrare și export de bunuri cu valoare adăugată în creștere prin promovarea unor proiecte care să îmbunătățească și să întărească abilitățile sectorului IMM în domeniul comerțului exterior sau inovării
						1.1.2.6	Sprijinirea dezvoltării sectorului industrial
						1.1.2.7	Investiții în agricultură, prin reînnoirea parcului agricol
						1.1.2.8	Crește nivelul investițiilor în teritoriu prin atragerea de noi investitori și promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Focșani
		1.2	Îmbunătățirea capacităţii administrative a administraţiei publice locale	1.2.1	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă	1.2.1.1	Îmbunătățirea nivelului de pregătire/competențe și evaluarea personalului angajat în administraţia publică locală (cu responsabilități în diferite domenii de interes)
						1.2.1.2	Formarea de structuri parteneriale cu reprezentanți ai mediului de afaceri, ONG-urilor, societății civile etc
						1.2.1.3	Creșterea numărului de servicii furnizate pentru cetățeni și mediul de afaceri, în vederea îmbunătățirii gradului de cooperare dintre aceștia
						1.2.1.4	Creșterea nivelului de transparență a actului administrativ

				1.2.2	Creșterea volumului investițiilor publice realizate din fonduri nerambursabile	1.2.2.1	Dezvoltarea abilităților de bună guvernanță și leadership a funcționarilor publici, în vederea creșterii absorbției fondurilor
						1.2.2.2	Organizarea de schimburi de experiență și bune practici cu autorități publice locale din alte state membre.
		1.3	Dezvoltarea conectivității prin digitalizare	1.3.1	Îmbunătățirea capacității de gestionare a serviciilor digitale	1.3.1.1	Implementarea sistemului integrat de management al traficului
						1.3.1.2	Informatizarea/digitalizarea sistemului de servicii publice
2	Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării și atenuării efectelor schimbărilor climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	2.1	Îmbunătățirea condițiilor de mediu	2.1.1	Reducerea poluării atmosferice	2.1.1.1	Determinarea zonelor cu depășiri ale emisiilor poluanților atmosferici (elaborarea de analize specifice)
						2.1.1.2	Adoptarea unor măsuri active de prevenire și reducere a poluării atmosferice
				2.1.2	Reducerea poluării apelor de suprafață	2.1.2.1	Ecologizarea apelor de suprafață și colaborarea cu instituții din domeniul protecției mediului pentru reducerea poluării apelor
				2.1.3	Reducerea poluării solului și subsolului	2.1.3.1	Ecologizarea solului prin decontaminarea zonelor poluate
				2.1.4	Îmbunătățirea eficienței energetice	2.1.4.1	Îmbunătățirea performanței energetice a blocurilor de locuințe
				2.1.5	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	2.1.5.1	Continuarea reabilitării, modernizării și extinderii reţelei de apă şi canalizare
						2.1.5.2	Conştientizarea, sensibilizarea şi educarea populaţiei în relaţie cu gestiunea durabilă a resurselor de apă
						2.1.5.3	Preluarea în domeniul public a zonei de protecție sanitară a surselor de alimentare cu apă
						2.1.5.4	Resistematizarea privind modul de colectare a apelor pluviale
		2.2	Extinderea spațiilor verzi și de agrement	2.2.1	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/zone de agrement	2.2.1.1	Identificarea potențialelor zone pentru crearea de noi spații verzi/zone de agrement
						2.2.1.2	Reabilitarea zonelor verzi de la nivelul Municipiului Focșani, prin amenajarea și extinderea acestora, plantarea de copaci și arbuști
		2.3	Gestionarea deșeurilor - tranziția către o economie circulară	2.3.1	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	2.3.1.1	Implementarea sistemului integrat de colectare a deșeurilor - prin colaborarea cu instituțiile din domeniul protecției mediului
						2.3.1.2	Organizarea de campanii de conștinentizare pentru cetățeni, în vederea colectării/reciclării selective a deșeurilor

3	Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice	3.1	Creșterea accesibilității și a mobilității în municipiul Focșani	3.1.1	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	3.1.1.1	Reabilitarea infrastructurii rutiere
						3.1.1.2	Creșterea conectivității prin extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și în zonele nou construite
						3.1.1.3	Creșterea capacității de parcare, corelată cu adoptarea de politici de parcare, (în special în centrul localității, în sensul reducerii atractivității transportului privat)
						3.1.1.4	Implementarea campaniilor de conștientizare pentru siguranța rutieră
						3.1.1.5	Promovarea utilizării autovehiculelor electrice
				3.1.2	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasari nemotorizate	3.1.2.1	Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport pietonale
						3.1.2.2	Accesibilizarea spațiului public pentru persoanele cu dizabilități
						3.1.2.3	Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport cu bicicleta
						3.1.2.4	Extinderea rețelei de piste de biciclete între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor
		3.2	Dezvoltarea transportului durabil și promovarea formelor nepoluante de transport	3.2.1	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	3.2.1.1	Modernizarea și extinderea infrastructurii de transport public
						3.2.1.2	Dezvoltarea soluțiilor intermodale de transport
						3.2.1.3	Extinderea sistemului de autobuze școlare pentru transportul elevilor
		3.3	Cresterea calității infrastructurii tehnico-edilitare	3.3.1	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	3.3.1.1	Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare
						3.3.1.2	Extinderea, reabilitarea și modernizarea rețelei de gaze
				3.3.2	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	3.3.2.1	Desfășurarea continuă a programelor de modernizare, extindere și mentenanță a rețelelor electrice
						3.3.2.1	Extinderea și modernizarea iluminatului public stradal
				3.3.3	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	3.3.3.1	Modernizarea și extinderea rețelelor de telecomunicații
						3.3.3.2	Realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale
						3.3.3.3	Extinderea spațiului public cu acces la internet

4	Un oraș mai social și mai incluziv, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	4.1	Abordarea/ combaterea provocărilor generate de fenomenele de îmbătrânire demografică și migrație și facilitarea procesului de îmbătrânire activă	4.1.1	Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	4.1.1.1	Înființarea de structuri necesare creșterii copiilor: creșe/servicii alternative pentru mamele tinere
						4.1.1.2	Dezvoltarea serviciilor educaţionale din învăţământul preşcolar, prin programe after-school
				4.1.2	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	4.1.2.1	Măsuri de sprijin/reintegrare pentru familiile remigrate și pentru familiile cu unul sau ambii părinţi plecaţi la muncă în străinătate
						4.1.2.2	Măsuri de atragere a tinerilor din localităţi învecinate către Municipiul Focșani
				4.1.3	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	4.1.3.1	Facilitarea plasării pe piața muncii a lucrătorilor/şomerilor vârstnici aflaţi în căutarea unui loc de muncă
						4.1.3.2	Promovarea unui stil de viață sănătos, cu accent pe desfășurarea de activităţi fizice și respectarea principiilor corecte de nutriţie
				4.1.4	Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	4.1.4.1	Promovarea participării persoanelor vârstnice la activități sociale, culturale și recreaționale, inclusiv încurajarea implicării în activități de voluntariat
		4.2	Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației	4.2.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	4.2.1.1	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii de sănătate
						4.2.1.2	Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență medicală comunitară
						4.2.1.3	Înființarea de centre comunitare integrate, care furnizează servicii de bază integrate
						4.2.1.4	Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu
				4.2.2	Creșterea calității serviciilor medicale	4.2.2.1	Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor medicale
						4.2.2.2	Acordarea de facilități de atragere a tinerilor medici pentru ocuparea posturilor de medici de familie
				4.2.3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	4.2.3.1	Dezvoltarea serviciilor medicale cu caracter preventiv
						4.2.3.2	Promovarea unui stil de viață sănătos, în special în rândul persoanelor vulnerabile
		4.3	Creșterea calității serviciilor și infrastructurii sociale	4.3.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	4.3.1.1	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii sociale
						4.3.1.2	Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență socială comunitară
						4.3.1.3	Dezvoltarea de servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice
						4.3.1.4	Consolidarea serviciilor adresate persoanelor cu dizabilități
						4.3.1.5	Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor sociale

				4.3.2	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	4.3.2.1	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenire a separării copilului de familie și a serviciilor destinate prevenirii violenței în familie
						4.3.2.2	Măsuri preventive destinate reducerii izolării şi singurătăţii cu care se confruntă persoanele vârstnice
				4.3.3	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	4.3.3.1	Stimularea voluntariatului în rândul populaţiei și consolidarea legăturilor intergeneraționale
						4.3.3.2	Campanii împotriva discriminării
		4.4	Creșterea calității serviciilor și infrastructurii în domeniul educațional și de instruire	4.4.1	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	4.4.1.1	Reabilitarea și extinderea unităților educaționale din sistemul public de învățământ (inclusiv clădirile aferente serviciilor conexe și construcția de campusuri școlare)
						4.4.1.2	Extinderea dotării claselor din școli/licee cu echipamente IT pentru modernizarea procesului educațional, inclusiv prin implementarea de soluții educaționale inteligente.
						4.4.1.3	Dezvoltarea consorțiilor școlare și a învățământului dual
						4.4.1.4	Creșterea calității activității cadrelor didactice
						4.4.1.5	Îmbunătățirea securității și siguranței elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învătământ
						4.4.1.6	Dezvoltarea infrastructurii și a proceselor de digitalizare în sistemul educațional
				4.4.2	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	4.4.2.1	Înființarea de centre de excelență
						4.4.2.2	Înființarea de centre de educație non-formală, inclusiv centre After School
						4.4.2.3	Organizarea de activități practice/proiecte, de stimulare a activității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice
						4.4.2.4	Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare profesională
				4.4.3	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	4.4.3.1	Sporirea accesului și participării în învățământul ante și preșcolar, primar și secundar, inclusiv pentru copiii din grupurile dezavantajate
						4.4.3.2	Promovarea activităților instructiv - educative ca alternativă pentru canalizarea energiei copiilor și implicarea adulților în activitățile extrașcolare
						4.4.3.3	Prevenirea şi combaterea cazurilor de discriminare a elevilor care provin din medii defavorizate
						4.4.3.4	Dezvoltarea unor programe de educație de tip “a doua șansă” și de formare profesională
		4.5	Creșterea accesibilității și atractivității Municipiului Focșani pentru turiști.	4.5.1	Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	4.5.1.1	Dezvoltarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii turistice - Investiții în facilități noi de cazare
						4.5.1.2	Organizarea cu regularitate a campaniilor de promovare turistică a municipiului, prin participarea la târguri naţionale şi internaţionale de turism, desfăşurarea de evenimente de promovare a zonei prin implicarea actorilor cheie relevanţi
						4.5.1.3	Susţinerea iniţiativelor de promovare online a municipiului, în vederea creşterii gradului de atractivitate a obiectivelor turistice din municipiu şi pentru a include Focşaniul în circuite turistice integrate regionale şi naţionale

						4.5.1.4	Amenajare de trasee pietonale și revitalizarea spațiilor comerciale (promovarea turismului de cumpărături)
				4.5.2	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	4.5.2.1	Crearea de reţele la nivel municipal între mediul public şi privat, care au rolul de a promova principalele obiective turistice ale oraşului, inclusiv crearea unor parteneriate cu tour-operatorii, în vederea includerii oraşului în circuitele lor turistice
						4.5.2.2	Implicarea factorilor locali interesaţi în dezvoltarea unei strategii comune de promovare a turismului la nivel de municipiu
		4.6	Dezvoltarea infrastructurii, organizarea și promovarea activităților și evenimentelor culturale și recreative	4.6.1	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	4.6.1.1	Elaborarea de studii/ consultări cu actori locali în vederea identificării activităților culturale de interes pentru populația din Municipiul Focșani
						4.6.1.2	Încurajarea și organizarea de activități și evenimente culturale locale
						4.6.1.3	Dezvoltarea infrastructurii și promovarea derulării evenimentelor culturale în mediul online
				4.6.2	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	4.6.2.1	Crearea/îmbunătățirea unei platforme/structuri on-line/mass-media specializate în cultură în scopul promovării evenimentelor culturale
						4.6.2.2	Colaborarea cu toate instituțiile de profil în vederea comunicării/coordonării susținute și bunei promovări a activităților și evenimentelor culturale
				4.6.3	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	4.6.3.1	Extinderea /dezvoltarea /modernizarea infrastructurii culturale din Municipiul Focșani
				4.6.4	Restaurarea cu prioritate a construcțiilor cu caracter de simbol/referință	4.6.4.1	Inițierea unor programe de măsuri de urgență pentru oprirea degradări construcțiilor monument istoric, sau reperate ca având o valoare ambientală
						4.6.4.2	Reglementarea statutului juridic al unor construcții sau ansambluri construite părăsite sau aflate în litigiu
				4.6.5	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	4.6.5.1	Reglementarea flexibilă prin regulamentul local de urbanism a utilizării comerciale şi personale a clădirilor şi monumentelor istorice pentru reducerea riscului de abandon şi/sau degradare
						4.6.5.2	Asigurarea unor perspective favorabile, deschise asupra clădirilor istorice clasificate/neclasificate valoroase, prin măsuri impuse prin regulamentul local de urbanism şi documentații de urbanism zonale şi/sau de detaliu inițiate de autoritățile publice locale, inclusiv prin măsuri de control al vegetației
				4.6.6	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	4.6.6.1	Reabilitarea și modernizarea/extinderea bazelor sportive din municipiul Focșani
						4.6.6.2	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber

5	Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate	5.1	Definirea unei imagini urbane generale coerente și de calitate la nivelul Municipiului Focșani	5.1.1	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	5.1.1.1	Păstrarea caracterului arhitectural specific - volumetrie, mod de acoperire, tâmplărie, materiale, culori în zona centrală și cartierele de locuințe individuale
						5.1.1.2	Revitalizarea ubană a zonelor de interes de la nivelul Municipiului Focșani
				5.1.2	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	5.1.2.1	Iluminare stradală adecvată și menținerea arhitecturii monumentelor istorice
						5.1.2.2	Restaurarea și punerea în valoare a bisericilor și a întregilor ansambluri constituite în legătură cu acestea si definirea unor trasee de vizitare a acestor obiective
				5.1.3	Reintegrarea zonelor industriale destructurate (degradate/abandonate) în țesutul urban al municipiului prin regenerare urbană	5.1.3.1	Implementarea proiectelor de regenerare urbană

Preşedinte de şedinţă,

Corneliu-Dumitru Gheoca

Contrasemnează,
Secretarul general al Municipiului Focşani
Marta Carmen Ghiuţă